

Rapport financier

2025

Table des Matières

1. Rapport sur la situation financière	1
2. Bilan	2
3. Compte d'exploitation	4
4. Compte de variation du capital	9
5. Annexe	11
5.1 Principes de présentation des comptes	11
5.2 Explications sur le bilan	11
5.3 Précision sur le compte d'exploitation : produit	12
5.4 Note sur le compte d'exploitation : charges	18
5.5 Explications relatives au compte sur la modification du capital	21
5.6 Événements postérieurs à la date de clôture du bilan	21
5.7 Autres informations	21

Impressum

Établi par Nihat C., Sereina Capatt et Raphael Helfrich

Date de création : 18.02.2026

Révisé par : Von Graffenried AG Treuhand



1. Rapport sur la situation financière

Le foraus est une association au sens des articles 60 ss. du Code civil suisse (CC), dont le siège est à Berne. L'association est à but non lucratif et est exonérée d'impôts, puisqu'elle poursuit des objectifs à caractère d'utilité publique.

En tant que think tank indépendant, le foraus est soutenu par ses membres et d'autres personnes privées, par des fondations d'utilité publique, par les pouvoirs publics et par le secteur privé. Par ailleurs, le foraus exécute des mandats ainsi que des projets et entretient un réseau de partenariats élaboré avec soin.

Une grande partie des dépenses est consacrée aux salaires des 8 collaborateur·trice·s à temps partiel (soit 6 postes à temps plein au total) et des 3 postes de stagiaires qui assurent la mise en œuvre des projets et des mandats tout en soutenant le travail bénévole des groupes régionaux et des Policy fellows dans toute la Suisse.

Les recettes du foraus en 2025 n'ont pas entièrement couvert les coûts de réalisation des projets, les frais généraux d'administration et d'organisation ainsi que les coûts de collecte de fonds et de communication, entraînant à nouveau une perte d'exploitation pour l'année en cours. Cette perte est entièrement compensée par les réserves de l'association des années précédentes sous la forme de capital libre. Ce résultat s'explique par une situation financière toujours difficile, combinée à la réalisation de grands projets phares mobilisant d'importantes ressources, tels que GenSouth et Politique en Scène. Fort heureusement, la perte a été nettement inférieure à celle prévue dans le budget. Elle a également pu être réduite de manière constante au cours des trois dernières années. Cela s'explique par la réussite des mesures de réduction des coûts dans le domaine structurel et par l'acquisition de nouveaux fonds liés à des projets.

Dans une perspective d'avenir, une stratégie financière et une nouvelle stratégie de communication ont été élaborées en 2025. L'objectif est d'assurer la sécurité financière à long terme de l'association et d'accroître son attractivité pour les membres et les partenaires. En complément du développement de nouveaux services, le concept forHaus a également été mis en place afin de développer le consortium de soutien existant et de renforcer durablement le financement structurel.

2. Bilan

	Précisions	31.12.2025 en CHF	31.12.2024 en CH	Comparaison avec l'année précédente (en %)
ACTIFS		493,071	523,681	-6%
Actifs circulants		493,071	523,681	-6%
Liquidité	5.2.1	443,163	494,711	-10%
Avoirs / créances	5.2.2	17,411	7,566	130%
Actifs transitoires	5.2.3	32,497	21,404	52%
PASSIFS		493,071	523,681	-6%
Capitaux étrangers		12,783	37,316	-66%
Engagements courants	5.2.4	159	1,026	-85%
Dettes assurance sociale	5.2.5	23	30,706	-100%
Provisions		0	0	0%
Passifs de régularisation	5.2.6	12,601	5,585	126%
Capital des fonds	5.2.7	161,100	112,976	43%
Capital de l'organisation	5.2.7	319,188	373,388	-15%
Capital de base		50,000	50,000	0%
Capital libéré		269,188	323,388	-17%



3. Compte d'exploitation

	Précisions	31.12.2025 en CHF	31.12.2024 en CHF	Comparaison avec l'année précédente (en %)
RECETTE		917,964	823,554	11%
Contribution des membres	5.3.1	15,291	13,604	12%
Contribution issue de la collecte de fonds		842,177	795,219	6%
Contribution des pouvoirs publics	5.3.2			
Contribution OFAS : aides financières art. 7, al. 2, LEEU (structure d'exploitation et activités régulières)		122,051	111,768	9%
Contribution OFAS : aides financières art. 10 LEEU (projet de participation politique)		34,610	47,322	-27%
Contributions des pouvoirs publics		118,975	149,149	-20%
Donations reçues	5.3.2			
Contributions d'institutions privées		428,154	254,481	68%
Contributions du consortium de soutien		110,000	200,000	-45%
Dons	5.3.3	28,386	32,500	-13%
<i>Dont ceux affectés</i>		582,125	450,952	29%
<i>Dont ceux libérés</i>		260,051	344,268	-24%
Produit des prestations fournies	5.3.4	31,673	912	3,373%
Produits divers	5.3.5	28,823	13,818	109%

DÉPENSES POUR PRESTATIONS FOURNIES	5.4.1	923,710	911,187	1%
Charges de projets et services	5.4.2	556,185	550,410	1%
Personnel		382,140	409,314	-7%
Frais		66,429	29,215	127%
Événements		51,707	54,260	-5%
Communication		29,841	31,531	-5%
Frais de matériel		26,069	26,089	0%
Collecte de fonds et Communication	5.4.3	104,860	197,596	-47%
Personnel		95,265	183,765	-48%
Frais		411	380	8%
Événements		4,624	2,234	107%
Communication		239	1,334	-82%
Frais de matériel		4,322	9,883	-56%
Administration et Organisation	5.4.3	262,665	163,182	61%
Personnel		177,501	122,510	45%
Frais		2,674	3,200	-16%
Événements		0	0	0%
Communication		0	0	0%
Frais de matériel		62,595	37,472	67%
Autres charges		19,895	0	100%

RÉSULTAT D'EXPLOITATION		-5,746	-87,634	-93%
--------------------------------	--	---------------	----------------	-------------

Résultats hors exploitation et extraordinaires	5.4.4	-331	-298	11%
Résultat financier		-331	-298	11%
Résultat hors exploitation		0	0	0%
Résultat extraordinaire		0	0	0%

RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS		-6,076	-87,932	-93%
--	--	---------------	----------------	-------------

Capital des fonds	5.4.5	-48,124	23,455	-305%
Attribution des fonds		-161,100	-98,700	63%
Utilisation des fonds		112,976	122,155	-8%

RÉSULTAT (AVANT AFFECTATION AU CAPITAL D'ORGANISATION)		-54,200	-64,476	-16%
---	--	----------------	----------------	-------------

Capital d'organisation	5.4.5	54,200	64,476	-16%
Capital de base		0	0	0%
Attribution du capital de base		0	0	0%
Utilisation du capital de base		0	0	0%

Capital immobilisé	0	0	0%
Attribution du capital immobilisé	0	0	0%
Utilisation du capital immobilisé	0	0	0%
Capital libéré	54,200	64,476	-16%
Attribution du capital libéré	0	0	0%
Utilisation du capital libéré	54,200	64,476	-16%

RÉSULTAT APRÈS MUTATION DE FONDS ET DE CAPITAUX	0	0	-
--	----------	----------	----------

4. Compte de variation du capital

2025	Situation au 01.01.2025	Attribution	Utilisation	Situation au 31.12.2025	Variations
TOTAL DES CAPITAUX DES FONDS ET DE L'ORGANISATION	486,365	161,100	-167,177	480,288	-6,077
Fonds affectés	112,976	161,100	-112,976	161,100	48,124
PeS - Politique en Scène	58,700	0	-58,700	0	-58,700
Hirschmann Stipendium	14,276	0	-14,276	0	-14,276
Global Labs	30,000	0	-30,000	0	-30,000
Education beyond borders – Insights from the youth	10,000	0	-10,000	0	-10,000
GenSouth	0	37,000	0	37,000	37,000
Unmute	0	74,100	0	74,100	74,100
Fondation à Genève	0	50,000	0	50,000	50,000
Capital de l'organisation	373,388	0	-54,200	319,188	-54,200
Capital de base	50,000	0	0	50,000	0
Capital immobilisé	0	0	0	0	0
Capital libre	323,388	0	-54,200	269,188	-54,200

2024	Situation au 01.01.2024	Attribution	Utilisation	Situation au 31.12.2024	Variations
TOTAL DES CAPITAUX DES FONDS ET DE L'ORGANISATION	574,297	98,700	-186,632	486,365	-87,932
Fonds affectés	136,432	98,700	-122,155	112,976	-23,455
Hirschmann Stipendium	29,746	0	-15,470	14,276	-15,470
Impact Academy	8,728	0	-8,728	0	-8,728
Next Generation futures	3,143	0	-3,143	0	-3,143
Education beyond borders – Insights from the youth	50,146	10,000	-50,146	10,000	-40,146
Roundtable AMR	20,375	0	-20,375	0	-20,375
Health Data Trust	19,294	0	-19,294	0	-19,294
Espresso Diplomatique	5,000	0	-5,000	0	-5,000
Global Labs	0	30,000	0	30,000	30,000
PeS - Politique en Scène	0	58,700	0	58,700	58,700
Capital de l'organisation	437,865	0	-64,476	373,388	-64,476
Capital de base	50,000	0	0	50,000	0
Capital immobilisé	0	0	0	0	0
Capital libre	387,865	0	-64,476	323,388	-64,476

5. Annexe

5.1 Principes de présentation des comptes

5.1.1 Fondements de la présentation des comptes

La présentation des comptes du foraus est conforme à la recommandation relative à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21. Elle donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (True & Fair View).

5.1.2 Base et principes d'évaluation

L'évaluation se base en principe sur des valeurs passées (coûts d'acquisition et de production) et obéit au principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Les principes d'évaluation les plus importants et les écarts par rapport à la base d'évaluation mentionnée sont expliqués ci-après pour les postes du bilan correspondants.

La comptabilité est tenue en francs suisses. Les virements à l'étranger ainsi que les opérations commerciales dans d'autres monnaies sont convertis au cours du jour.

5.2 Explications sur le bilan

5.2.1 Liquidités

L'avoir du compte postal est inscrit au bilan à leur valeur nominale.

5.2.2 Créances

Le compte de garantie de loyer auprès de la Banque cantonale bernoise est également inscrit au bilan à sa valeur nominale. Des corrections de valeur individuelle sont appliquées aux créances présentant un risque. Les créances en monnaies étrangères sont évaluées selon le taux de change en vigueur à la date de clôture du bilan.

5.2.3 Actifs transitoires

Ce poste regroupe les actifs résultant de la régularisation matérielle et temporelle. Il concerne principalement les contributions régularisées à des projets ainsi que les créances envers les assurances sociales.

5.2.4 Engagements courants

Hormis quelques dettes mineures, il n'existe aucune position notable.

5.2.5 Dettes envers les assurances sociales

Ce poste regroupe toutes les dettes à court terme envers les assurances sociales et les collectivités publiques. Contrairement à l'année précédente, la plupart des dettes ont été réglées avant la date de clôture du bilan 2025.

5.2.6 Passifs de régularisation

Ce poste regroupe les passifs liés à la régularisation matérielle et temporelle. Outre quelques dettes mineures, il comprend principalement la facture de carte de crédit encore ouverte pour décembre, qui n'a pas été réglée avant la date de clôture du bilan.

5.2.7 Capital des fonds et de l'organisation

Le tableau « Compte de variation du capital » (voir chapitre 4) fournit des informations détaillées sur la composition et l'évolution du capital affecté des fonds et de l'organisation. Les fonds sont constitués par la réception de revenus affectés qui ne sont pas entièrement utilisés au cours de l'exercice en cours.

5.3 Précision sur le compte d'exploitation : produit

5.3.1 Contributions des membres

Ce poste comprend les cotisations annuelles dues par les membres de l'association, conformément aux statuts, et effectivement perçues en 2025. Après avoir fortement baissé l'année dernière, les cotisations ont de nouveau augmenté de 12% cette année.

5.3.2 Contributions issues de la collecte de fonds

Ce poste englobe les contributions des pouvoirs publics au niveau cantonal, national et international, celles des institutions privées ainsi que les dons de personnes physiques et morales.

Le montant total des contributions publiques a diminué de 11% en 2025 par rapport à l'année précédente, car moins de projets ont été financés et les montants des contributions ont été moins élevés, à l'exception de l'aide structurelle de l'OFAS.



Contributions des pouvoirs publics	2025	2024
Contribution OFAS : aides financières art. 7, al. 2, LEEJ (structure d'exploitation et activités régulières)	122,051	111,768
Département fédéral des affaires étrangères DFAE	52,975	104,526
Contribution OFAS : aides financières art. 10 LEEJ (projets de participation politique)	34,610	47,322
Office fédéral de la culture OFC : promotion du renforcement de la participation culturelle	6,000	24,000
Foreign, Commonwealth and Development Office	0	20,622
Burggemeinde Bern	10,000	0
Canton de Genève	30,000	0
Ville de Genève	20,000	0
Total	275,636	308,239

Les contributions des institutions privées ont augmenté en 2025, principalement grâce à de nouveaux projets de plus grande envergure. Une partie des recettes a déjà été perçue pour l'année suivante, ce qui a permis de constituer de nouveaux fonds (voir chapitre 4).

Parmi les institutions privées, les contributions de fondations et du fonds de soutien qui appuient le foraus depuis 2020 par le biais d'un consortium disposant d'un financement de base sont mentionnées séparément. Le concept forHaus, qui repose sur des piliers thématiques, sert désormais de base à la coopération au sein du consortium depuis 2025.

Outre le consortium de soutien, les cotisations des membres, les dons et l'aide financière de l'OFAS en faveur du développement de l'enfance et de la jeunesse au titre de l'art. 7, al. 2, LEEJ contribuent également au financement de base, qui ne représente plus que 30% des contributions en 2025, contre 42% l'année précédente.

Contributions d'institutions privées	2025	2024
Fondation Hirschmann	20,768	75,000
Movetia	651	30,000
Contribution d'une fondation genevoise	80,000	40,000
Fondation Salvia	30,000	0
Pfizer SA	5,781	0
Fondation Beisheim	0	40,000
Fondation Volkart	50,000	50,000
Fondation Landis & Gyr	10,000	0
Fondation Paul Schiller	10,000	0
Pro Helvetia	24,830	0
Fondation Wegweiser	15,000	0
Fondation Gebert Rűf	27,000	0
Fondation FERS	62,100	0
Jeune Académie Suisse	15,330	13,400
Association suisse de politique étrangère ASPE	5,000	5,000
Caritas Suisse	5,000	0
International Telecommunication Union	34,300	0
Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie	5,000	0
ETH-Rat	5,000	0
Economiesuisse	6,500	0
Fonds national suisse	5,000	0
Centre Patronal	5,000	0
FER Genève	5,000	0
Contributions diverses (moins de CHF 5'000 chacune)	894	1,081
Total	428,154	254,481

Contributions du consortium de soutien	2025	2024
Fonds pionnier Migros	10,000	50,000
Mercator	50,000	50,000
Fondation Salvia	0	50,000
Fondation Emil & Rosa Richterich-Beck	50,000	50,000
Total	110,000	200,000

5.3.3 Donations

Le poste « Donations » comprend notamment les contributions de personnes privées (Cercle des Donatrices et Donateurs, à partir de CHF 500.- par an) ainsi que les dons d'entreprises (Förderkreis foraus&co, à partir de CHF 10'000.-). Malheureusement, ces deux types de dons sont en recul. En 2025 une campagne de financement participatif a été lancée pour la première fois pour le projet « Politique en Scène ». Les recettes sont comptabilisées sous « Donations diverses ».

Donations	2025	2024
Cercle des Donatrices et Donateurs	3,000	7,500
Förderkreis Unternehmen		
Novartis	15,000	15,000
Swiss Re	0	10,000
Axpo	10,000	0
Donations diverses	386	0
Total	28,386	32,500

5.3.4 Produits des prestations fournies

En 2025, les ventes du livre publié par le foraus en 2023, intitulé « Jeter un regard vers l'extérieur : 26 défis globaux et la Suisse », ont de nouveau nettement reculé. En revanche, de nouvelles recettes ont été générées par la vente de billets pour le projet « Politique en Scène » et la prestation de services. Ces prestations comprennent principalement l'animation d'événements et la mise à disposition d'expert·e·s lors de divers panels de discussion.

Produit des prestations fournies	2025	2024
Livre « Jeter un regard vers l'extérieur: 26 défis globaux et la Suisse »	209	912
Vente de billets « Politique en Scène »	12,432	0
Prestations	19,033	0
Total	31,673	912

5.3.5 Produits divers

Les recettes, d'un montant total de CHF 28'823.-, proviennent principalement de la sous-location du bureau foraus situé à la Marktgasse 36 à Berne et de la contribution de la fondation Mercator pour un coaching dans le domaine de l'impact (« Wirkungsakademie »). La contribution de CHF 15'000.- versée à cet effet par la fondation a été directement transférée à la société Value for Good GmbH.



5.4 Note sur le compte d'exploitation : charges

5.4.1 Charges pour la fourniture de prestations

Pour les charges relatives à la réalisation des prestations, la Swiss GAAP RPC 21 exige une présentation des charges selon les trois catégories suivantes : charges administratives, charges de collecte de fonds et de communication et, troisièmement, charges de projets et de prestations. La Swiss GAAP RPC 21 ne donne toutefois pas d'indications plus précises sur la méthode de calcul. Le foraus s'oriente donc sur la « méthode Zewo - calculer les charges pour les projets ou les prestations, la collecte de fonds et l'administration ». ¹

Selon la méthode Zewo, les charges de projet ou de prestation comprennent « les activités visant à réaliser un projet ou une prestation ainsi que les mesures d'accompagnement correspondantes ». Les charges de recherche de fonds comprennent les activités de collecte de fonds et de publicité de l'organisation ainsi que leurs mesures d'accompagnement. Enfin, les charges administratives comprennent « les charges liées aux activités qui assurent les fonctions de base de l'organisation et son fonctionnement ».

5.4.2 Charges de projets et de prestations

En 2025, les recettes à affectation spéciale ont été nettement plus élevées. Elles ont été principalement utilisées pour la mise en œuvre des trois grands projets phares, Politique en Scène, GenSouth et Unmute. Bien que les frais de personnel liés à la gestion des projets aient été moins élevés qu'en 2024, les autres frais de projet ont nettement augmenté. La principale raison de cette augmentation est le soutien pour les frais de déplacement des participant·e·s étranger·ère·s dans le cadre du projet GenSouth.

5.4.3 Charges de levée de fonds et charges administratives

Le passage d'une saisie des temps basée uniquement sur les projets à une saisie des temps répartie entre les trois catégories selon Swiss GAAP RPC 21 a entraîné des écarts considérables au niveau de la répartition des frais de personnel par rapport à l'année précédente. Comme le processus n'a pas été introduit en début d'année 2024, des écarts plus importants pourraient à nouveau apparaître au cours de l'exercice 2025.

Les « Autres charges » comprennent principalement les frais de participation coaching dans le domaine de l'impact (« Wirkungsakademie »), qui ont été en grande partie pris en charge par la Fondation Mercator (voir 5.3.5 Produits divers).

5.4.4 Résultats financiers et autres résultats

Les postes extraordinaires se composent exclusivement de produits financiers et de charges financières, incluant notamment les produits, frais et commissions de la banque PostFinance.

Résultat financier	2025	2024	Comparaison à l'année précédente (en %)
Produits financiers	8	81	-90%
Charges financières	-339	-379	11%
Total	-331	-298	-11%

¹ Fondation Zewo, « Méthode Zewo - calculer les dépenses pour les projets ou les prestations de service, la collecte de fonds et l'administration », disponible sur <https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Me%CC%81thode-Zewo-F.pdf>

5.4.5 Résultats des fonds affectés et du capital de l'organisation

Le compte sur la modification du capital (voir chapitre 4) fournit des informations détaillées sur l'utilisation et la répartition des fonds affectés et du capital de l'organisation dans les colonnes « Attribution » et « Utilisation ».

Sur les CHF 14'276.15 du fonds Hirschmann, CHF 10'044.20 ont été utilisés en 2025. Les CHF 4'231.95 restants ont été reversés à la fondation, car l'objectif du fonds a été atteint avec la fin du projet.

5.4.6 Personnel

	2025	2024
Nombre d'employé.e.s total au 31.12	8	8
<i>Dont celles et ceux avec CDI au 31.12</i>	5	4
<i>À temps plein*</i>	6	7
<i>Place de stage**</i>	3	3
Total des charges de personnel***	654,906	715,589

* sans les employé·e·s payé·e·s à l'heure et sans les stagiaires, moyenne annuelle

** Durée de stage de 6 mois en général, moyenne annuelle

*** Ce poste comprend les charges salariales, les cotisations aux assurances sociales, les frais de formation et de perfectionnement, les coûts liés au recrutement de personnel ainsi que d'autres charges annexes liées au personnel.



5.5 Explications relatives au compte sur la modification du capital

5.5.1 Attribution et utilisation

Les colonnes « Attribution » et « Utilisation » présentent les attributions et utilisations figurant globalement dans le compte d'exploitation. Le compte de fonds permet d'assurer que les fonds affectés reçus sont effectivement utilisés à bon escient.

5.6 Événements postérieurs à la date de clôture du bilan

Aucun événement important susceptible d'influencer les comptes annuels 2025 n'est survenu après la date de clôture du bilan.

5.7 Autres informations

5.7.1 Comité directeur et direction

Les rémunérations versées à l'organe directeur suprême du foraus, à la direction, et les transactions avec des parties liées sont présentées ci-après.

Le poste « Indemnisation du comité directeur » comprend les remboursements de frais pour les réunions externes ainsi que les frais de déplacement correspondants. Les membres du comité travaillent bénévolement et ne sont pas rémunérés pour leurs activités au sein de l'association.

Le poste « Indemnisation de la direction » comprend les charges salariales pour la direction, composée de deux personnes. Les frais forfaitaires IT (téléphone, ordinateur) ainsi que les frais effectivement facturés ne sont pas inclus dans ce montant.

En 2025, aucune transaction n'a été effectuée avec des parties associées.

Indemnisations	2025	2024	Comparaison avec l'année précédente (en %)
Comité directeur	856	1,402	-39%
Direction (salaire brut)	181,886	187,875	-3%
Transaction avec des parties associées	0	20,622	-100%
Total	182,742	209,899	-13%

5.7.2 Prestations non-rémunérées de personnes physiques

Le foraus est porté par un réseau décentralisé de bénévoles en Suisse et à l'international. Il mise sur l'intelligence collective et fait appel à différentes expertises et perspectives afin de rendre la politique étrangère plus inclusive. Les bénévoles choisissent librement les thèmes et génèrent eux-mêmes les contenus. Les prestations de travail sont évaluées aux taux habituels pour les collaborateur·trice·s bénévoles.

En 2025, près de 140 bénévoles étaient engagé·e·s dans des rôles actifs.

Prestations non-rémunérées	2025		2024	
	Heures	Montant	Heures	Montant
Comité directeur (CHF 35.-)	1,504	52,640	1,415	49,525
Groupes régionaux (CHF 35.-)	1,740	60,900	1,780	62,300
Expertise thématique (publications, blogs, médias) (CHF 35.-)	1,060	37,100	930	32,550
Total	4,304	150,640	4,125	144,375

Impressum

Édition : foraus - Forum Aussenpolitik - Forum de politique étrangère

Rédaction : Nihat C., Sereina Capatt et Raphael Helfrich

Crédits photos : Jérôme Favre (p. 1, 3, 8, 13, 17)

Design : Maxime Descôteaux

www.maximedescotheaux.com

Contact

foraus - Forum Aussenpolitik

Marktgasse 36

3011 Berne

office@foraus.ch

foraus - Forum de politique étrangère

c/o Impact Hub

Rue Fendt 1

1201 Genève

office@foraus.ch

foraus.ch