

# Rapport annuel Jahresbericht

2025

**foraus** 

Forum Aussenpolitik  
Forum de politique étrangère  
Forum di politica estera  
Swiss Forum on Foreign Policy

# Table des matières

<b>Perspective d'avenir</b>	<b>2</b>
<b>Retrospektive</b>	<b>5</b>
<b>À propos du foraus</b>	<b>6</b>
<b>Contenus</b>	<b>8</b>
<b>Newsletter</b>	<b>13</b>
<b>Témoignages Rigis</b>	<b>14</b>
<b>Communauté</b>	<b>16</b>
<b>Projekte</b>	<b>28</b>
<b>Finanzen</b>	<b>48</b>

# Perspective d'avenir

Chers et chères membres du foraus,  
Chères et chers ami·e·s,  
Chers et chères partenaires,

Rédiger ces lignes, c'est se heurter à la facilité du mot "crise". Le véritable défi – celui que le foraus relève chaque jour – est plus ambitieux : poser un regard exigeant sur le monde, assumer sa complexité et en faire un moteur d'action.

La Suisse assume cette année la présidence de l'OSCE dans un contexte où la politique de sécurité s'impose durablement comme un pilier central de notre politique extérieure. Les conflits en Ukraine et au Moyen-Orient, les recompositions d'alliances et la fragilisation des mécanismes de désescalade rappellent que la paix, les droits fondamentaux et la stabilité ne vont pas de soi.

Sur le plan européen, les débats parlementaires autour des relations bilatérales Suisse-UE structurent déjà l'année et seront décisifs pour les échéances futures et nos relations avec notre partenaire principal. À l'échelle globale, les tensions commerciales et les droits de douane américains continueront de tester la résilience d'une économie suisse profondément intégrée. En parallèle, l'urgence climatique exige des décisions cohérentes et ambitieuses, tandis que la gouvernance de l'intelligence artificielle et des technologies – en vue notamment du Sommet mondial sur l'IA à Genève en 2027 – soulève des questions fondamentales pour nos démocraties.

Dans ce paysage, la Genève internationale et le système onusien sont à la fois sous pression et plus nécessaires que jamais. Les institutions sont appelées à regagner la confiance et à mettre en place des réformes attendues de longue date. Ces tendances à la défiance imposent de créer des espaces de dialogue plus larges, plus accessibles, plus inclusifs.

C'est précisément là que le foraus a un rôle essentiel à jouer. Dans un contexte marqué par la rapidité des changements et le bruit permanent qui nous entoure, le foraus se distingue par sa capacité à maintenir une perspective à long terme afin d'identifier les tendances de fond qui façonneront notre avenir.

Dans un moment où les certitudes vacillent, nous avons besoin de lieux indépendants, ancrés dans la société civile, capables de relier expertise et participation. Des lieux où l'on peut débattre de sécurité sans renoncer aux valeurs, parler d'économie sans oublier la cohésion, penser l'innovation technologique sans sacrifier la démocratie. Des lieux qui remettent du sens dans l'action publique.

Le foraus continuera en 2026 – et au-delà – à élargir la table des discussions, à faire émerger de nouvelles voix et à proposer des pistes concrètes pour une politique étrangère constructive, responsable et tournée vers l'avenir.

Merci de faire partie de cette communauté. Plus que jamais, votre engagement compte.

Elisa Cadelli, Présidente  
Marie Juillard, Vice-présidente  
Fabian Dalbert, Vice-président





# Retrospektive

*Welche Erkenntnisse lassen sich aus den foraus-Aktivitäten im Jahr 2025 ziehen? Die foraus Co-Geschäftsführerinnen, Sereina Capatt und Marie Hürlimann, stellen sich unseren Fragen und blicken auf einige Höhepunkte des vergangenen Jahres zurück.*

## **Die Aussenpolitik ist täglich in den Nachrichten präsent. Welchen Beitrag konnte foraus in einem geopolitisch-turbulenten Jahr 2025 leisten?**

Marie & Sereina: Tatsächlich leben wir in einer herausfordernden und gleichzeitig sehr spannenden Zeit. Die aussenpolitischen Dossiers des Jahres 2025 sind komplex, zahlreich und mitunter von erheblicher Tragweite. foraus spielte bei der Debatte zu diesen Themen eine wichtige Rolle. Wir haben virtuelle Diskussionsrunden, zum Beispiel in Zusammenarbeit mit SRFglobal, sowie physische Workshops mit unseren Freiwilligen organisiert, über 30 Blogs und zwei Publikationen mit Handlungsempfehlungen veröffentlicht und spannende Projekte umgesetzt. Kurz gesagt: Wir waren und sind eine Plattform für junge Menschen, um Aussenpolitik zu diskutieren und diese zukunftsfähig mitzugestalten.

## **Wenn ihr drei Highlights aus dem Jahr 2025 auswählen müsstet, welche wären das?**

Marie & Sereina: Ein grosses Highlight war unsere Community-Herbstretirade mit knapp 60 Freiwilligen, im Rahmen derer wir endlich mal wieder in der italienischsprachigen Schweiz, in Locarno, zu Gast waren.

2025 sind wir nicht nur als Netzwerk und Gemeinschaft enger zusammengewachsen. Wir konnten unsere Stimme und Ideen auch in die Politik, Medien und Öffentlichkeit einbringen. Nebst relevanter Medienauftritte unserer Policy Fellows war ein Highlight sicherlich die Umsetzung des Projekts "[Politique en Scène: Zukunft entscheiden](#)" im Berner Rathaus. Was uns besonders freute: Die Fragen und Inputs aus den Events ("Ist die Schweiz eigentlich auf zukünftige Klimakrisen vorbereitet?") wurden sogar von Parlamentarier:innen aufgegriffen und in eine [Interpellation](#) umgewandelt.

Zu guter Letzt ein drittes Highlight: verschiedene neue, inhaltliche Partnerschaften, beispielsweise mit Médecins sans Frontières oder der International Telecommunication Union (ITU), halfen uns dabei, unsere Reichweite und Wirkung noch zu vergrössern.

## **Wie misst ihr eigentlich die „Wirkung“ von foraus und was sagt euch diese Messung über 2025?**

Marie & Sereina: Basierend auf der [foraus Strategie](#) arbeitet die Geschäftsstelle mit einer Wirkungsmatrix. Darin messen wir unsere Wirkung anhand verschiedener Indikatoren: Zum Beispiel die Anzahl Teilnehmer:innen an unseren Anlässen, die Öffnungsrate unserer Newsletter oder wie oft foraus-Expert:innen in den Medien genannt werden.

Das Thema Wirkung und Wirkungsmessung hat uns im Jahr 2025 tatsächlich sehr intensiv beschäftigt. Gemeinsam mit einem externen Coach haben wir unser Wirkungsmodell überarbeitet, damit wir in Zukunft noch genauer messen können, wen wir erreichen und was wir bewirken. Mehr dazu im nächsten Jahresbericht :)

## **Worauf seid ihr als Co-Geschäftsführerinnen dieses Jahr am meisten stolz, jenseits von Zahlen und Projekten?**

Marie & Sereina: Etwas, was uns sicherlich sehr stolz macht, ist unser engagiertes Freiwilligennetzwerk. Wie bereits angetönt, läuft aussenpolitisch einiges. Viele Entwicklungen und Umbrüche sind frustrierend und können auch beängstigend sein. Nichtsdestotrotz spüren wir eine positive Dynamik in unserer Community: Die Anzahl Mitglieder ist im 2025 stark gestiegen, wir haben fast 140 Freiwillige in aktiven Rollen und wir spüren bei vielen einen starken Willen, sich zu engagieren. Das gibt Hoffnung. Eine so aktive Community und die vielen spannenden Projekte wären aber nicht möglich, ohne ein grossartiges Team auf der Geschäftsstelle, das tagtäglich alles gibt, um foraus und alle Menschen dahinter weiterzubringen.

## **Wenden wir uns nun der Zukunft zu: Worauf freut ihr euch im Jahr 2026 besonders?**

Es ist zu erwarten, dass auch 2026 geopolitisch nicht weniger turbulent werden dürfte als das Jahr zuvor. Daher freut es uns sehr, dass derzeit viele spannende [foraus-Publikationen](#) in Erarbeitung sind und diese hoffentlich in diesem Jahr lanciert werden können.

Ein grosses Highlight wird sicherlich auch die Durchführung der zweiten Edition von [GenSouth](#) sein: Eine neue Kohorte junger Forschenden und Berufstätigen aus Think Tanks des Globalen Südens kommen im Februar nach Genf, um sich mit multilateralen Akteuren auszutauschen, Erfahrungen zu teilen und gemeinsam politische Vorschläge zu entwickeln, die die Perspektiven des Globalen Südens widerspiegeln.

# À propos du foraus

Le foraus est un think tank suisse indépendant et non partisan qui fonctionne comme un réseau participatif de jeunes expert·es et professionnel·le·s intéressé·es par la politique étrangère. Il élabore des recommandations politiques concrètes sous forme de publications, Project briefs et événements, en s'appuyant sur des groupes régionaux et thématiques répartis dans toute la Suisse. Les membres travaillent de manière collaborative et bénévole, souvent en lien avec des universitaires, des praticien·nes et des décideur·euse·s public·que·s, afin d'influencer le débat public et les décisions politiques aux niveaux national et international, tout en servant de plateforme de formation et de mise en réseau pour la relève en politique étrangère.

En produisant des recommandations basées sur des faits et prospectives, en intégrant de jeunes expert·es et en favorisant le dialogue entre société civile, milieux académiques et décideur·euse·s, le foraus contribue à rendre la politique extérieure suisse plus innovante, crédible et connectée aux enjeux globaux.

**foraus**

**notre mission...**  
Nous influençons la politique étrangère en amplifiant des nouvelles voix dans le discours public.

**nos valeurs...**  
Participatif · Novateur · Factuel · Indépendant

**notre raison d'être...**  
Le foraus est le think tank participatif suisse de politique étrangère. Notre communauté active grassroots de jeunes gens influence la politique étrangère, la manière dont elle est développée, et permet à de nouvelles voix de se faire entendre, en Suisse comme à l'international. Nous publions des contenus factuels, de qualité, assortis de recommandations politiques constructives, organisons des événements qui invitent à la réflexion et développons des outils innovants d'impact et d'engagement citoyen, dans le but de relever des défis globaux.

**le foraus en instantané**

## Impact Academy

Soutenu·es par Mercator Schweiz, nous avons intégré en 2025 la Wirkungsakademie, un programme d'accompagnement de 15 mois proposé par l'organisation berlinoise Value for Good et dédié au renforcement de la gestion de l'impact au sein des organisations. Cette démarche, qui se poursuivra jusqu'en 2026, vise à structurer et professionnaliser notre approche en matière de stratégie d'impact, de mesure des résultats, de pilotage et de communication. Grâce à un accompagnement personnalisé par un·e coach, à des modules en présentiel et en ligne ainsi qu'à des échanges réguliers avec d'autres organisations participantes, nous avons engagé un travail approfondi d'analyse de nos objectifs en matière d'impact, de clarification de notre logique d'intervention et de définition d'indicateurs pertinents. Cette participation constitue une étape structurante dans le développement de notre organisation et contribue à renforcer durablement la cohérence, la lisibilité et l'efficacité de nos actions. Plus d'informations à ce sujet dans notre prochain rapport annuel.

## Communauté

138 membres  
avec un rôle actif

## Nos actions

87 événements  
(3'732 participant·e·s)  
14 projets  
5 formations  
(171 participant·e·s)

## Contenus

2 publications  
(1'092 téléchargements)  
33 blogs  
(12'000 vues)



## Présence médiatique

103 mentions médias  
(presse, radio, télévision)

### Réseaux sociaux :

29'973 followers sur tous les canaux confondus  
(Instagram, LinkedIn, TikTok, X, Facebook)

- Vues des contenus par canaux :
  - Instagram : 227'682 vues
  - Facebook : 44'720 vues
  - LinkedIn : 270'829 impressions
- Taux d'engagement (Instagram, LinkedIn) : 13,25%

## Partenariats

37 donateurs  
158 partenaires  
en Suisse et à l'internationale

# Contenus

Bei foraus erstellen wir wissenschaftlich fundierte und konstruktive Inhalte für Entscheidungsträger:innen der Schweizer Aussenpolitik sowie für die breite Öffentlichkeit. Unsere Freiwilligen treffen sich regelmässig, um Ideen auszutauschen, relevante Themen zu identifizieren, Arbeitsgruppen zu bilden und neue Autor:innen bei der Erstellung von Publikationen zu begleiten. Im Jahr 2025 wurden zwei Publikationen erfolgreich veröffentlicht.



# Too Urgent to Rush

The downfall and forced sale of Credit Suisse to UBS, the largest crisis involving a global systemically important bank since the global financial crisis, has triggered a renewed debate on Switzerland's „too big to fail framework” and its credibility. After multiple reports and investigations, the Federal Council presented proposals for future legislation to Parliament on June 6th, 2025. The package contains 23 measures at legal and directive level, grouped around stronger prevention, stronger liquidity, and an expanded crisis toolkit. Central elements include requiring banks to fund foreign subsidiaries with equity capital, putting the Public Liquidity Backstop into ordinary law, and extending FINMA's competencies.

Policy Fellow and author of this event paper Pascal Bührig argues that capital is sitting at the core of the debate. Ending double leverage would mean that a Swiss-based global bank must back its subsidiary shares with its own money rather than borrowed funds. This can reduce vulnerabilities, but it does not remove systemic risk or prevent failures driven by governance and risk culture, and it raises concerns about international competitiveness.

A durable solution depends on making orderly resolution truly feasible, including better legal certainty for bail in instruments such as AT1 bonds and clearer creditor hierarchies across borders. This calls for stronger international alignment and multilateral coordination through relevant bodies.

To launch this paper, foraus hosted a live podcast evening with SWI swissinfo.ch on the future of Swiss banking regulation. We recorded the “Geldcast” by Fabio Canetg in front of an audience, held a Q&A, and continued the discussion during an apéro. Scan the QR code below to listen to the podcast.



## Horizon Europe & die Zukunft der Forschungszusammenarbeit

Policy Fellows Simon Zemp und Adrian Tanner zeigen in der Publikation ["Die Rückkehr der Geopolitik in Europa: Drei Herausforderungen für die Forschungszusammenarbeit Schweiz-EU"](#) auf, wie stark Forschungspolitik in der EU heute geopolitisch aufgeladen ist und welche Folgen das für die Schweiz hat. Unter dem Leitbild der "Open Strategic Autonomy" werden Offenheit und internationale Zusammenarbeit stärker mit Sicherheits- und Wettbewerbsinteressen verknüpft. Dadurch wird der europäische Forschungsraum selektiver, sensiblere Bereiche werden enger abgegrenzt und Drittstaaten können schneller an Grenzen stossen, selbst bei einer künftigen vollen Assoziierung.

Einen Schwerpunkt legen die Autoren auf Wissenszugang: Offene Forschung gilt zunehmend als potenzielle Angriffsfläche, besonders in Bereichen wie Quanten, Raumfahrt oder digitale Programme zeigen (Dual Use Thematik). Das kann zu Einschränkungen beim Zugang zu diesen Forschungsthemen führen. Gleichzeitig will die EU strategisch relevante Forschung gezielt fördern und stärker steuern.

Parallel prägt "Economic Security" die Forschungsagenda: Innovation soll Europas Resilienz und Wettbewerbsfähigkeit stärken, etwa in KI, Halbleitern, Quanten oder Biotech. Damit wächst die Sorge in der Schweiz, dass industriepolitische Ziele und politische Konditionalität gegenüber Exzellenz und offener Kooperation an Gewicht gewinnen.

Der Brief schliesst mit vier Empfehlungen:

- den Schweizer Forschungsstandort stärken,
- Knowledge Security mit einem Whole of Government Ansatz ausbauen,
- Kooperationen gezielt diversifizieren ohne den Europäischen Forschungsraum zu schwächen
- Bildung, Forschung und Innovation konsequenter in der Aussenpolitik verankern, inklusive Mobilitätsprogrammen.

Zum Launch veranstalteten wir eine grosse Paneldiskussion mit zahlreichen Partner:innen und Politiker:innen. Im Zentrum standen Geopolitik, Horizon Europe und die Frage, wie die Schweiz ihre Forschungsk Kooperation mit der EU langfristig absichert.



321 Publikationsdownloads

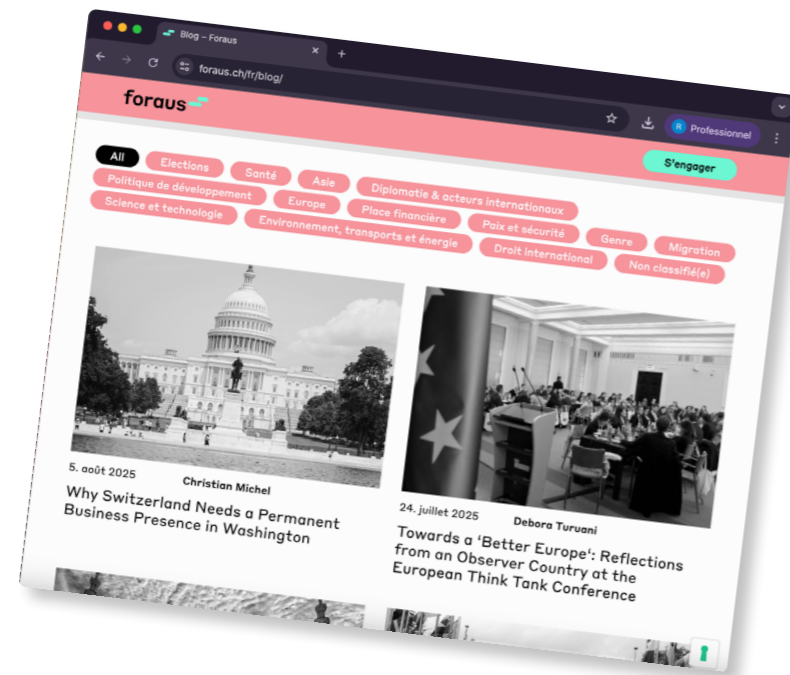


## foraus blog

Le [blog du foraus](#) offre une plateforme sur laquelle les membres peuvent publier des contributions ouvrant ainsi la discussion et le débat sur des questions controversées de politique étrangère. Le contenu du blog ainsi que les opinions qui y sont exprimées n'engagent que leurs auteur·e·s et ne reflètent pas nécessairement la position du foraus.

En 2025, le foraus a publié 33 billets de blog rédigés par 37 auteur·e·s pour 12'000 lectures au total. Voici les blogs les plus lus de l'année :

- [Programmes de l'UE : le principal avantage de l'accord n'est pas celui qu'on croit](#) (138 vues)
- [The ICJ's Climate Opinion: Implications for Switzerland](#) (125 vues)
- [Ampel auf Rot, grünes Licht für den Neustart: Deutsche Bundestagswahl 2025](#) (92 vues)
- [Helping or Harming? Rethinking agricultural aid in Haiti: the hidden cost of foreign aid](#) (88 vues)
- [Understanding China's Climate Change Policies](#) (88 vues)
- [International Humanitarian Law: Switzerland's Diplomatic Advantage](#) (87 vues)
- [Repatriating Swiss Jihadists: Legal Imperative or Security Risk?](#) (86 vues)
- [Cities are Burning: How to Mitigate the Urban Heat Island Effect](#) (81 vues)
- [From policeman to partisan](#) (76 vues)



## Newsletter

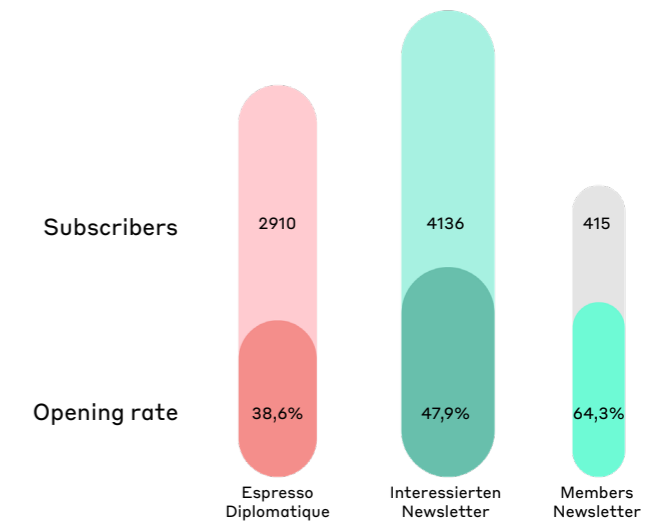
La [newsletter des abonné·e·s](#) s'adresse à plus de 4'000 personnes intéressées par le foraus et les informe régulièrement des projets, publications et événements actuels du foraus. En 2025, le format Politique en scène a suscité un intérêt particulier, figurant parmi les contenus les plus consultés et rencontrant un large écho auprès des lecteur·rice·s.

La newsletter [des membres](#) sert d'outil d'information central pour les bénévoles et les membres du foraus et regroupe tout ce qui se passe en interne au sein de l'organisation. Outre les mises à jour organisationnelles, le portail d'emploi interne et le nouveau programme de coaching ont été particulièrement appréciés et largement utilisés par les membres.

Afin de rester à jour en matière de politique étrangère, un mardi sur deux, [l'Espresso Diplomatique](#) est fraîchement torréfié et brassé à chaud pour ses lecteur·rice·s. Une newsletter offerte par le foraus, Caritas et l'Association suisse pour la politique étrangère (ASPE).

2025 haben wir erstmals das Format "Espresso Diplomatique Live" durchgeführt. Es handelt sich um eine kompakte Morgenveranstaltung in einem Café mit ein bis zwei kurzen Fachinputs, einer kurzen Fragerunde und anschliessendem Networking bei espressos und anderen Getränken. Ziel ist es, den Espresso Diplomatique "in den Raum zu bringen" und Leser:innen, Expert:innen und Projektpartner:innen gezielt miteinander zu vernetzen.

Die erste Ausgabe zum Thema "Feministische Aussenpolitik" brachte über 40 Teilnehmende in Bern zum Morgenkaffee zusammen. Fachliche Inputs lieferten Sibel Arslan, Nationalrätin, und Sarah Estermann von CARITAS Schweiz. Die erste gelungene Durchführung dieses Formats zeigte wie wertvoll niederschwellige Begegnungsräume für den Austausch zu Aussenpolitik sein können.



*„Für die Regiogruppe Bern war es ein Highlight, in diesem Jahr erstmals einen Event in einem Kino durchzuführen. Mit der Schweizer Filmpremiere von *Wider Than the Sky* zu KI und Emotionen konnten wir einen besonderen Rahmen für Austausch und Diskussion schaffen.“*

*Anja Ihle, Regio Bern*

*„Ein Highlight unseres Jahres als Regiogruppe St.Gallen war, dass wir mit unseren unterschiedlichen Formaten verschiedene Menschen ansprechen konnten. Mit dem Pubquiz zur Neutralität der Schweiz, dem Event *"Catwalk Politik"* sowie *"Das politische Spielfeld"* haben wir ausserpolitische Themen aus verschiedenen Perspektiven aufgegriffen und in einem offenen, zugänglichen Rahmen zur Diskussion gestellt.“*

*Medina Musić, Regio St. Gallen*

*„Für die Regiogruppe Luzern war das Highlight der gemeinsame Event mit Médecins Sans Frontières zum Thema *„Krieg im Sudan“*. Persönlich habe ich auch die Events innerhalb der foraus-Community sehr geschätzt. Diese boten einen Anlass für interessante Gespräche.“*

*Lorenzo Gisler, Regio Luzern*

*„Comme chaque année, le groupe régional de Genève a eu le grand plaisir de co-organiser plusieurs événements à l'occasion de la Semaine des Droits Humains, en collaboration avec l'Université de Genève et diverses associations étudiantes. Cette édition a été particulièrement inspirante, nous permettant de prendre du recul face aux enjeux préoccupants de l'actualité et d'en discuter avec des expert·e·s afin d'apporter du contexte, nourrir la réflexion et transmettre un message d'espoir.“*

*Leonie Isabelle Frischknecht, Regio Genève*

*„Le highlight : la visite à la Délégation de l'UE avec les étudiant·e·s de l'Université de Neuchâtel et une discussion très instructive sur les relations entre l'UE et la Suisse.“*

*Melani Kostadinova, Regio Neuchâtel*

## Die Menschen hinter foraus 2025

foraus lebt von seiner engagierten [Grassroots-Community junger Menschen](#), die sich ehrenamtlich für eine konstruktive und zukunftsorientierte Schweizer Aussenpolitik einsetzt. Die Freiwilligen spielen eine zentrale Rolle in der Arbeit unseres Think Tanks: Sie bringen neue Ideen ein, prägen Debatten und machen foraus mit ihren Publikationen und Veranstaltungen sichtbar und politisch relevant.

Mit mehreren hundert Mitgliedern und fast 140 jungen Menschen in aktiven Freiwilligenrollen im Jahr 2025 ist foraus in der ganzen Schweiz verankert und aktiv. Dieses breite und dezentrale Engagement ermöglicht es, unterschiedliche Perspektiven zusammenzubringen und aussenpolitische Themen sowohl lokal und national als auch international einem vielfältigen Publikum zugänglich zu machen.

Die Policy Fellows fungieren als foraus-Expert:innen zu unterschiedlichen Themen. Sie erarbeiten akademisch fundierte und zugleich praxisnahe Publikationen, Blogs und Analysen zu aktuellen und für die Schweiz relevanten aussenpolitischen Fragestellungen. 2025 haben sich fast 50 foraus-Autor:innen mit schriftlichen Beiträgen in die Aussenpolitik eingebracht. Zu den vielen Highlights zählen die beiden Publikationen: [“Too urgent to Rush”](#) und [“Die Rückkehr der Geopolitik in Europa: Drei Herausforderungen für die Forschungszusammenarbeit Schweiz-EU”](#).

Parallel dazu vertreten die neun Regiogruppen foraus in den grössten Universitätsstädten der Schweiz und organisieren lokale Veranstaltungen, die den Austausch zwischen Fachpublikum, Studierenden und der Öffentlichkeit fördern. Insgesamt hat foraus 2025 knapp 90 Anlässe zu diversen aussenpolitischen Themen organisiert.

Die strategische Ausrichtung von foraus wird vom Vorstand festgelegt, der sich ebenfalls aus Freiwilligen und sehr engagierten und kompetenten Mitgliedern zusammensetzt. 2025 führte der Vorstand die Organisation mit Weitblick und Verantwortungsbewusstsein weiter.

Für die wissenschaftlichen Standards und die Qualitätssicherung der Publikationen sind die Freiwilligen des Review Boards zuständig. Das Blog-Team identifiziert und begleitet neue Autor:innen und ermöglicht ihnen den Einstieg in die aussenpolitische Debatte. Die forever-Koordinator:innen pflegen das Alumni-Netzwerk und sorgen mit vielfältigen Aktivitäten dafür, dass ehemalige Aktive langfristig mit foraus verbunden bleiben.

Diese eng miteinander vernetzte Gruppe von Freiwilligen in aktiven Funktionen bezeichnen wir als RIGs, benannt nach dem Berg in der Innerschweiz, auf dem eines der ersten Treffen des foraus-Freiwilligennetzwerks stattfand. Was uns besonders freut: 2025 konnte foraus einen Zuwachs an Mitgliedern feststellen. Noch mehr junge Stimmen für eine konstruktive Aussenpolitik!

Tatkräftig unterstützt wird dieses freiwillige Engagement von der Geschäftsstelle. Die 11 Mitarbeiter:innen (davon 3 Praktikant:innen) in den Büros in Bern und Genf begleiteten die Freiwilligen auch 2025 in ihrer täglichen Arbeit, kümmerten sich um die Veröffentlichung von Inhalten und setzten sich dafür ein, dass die Arbeit der RIGs sichtbar wurde. Darüber hinaus verantwortet die Geschäftsstelle das Fundraising, eigene Projekte, die Organisation von Launchveranstaltungen für Publikationen sowie die Vernetzung mit relevanten Akteuren der Schweizer Aussenpolitik.



Kaan Bayir Julia Hofstetter Nicolas Zahn Fabian Ottiger Priya Mohanty



Policy Fellows



Elodie Gerber Aurèle Cotton Kaspar Köchli Pascal Bührig Livio Bucher



Sabrina Nick Andreas Oeschger Sébastien Chahidi Anna Stünzi Nazanin Asbaghipour



Lawrence Zünd Stratos Karakasidis Enrique Gude Christoph Steinert Idris Abdelkhalek



Alicia Joho Marie Ferri Aude Juillerat Darius Farman Laura Zilio



Ségolène Bosshard Jana-Christina von Dessien Aijan Muktar Sebastian Niessen Gopiga Arulchelvam



Yannick Scheidegger Simon Rochat Adrian Tanner Simon Zemp Shari Goy

Alicia Blair Laetitia Thieren Kevin Kohler Oliver Guggenbühl Alina Begley



Policy Fellows



Lévi Sollberger Dounia Rhouma Marion Hischier Christian Michel Oskar Jönsson

Regio Bern

Jessica Fenger Nadine-Isabelle Kas Carmela Bigler Francesco Bee Ekaterina Karli



Regio Zürich



Regio Basel

Nandin Kriplaney Rafael Wanzenried Marianna De Stefano Anja Ihle Dorotea Avedisian

Regio Luzern

Lea Kohli Lara Curty Naemi Valdivia Rojas Carla Hummel Lorenzo Gisler

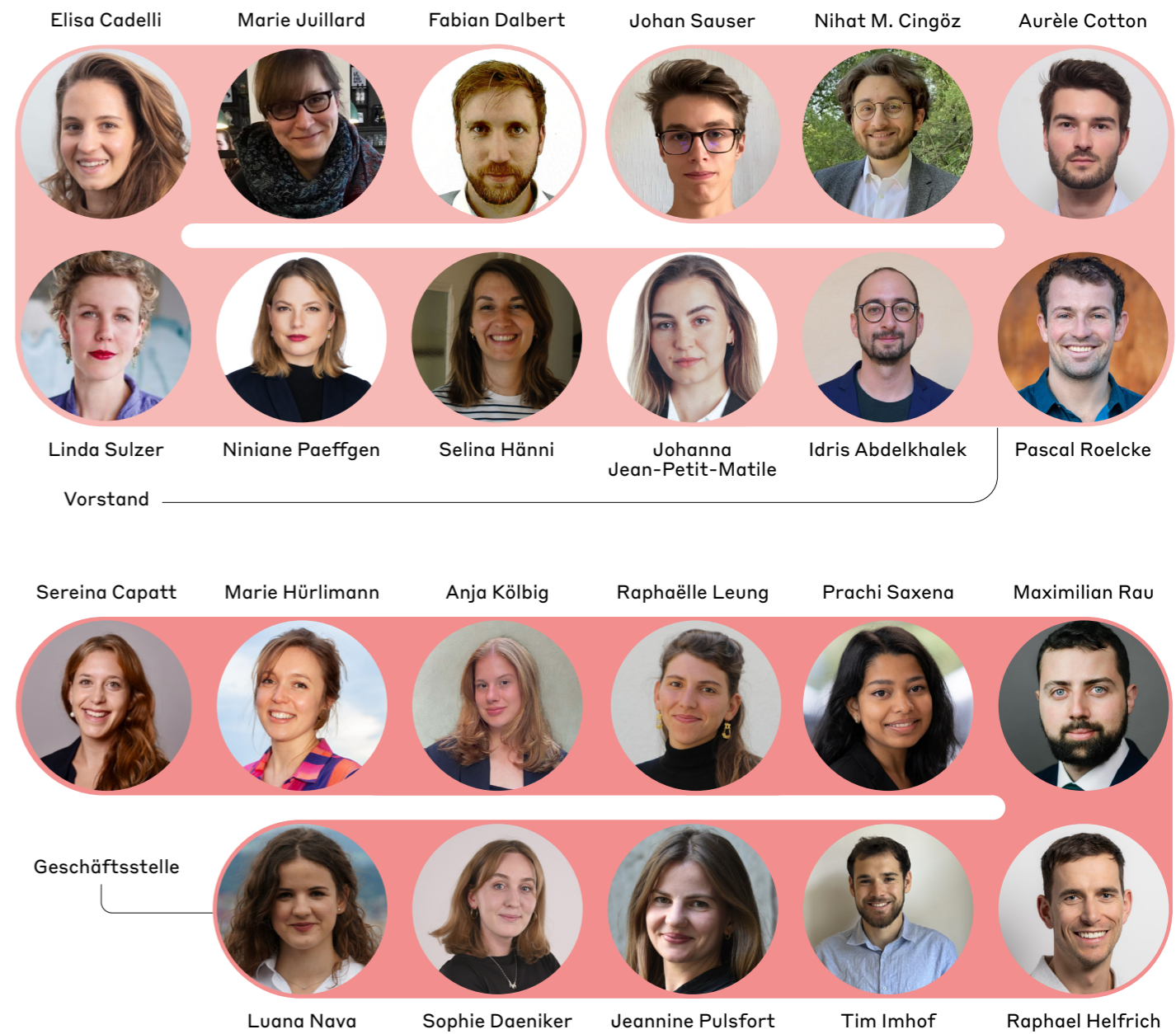


Regio Genève



Regio Neuchâtel

Leonie Frischknecht Yasmine Aouali Debora Turuani Melqni Kostadinova Sharon Rose Mukuna Tumba



## Remerciements

Pour leur engagement, leur enthousiasme, leur temps et surtout pour leurs idées, toute l'équipe du foras remercie chaleureusement tout·e·s les bénévoles et membres du bureau qui ont quitté leur fonction au cours de cette année :

Maximilian Arnold, Sonja Bamert, Charlotte Beglé, Luciano Chianese, Eve-Eugénia Cotton, Charlotte de Vries, Sina Engl, Nadine Flühmann, Yevgeniya Frei, Julia Gfeller, Kevin Lemmens, Leila Marinho, Savio Ogg, Carla Reinhard, Lars Rohr, Nicolas Solenthaler, Elena Sommaruga, Paula Stocker, Gregory Wagner



## Diskussion

- Wortmeldung (Frage oder Statement) mit Zettel anmelden
- Wortmeldung am Rednerpult halten
- Maximale Redezeit: 2 Minuten

Notrat 2037 ++ Conseil d'urgence ++ Consiglio di emergenza



## Retreats and General Assembly

foraus continued to do in 2025 what it does best: bringing people together and enabling meaningful dialogue on political issues. Throughout the year, our community gathered across Switzerland to learn, debate, and exchange ideas.

The year kicked off with our **spring retreat in Bienne**, where the foraus community came together for a weekend filled with inspiration and lively exchange. Set in Switzerland's largest bilingual city, the retreat focused on one of the central challenges of political engagement: addressing controversial topics in a nuanced, confident, and most importantly constructive way. Through exchanges with experts such as **Laurent Goetschel**, participants sharpened their critical thinking skills and explored strategies for communicating their ideas in complex situations across blogs, publications, and public events.

In May, the foraus community gathered once again in Bern for our annual **General Assembly**. Hosted at Viento Sur, the statutory part of the assembly provided an opportunity to reflect on the past year and set strategic priorities for the future. A particular highlight followed directly after with the official launch of the new **foraus Coaching Programme** for which we were joined by our very first coach, Mentor Latifi, Ambassador of Kosovo to Switzerland. This milestone represents an important step in strengthening foraus' commitment to supporting the personal and professional development of its members.

The year's programme culminated in the **autumn retreat in Locarno**, inspired by the spirit of the Locarno Film Festival and the unique setting of the Canton of Ticino. Under the theme "**Foreign Policy through the Lens of Film**", the retreat explored film as a powerful tool of foreign policy and cultural diplomacy, while also reflecting on federalism and the role of regions and cities as international actors. Workshops and inputs took place in the heart of Locarno, bringing together perspectives from politics, diplomacy, and culture. Among the contributors were **Nicola Pini, Mayor of Locarno**, as well as **Sarah Schiesser from Open Doors**, an initiative that has been building bridges for independent filmmakers across regions and continents since 2003.

Across all these moments, one thing remained constant: the engagement and commitment of the foraus community. 2025 was a year of lively exchange, critical thinking, and, above all, connection. It showed that foreign policy can become truly impactful when it is discussed openly, and shaped together by everyone. With this spirit, we are already looking forward to the coming year and the many new adventures we hope to continue sharing with all of you.



## Open Think Tank Network

Das Open Think Tank Network (OpenTTN) ist ein Netzwerk von grassroots Think Tanks, die über Landesgrenzen hinweg Vorschläge für eine konstruktive und inklusive Aussenpolitik erarbeiten. Mit seinen derzeit vier Mitglieds-Think Tanks – foraus in der Schweiz, Polis 180 in Deutschland, Ponto in Österreich und Agora im Vereinigten Königreich – arbeitet es in einer zunehmend isolationistischen und nationalistischen Umgebung an gemeinsamen und länderübergreifenden Lösungen für drängende Fragen. Dabei verbindet das Netzwerk Studierende und junge Berufstätige, die überzeugt sind, dass globale Probleme am effektivsten durch verstärkte internationale Zusammenarbeit gelöst werden können. Das OpenTTN trägt dazu bei durch unabhängige, „bottom-up“ Beiträge aus transnationaler Perspektive.

2025 arbeiteten OpenTTN-Vorstandsmitglieder und Expertinnen Elke Schraik und Nadine Ponce an einem Policy Paper zur digitalen Souveränität von Kleinststaaten. In diesem Rahmen wurde eine intensive, grenzüberschreitende Diskussion um Europas technologische Souveränität und den Einfluss von KI auf demokratische Prozesse geführt, die nun die Grundlage bildet für die Publikation, die voraussichtlich 2026 lanciert wird.



## Diversity

For foraus, diversity is a fundamental pillar of our organisation's mission of shaping foreign policy by enabling new voices in the public discourse. Since 2021, we have an internal diversity strategy and a diversity action plan to develop institutional capacity and mechanisms needed to enhance diversity within our organisation.

For more than two years, foraus has been part of the [International Gender Champions](#) initiative, with our co-director Marie Hürlimann taking on the role of Gender Champion. This collaboration contributes to our commitment to breaking down gender barriers and promoting gender equality. In 2025, besides the mandatory commitments to the IGC Panel Parity Pledge and the IGC gender-based violence pledge, foraus pursued two additional goals:

- Develop a knowledge repository on good practices pertaining to gender equality and diversity for the foraus staff and volunteer network.
- Raise public awareness and formulate policy recommendations on issues at the intersection of foreign policy and women's rights, notably by applying a gender-sensitive approach to these emerging topics.

foraus strives to attract individuals with diverse disciplinary, thematic or life backgrounds in its community within Switzerland and abroad. In 2025, projects like [Unmute](#) (cf. page 34), [Politique en Scène](#) (cf. page 30) and [GenSouth](#) (cf. page 32) have made a significant contribution to diversifying our network and giving a voice to people outside the political bubble who are often underrepresented.

As we continue our journey towards greater diversity and inclusion, foraus remains steadfast in its dedication to fostering a welcoming and respectful environment for all.

# Projekte

Im Mittelalter und der frühen Neuzeit war der kunstvoll ausgestaltete Kaminsims der Ort, an dem die wichtigsten, schönsten und wertvollsten Gegenstände als "Blickfang" ausgestellt wurden. Als foraus sind wir stolz, dass wir im Jahr 2025 mehrere Projekte auf unseren sprichwörtlichen Kaminsims stellen durften: Sei es die Durchführung unseres immersiven Theaterprojekts "[Die Jahrtausendflut](#)" im Berner Rathaus mit über 700 Teilnehmenden, der Kick-Off der zweiten Edition unseres [GenSouth](#) Projekts, bei dem wir mit 15 jungen Expert:innen aus dem globalen Süden über die Zukunft des Multilateralismus diskutieren, oder die Durchführung des [Giga Knowledge Sparks](#), bei dem wir mit jungen Studierenden aus der ganzen Schweiz neue Ideen zu Digitalisierung, Technologie und Bildung entwickelt haben.

Allen unseren Projekten liegen dieselben Überzeugungen zugrunde: Wir möchten Räume schaffen, in denen junge Menschen sich bestärkt fühlen und ihre Ideen zur Zukunft der Aussenpolitik einbringen. Und wir möchten den Entscheidungsträger:innen neue Impulse und Ideen bieten, um ihre Arbeit noch inklusiver, zukunftsorientierter und evidenzbasierter zu gestalten. Mit dieser Mission vor Augen hat foraus im Jahr 2025 14 Projekte durchgeführt.



## Politique en scène: Zukunft entscheiden – Wenn Politik erlebbar wird

Was passiert, wenn politische Entscheidungen nicht nur diskutiert, sondern erlebt werden können? Genau dieser Frage geht das Projekt "[Politique en scène: Zukunft entscheiden](#)" nach – und traf damit einen Nerv. An der Schnittstelle von Kunst, Politik und Gesellschaft entstand ein neues, mutiges Format, das komplexe klima- und sicherheitspolitische Zukunftsfragen für ein breites Publikum zugänglich, verständlich und spürbar machte.

Im ersten Quartal entstand durch [foraus](#) und [Proberaum Zukunft](#) gemeinsam mit einem überparteilichen Beirat sowie Expert:innen aus Wissenschaft, Politik und Kultur das Drehbuch des Projektes. In intensiven Workshops, Gesprächen und konzeptionellen Arbeiten wurde ein realistisches und evidenzbasiertes Zukunftsszenario entwickelt – und ein partizipatives Format, das nicht auf einseitiges Informieren setzt, sondern auf Beteiligung. Das Publikum sollte nicht nur zuschauen, sondern mitentscheiden: Abstimmen, Position beziehen, Verantwortung spüren.

Im Frühjahr 2025 wurde diese Idee Realität. An vier Abenden verwandelte sich das Berner Rathaus in eine politische Bühne des Jahres 2037. Über 700 Menschen nahmen teil, drei der vier Veranstaltungen waren ausverkauft. Das Publikum war so vielfältig wie die Gesellschaft selbst: junge Menschen, Schulklassen, Lernende, politisch Engagierte – und viele, die sich bisher kaum mit Politik beschäftigt hatten. Mehr als 70 Akteur:innen aus Verwaltung, Politik, Wissenschaft und Zivilgesellschaft übernahmen Rollen im Szenario, begleitet von Schauspielenden der Bühnen Bern. Gemeinsam erlebten sie, wie Politik funktioniert, wenn plötzlich Unsicherheit, Zeitdruck und Zielkonflikte real werden.

Die Wirkung war spürbar. Viele Teilnehmende verliessen den Saal nachdenklich, inspiriert oder neu motiviert, sich mit politischen Fragen auseinanderzusetzen. Besonders erfreulich: Ein grosser Teil des Publikums hatte zuvor kaum politische Erfahrung. Damit erfüllte das Projekt sein zentrales Versprechen: Politik aus der Distanz zu holen und in die Lebensrealität der Menschen zu bringen.

Doch "Politique en scène" endete nicht beim Applaus. Im Herbst wurden die inhaltlichen Impulse aus den Abenden dann gezielt in die politische Debatte getragen. In Gesprächen mit Parlamentarier:innen wurden die zentralen Fragen weiterentwickelt – und mündeten schliesslich in eine überparteilich eingereichte Interpellation zur Vorbereitung der Schweiz auf zukünftige Naturkatastrophen. Aus einem künstlerischen Experiment wurde so ein konkreter politischer Anstoss.

Das Projekt hat eindrücklich gezeigt, welches Potenzial in neuen, partizipativen Formaten liegt: für die politische Bildung, für den gesellschaftlichen Dialog und für die demokratische Kultur. Die grosse Resonanz beim Publikum, die breite Medienberichterstattung und der politische Folgeprozess bestätigen den Erfolg. Aufbauend auf diesen Erfahrungen sind weitere Aufführungen geplant – damit Politik auch in Zukunft nicht nur diskutiert, sondern erlebt werden kann.

Das Projekt konnte nur dank der finanziellen Unterstützung der folgenden Partner umgesetzt werden: Volkart Stiftung, Beisheim Stiftung, Pro Helvetia, Paul Schiller Stiftung, Landis & Gyr Stiftung, Bürgergemeinde Bern, Kanton Bern und Bundesamt für Kultur BAK.

**Politique  
en scène**  
Zukunft entscheiden



## GenSouth

With the deepening crisis within the multilateral system, new, innovative, and inclusive solutions are needed more than ever. With our project [GenSouth](#), foraus wants to give two neglected groups the opportunity to voice their ideas and visions for a multilateralism of the future: young people and representatives of the Global South. For every edition, foraus invites around 15 academics and Think tank researchers from the Global South between the ages of 20-35 to exchange, network, and co-ideate solutions. The physical exchanges are organised in Geneva by foraus thereby connecting the participants to a variety of local and international stakeholders.

The first edition of GenSouth started in 2024 and ended in February 2025, with the launch of its Project brief. foraus held an online event (40 participants) in which the co-authors presented their chapters and also organised a launch event in Geneva (35 participants) inviting one of the GenSouth fellows to talk about the chapter he co-authored. In total, 23 organisations in the International Geneva sphere participated, and the publication was downloaded more than 300 times. The first edition was made possible thanks to the support of the Swiss Federal Department of Foreign Affairs (FDFA), the International Geneva Welcome Center (CAGI) and a foundation in Geneva.

Media mentions:

- 2 interviews from Radio Cité Genève - [Marième Cissé](#) et [Marie Hürlimann](#)
- [Swissinfo podcast "Inside Geneva"](#) (15 April 2025)
- [UN Library podcast "The Next Page"](#) (24 April 2025)

The second edition also launched in 2025, supported this time by the Canton of Geneva, the City of Geneva, the Friedrich Ebert foundation, the International Geneva Welcome Center (CAGI) and a foundation in Geneva. In 2025, the project team selected the participants, started their visa processes and had a first online meeting with the cohort to prepare them for the 4-day workshop in Geneva in February 2026.



## Unmute!

[Unmute!](#) continued in 2025 to empower young people across Switzerland to take an active role in foreign policy debates and strengthen their skills in political engagement. Through hands-on formats in cities such as Zurich, Geneva, Bern, and St. Gallen, volunteers organised participatory events and workshops on global and future-oriented topics.

A key milestone this year was the successful launch of the foraus Coaching Programme, connecting members, students, and young professionals with experienced practitioners from the fields of foreign policy and international affairs. Through one-on-one mentoring and exchange, participants gained practical insights into international careers and the everyday realities of working in diplomacy, Think tanks, and global policy networks. The programme has quickly become a cornerstone of our youth engagement efforts, offering early-career guidance that complements Unmute!'s mission to make foreign policy accessible and participatory.

Complementing this, additional workshops in blog writing, argumentation and debate and many more equipped young voices with the tools to engage confidently and contribute perspective-driven ideas to Swiss foreign policy.

Our gratitude goes to the Stiftung Wegweiser, the Gebert Rűf Stiftung and the Federal Social Insurance Office (Promotion of Youth Activities) for their invaluable support.

## Global Labs

Unser Projekt [Global Labs](#) zielt darauf ab, Studierende mit dem Internationalen Genf zu verbinden, um so innovative politische Ideen zu fördern. Durch den Austausch mit Expert:innen und der Verfassung eines Project Briefs zielt jedes Global Lab darauf ab, die Fähigkeiten der Studierenden zu stärken und ihre persönlichen Netzwerke zu erweitern, während die Organisationen des internationalen Genfs von den evidenzbasierten und vorausschauenden Visionen junger Menschen profitieren. Die Ideen, welche die Grundlagen für die Project Briefs bilden, werden anhand ausgewählter Foresight-Methodologien von den Studierenden unter Anleitung vom Projektteam gemeinsam mit den Expert:innen entwickelt.

Im Jahr 2025 organisierte foraus die mittlerweile vierte Edition des Global Labs Projekts, dieses Mal zum Thema "Nachhaltige Transformation von Ernährungssystemen". In Zusammenarbeit mit Expert:innen der Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation der Vereinten Nationen (FAO), sowie Vertreter:innen aus Wissenschaft, Forschung und dem Privatsektor arbeiteten knapp 30 Studierende an neuen Visionen zur Zukunft des globalen Ernährungssystems. Die Ergebnisse wurden im Frühling 2025 in einem [Projektbrief](#) veröffentlicht.



## Think & Drink

Notre format d'événement [Think&Drink](#) réunit des expert·e·s de la Genève internationale et des étudiant·e·s. En 2025, nous avons organisé sept événements Think&Drink réunissant plus de 350 participant·e·s sur différents thèmes qui touchent la Genève internationale : le multilatéralisme inclusif, la migration climatique, les barrières d'accès à l'éducation dans les communautés isolées, la justice intergénérationnelle, la paix féministe en période de restrictions budgétaires, le pouvoir des récits dans la République Démocratique du Congo, et trouver une carrière dans la Genève internationale.

Les thèmes des *Think&Drink* sont toujours définis selon l'actualité et les événements sont l'occasion d'échanger dans un cadre détendu avec différents acteur·rice·s de la Genève internationale, de la société civile, de la recherche ou du secteur privé.



## Aussenpolitische Impulse

Auch dieses Jahr organisierte foraus wieder im Herbst gemeinsam mit dem Departement für Auswärtige Angelegenheiten (EDA) eine Konferenz über aussenpolitisch relevante Entwicklungen ([Aussenpolitische Impulse](#)). Dieses Jahr widmete sich die Veranstaltung dem Thema De-Dollarisierung. Unter dem Titel: "Dollar, Yuan, Franken: Wer führt die Währungswelt von morgen?" diskutierten Expert:innen gemeinsam mit Studierenden und Angestellten der Bundesverwaltung über das internationale Währungssystem und Möglichkeiten der Schweiz, sich für eine sich ständig wandelnde Währungszukunft vorzubereiten. Die Veranstaltung im Generationenhaus endete mit einem gemeinsamen Austausch über Mittag und führte zur Identifikation neuer Handlungsmöglichkeiten für die Schweiz, welche als Project Brief festgehalten wurden.

## Bildung ohne Grenzen

Am 10. November 2025 wurde in Bern das Programmabkommen Schweiz-EU unterzeichnet. Das Abkommen ebnet den Weg für eine Assoziierung an das EU-Programm Erasmus+ sowie weitere europäische Programme. Trotz gegenwärtigem Ausschluss aus Erasmus+ wurde die Debatte über die internationale Mobilität im Bildungsbereich in der Schweiz im Jahr 2025 fortgesetzt. Auch foraus hat mit dem Projekt "Bildung ohne Grenzen" konkret dazu beigetragen. Gemeinsam mit Movetia, foraus Mitgliedern und Akteuren aus dem Bildungsbereich hat foraus über die Zukunft der Bildungsaussenpolitik nachgedacht und wichtige Impulse zur Relevanz von Bildungsmobilität für die Bundesverwaltung und weitere relevante Entscheidungsträger:innen verfasst.

In der ersten Jahreshälfte organisierte foraus einen Austausch mit Interessensträger:innen aus Politik, Verwaltung, Wissenschaft und dem Privatsektor, bei dem die Ergebnisse unseres [Projektbriefs "Bildung ohne Grenzen"](#) kritisch diskutiert wurden - eine hervorragende Gelegenheit, die im Projektbrief ausgearbeiteten Handlungsempfehlungen an die relevanten Entscheidungsträger:innen heranzutragen. Zu Ende des Jahres wurden die Ergebnisse in einem internen Workshop dem gesamten Movetia-Team vorgestellt und deren methodische Hintergründe erläutert.

## Nuclear Futures – Reimagining Nuclear Security for a Better Tomorrow

The global nuclear energy landscape is currently undergoing its most significant transformation since the Industrial Revolution. Driven by the dual challenge of the climate crisis and a rapidly shifting geopolitical order, countries, international organisations, and societies are now forced to re-evaluate the role of nuclear technology for energy supply as well as security. However, the discourse surrounding nuclear energy is often trapped in today's reference points, frequently overlooking the long-term systemic shifts that will define the next 25 years. [Kaleidoscope of Nuclear Futures](#) is a foraus project that introduces a novel methodological approach to include a more long-term view in the debate around nuclear security. Throughout 2025, we have created this methodology and tested it in a workshop in the UK in November together with the Swiss Embassy in London. The methodology will be published in the form of a project brief in early 2026.

*The project is part of our involvement with the Next Generation Foresight Practitioners (NGFP) programme of the School of International Futures (SOIF) in the United Kingdom.*



## Giga Knowledge Spark

As the world moves deeper into the digital age, access to meaningful, sustainable, and affordable internet connectivity has become a prerequisite for quality education. Yet millions of children continue to attend schools that remain disconnected, reinforcing educational inequalities and limiting future economic and social opportunities.

This phenomenon was the basis for the [Giga Knowledge Spark](#), a project foraus developed in partnership with Giga, a joint initiative of the International Telecommunication Union (ITU) and UNICEF, supporting governments to connect schools to the internet. At its heart was a two-day collaborative workshop with 25 master students from universities across Switzerland, held in October 2025. Using foresight methods and expert inputs, the students developed new pathways, ideas, and tools discussing whole-of-government regulatory approaches, taxation policies, economies of scale, and innovative finance models to support the mission of Giga and its partners. The resulting policy brief summarising the ideas in the form of policy recommendations will be published in early 2026.

## Atelier immersif GESDA

Pour la troisième fois, dans le cadre de la [Science Diplomacy Week](#) du Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA), la Swiss Young Academy et le foraus ont organisé en mai 2025 un atelier immersif avec 35 participant·e·s issu·e·s de différents secteurs et domaines.

L'événement visait à favoriser le dialogue et la mise en réseau entre jeunes scientifiques et professionnel·le·s des politiques publiques. Il avait également pour objectif d'explorer les défis et opportunités de la diplomatie scientifique face à l'essor rapide des technologies émergentes.

L'événement commun était centré sur le jeu de prospective « The Thing From The Future » - un jeu de cartes dans lequel les joueur·se·s doivent décrire de manière coopérative des objets issus d'une série de futurs alternatifs. L'objectif du jeu est de trouver des objets amusants du futur dans le domaine de la diplomatie scientifique.

En plus de notre engagement annuel lors de la GESDA Summer School, le foraus a également eu le privilège d'organiser un atelier sur la communication scientifique lors de la réunion 2025 du European Network of Young Academies (ENYA) à Berne. Les participant·e·s à l'atelier ont exploré les futurs possibles de la communication scientifique en utilisant la méthodologie de prospective « Three Horizons ».

## Séminaire sur les relations Suisse - Union européenne

À l'occasion de sa 11e édition, tenue le 28 novembre 2025, le Séminaire sur les relations Suisse - Union européenne, co-organisé avec le Geneva Graduate Institute et Avenir Suisse, a proposé un espace de réflexion sur l'avenir de la relation bilatérale dans un contexte de profonds bouleversements géopolitiques et géoéconomiques. Face à l'imprévisibilité des décisions américaines et à la recomposition des équilibres internationaux, cette édition a permis de prendre de la distance par rapport à l'actualité immédiate des négociations afin d'analyser les accords Suisse-UE et leurs implications à long terme.

Les discussions ont porté sur des enjeux transversaux déterminants pour la relation Suisse-UE: l'avenir de la libre circulation des personnes et les défis démographiques, la capacité de l'Europe à innover face à la concurrence mondiale, ainsi que le rôle potentiel de l'euro dans l'ordre monétaire international. Le séminaire a réuni des expert·e·s des milieux académique, économique, médiatique et institutionnel, parmi lesquels Hendrik Budliger (Demografik), Pascal Sciarini (Université de Genève), Alexander Barclay (République et Canton de Genève), Nicolas Durand (Fondation Campus Biotech Geneva, economiesuisse), Cédric Tille (Geneva Graduate Institute), Mathilde Farine (RTS) et Patrick Zweifel (Pictet Asset Management).

Fidèle à l'esprit du séminaire, la diversité des expertises réunies a permis d'apporter un éclairage prospectif et transversal sur les relations Suisse-UE, au-delà des dynamiques de négociation à proprement parler.



## Le Dialogue du Kornhaus

Le Dialogue du Kornhaus est une série d'événements organisée conjointement par l'Ambassade de France en Suisse et au Liechtenstein, l'Ambassade d'Autriche en Suisse, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (ÖFZ) et le foraus. Fruit de cette coopération étroite, la quatrième édition a été consacrée à la thématique suivante : [L'intelligence artificielle et la lutte contre la désinformation : menace ou opportunité pour nos démocraties ?](#)

Les échanges ont permis d'explorer en profondeur les multiples enjeux qui lient intelligence artificielle et gouvernance démocratique. Où se situe aujourd'hui le pouvoir à l'ère des technologies numériques ? Comment garantir la souveraineté technologique de l'Europe dans un contexte de concurrence accrue ? Quels leviers peuvent être mobilisés au sein de l'Union européenne et de la Suisse pour répondre à ces défis ?

Cette édition a réuni des intervenant·e·s de premier plan afin d'éclairer ces questions complexes sous des angles complémentaires : Thomas Schneider (Ambassadeur et Directeur des affaires internationales auprès de l'Office fédéral suisse de la communication), Rahel Estermann (Secrétaire générale des Vert·e·s Suisse, membre du Conseil cantonal de Lucerne et du comité de la Société Numérique suisse), Camille Grenier (Directeur exécutif du Forum sur l'information et la démocratie), et Elke Schraik (membre du comité du Ponto – Grassroots Think Tank for European and Foreign Policy, du comité de l'Open Think Tank Network et Maîtresse de conférences à l'Université de Vienne).



## Hirschmann Stipendium: Interdisziplinäre Diskussionen für verantwortungsvolles Wirtschaften in der Schweiz

Mit der zehnten und letzten Kohorte fand 2025 das fünfjährige Stipendienprojekt von foraus, unterstützt von der Hirschmann Stiftung, seinen Abschluss. Die 27 Stipendiat:innen entwickelten im Rahmen eines Workshops mit Catherine McDonald (Universität St. Gallen) und foraus Policy Fellow Kaan Bayir innovative Ideen, wie Schweizer Unternehmen ethische Geschäftspraktiken stärken können. Entstanden sind drei [Blogartikel](#), eine Social-Media-Kampagne und ein Online-Event – mit Themen von fairem Konsum bis nachhaltiger Produktion, wie beispielsweise der Beitrag "Bittere Wahrheiten hinter süsser Schweizer Schokolade". Das Projekt zeigte erneut, wie interdisziplinärer Austausch junge Talente befähigt, gesellschaftliche Verantwortung zu übernehmen und aussenpolitische Fragen praxisnah zu reflektieren.

## Lucerne Dialogue

In 2025, foraus continued its partnership with the Lucerne Dialogue, once again bringing a diverse delegation to the conference taking place in November. This year's discussions centred on the question "[Where does Europe stand – and where is it heading?](#)", reflecting on Europe's political direction, global role, and internal cohesion. foraus invited international participants from the Dutch think tank [The West Wing](#), together with community members, office staff, and board representatives, to contribute to this exchange. In addition, foraus sent a young female delegate, Saskia Ackermann, from Brussels to the Lucerne Dialogue Basecamp programme.



## Unterstützung und Partnerschaften

In den letzten Jahren konnte foraus eine Trägerschaft von Stiftungen, Privatpersonen, Unternehmen und öffentlichen Institutionen aufbauen. Diese Beiträge garantieren eine qualitativ hochstehende und politisch relevante Arbeit und erlauben foraus, sich inhaltlich, methodisch wie geographisch weiterzuentwickeln.

Wir bedanken uns an dieser Stelle herzlich bei allen Gönner:innen und Partner:innen für ihre grosszügige Unterstützung.

### Förderkonsortium

Emil und Rosa Richterich-Beck Stiftung, Fondation Salvia, Migros-Pionierfonds, Stiftung Mercator Schweiz.

### Stiftungen

Beisheim Stiftung, Ernst Göhner Stiftung, Friedrich-Ebert-Stiftung, Gebert Rütli Stiftung, Hirschmann Stiftung, Landys & Gyr Stiftung, Paul Schiller Stiftung, Pro Helvetia, Stiftung Wegweiser, Volkart Stiftung, eine Genfer Stiftung.

### Institutions publiques

Bundesamt für Kultur, Bundesamt für Sozialversicherungen, Botschaft von Frankreich in der Schweiz und in Liechtenstein, Canton de Genève, Ville de Genève, Département fédéral des affaires étrangères, ETH Rat, GIGA, International Telecommunication Union, Movetia, Schweizerischer Nationalfonds.

### Privatsektor

Centre Patronal, Chambre Vaudoise de Commerce et de l'Industrie, economiesuisse, FER Genève, Pfizer, WIR Bank.

### Förderkreis "foraus & Co."

Novartis International AG, Axpo Services AG



### Cercle des donatrices et donateurs

André von Graffenried, Francis Cousin, Pierre Keller

Au moment de la rédaction de ce rapport, nous avons appris avec tristesse le décès de Monsieur Pierre Keller. Nous présentons nos sincères condoléances à sa famille et à ses proches.

## Event- und Kommunikationspartnerschaften

Folgende Kommunikations- und Eventpartnerschaften ist foraus 2025 eingegangen:

### Akademie

Akademien der Wissenschaften, Berner Fachhochschule, Eidgenössische Technische Hochschule Zürich, Fachhochschule Nordwestschweiz, Fondation Jean Monnet à Lausanne, Geneva Graduate Institute, Geneva Science-Policy Interface, GIMUN, Gymnasium MuttENZ, Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale, Hochschule Luzern, Swiss Polar Institute, Swiss Roundtable for Antibiotics, swissuniversities, Swiss Young Academy, Universität Basel, Universität Bern, Universität Luzern, Université de Genève, Université de Fribourg, Université de Lausanne, Universität StGallen, Universität Zürich, ZHAW, ZHdK.

### International

Africa Policy and Research Institute, Agora, Built Environment Observatory, Brazilian Center for International Relations, Cambodian Institute for Cooperation and Peace, Center for Indonesian Policy Studies, Centre for Policy Research in New Delhi, Centre for South Asian Studies, European Sustainable Development Network, Ethos Innovación en Políticas Públicas, FFMed, Food and Agricultural Organisation, Geneva Centre for Security Policy, Geneva Trade Platform, Geneva Water Hub, Gulf Research Center, Hippo, Institute for Global Dialogue, International Geneva Global Health Platform, Nigerian Economic Summit Group, Observatory of Science, Technology, and Innovation of the National University of Colombia, OSCE Network of Think Tanks and Academic Institutions, Österreichisch-Französisches Zentrum für Annäherung in Europa (Wien), Pakistan Institute of International Affairs, Plataforma CIPÓ, Polis180, Ponto, Red Argentina de Profesionales para la Política Exterior, Research and Information System for Developing Countries, School of International Futures, Sigma, South Africa Center for mediation, South African Institute of International Affairs, South African Youth Association of Global Affairs, Southern African Liaison Office, Stiftung Zukunft.li, The Youth Cafe, UNHCHR, UNITAR, United Nations Youth Association, West Africa Think Tank, West Wing TT, World Intellectual Property Organization, ZMAG.

### Kultur

FIFDH - International Film Festival and Forum on Human Rights Geneva, Locarno Film Festival, PalaCinema, OpenDoors, Proberaum Zukunft.

### Medien

Agefi, 20 Minuten, Berner Zeitung, Blick, CH Media, Deutschlandfunk, Der Bund, Der Landbote, Die Weltwoche, Die Wochenzeitung, Financial Times, La Liberté, Léman Bleu TV, Le Temps, Nachtkritik, Nau.ch, Nebenspalter, NZZ, Republik, RTS, SRF, Swissinfo, Tagblatt, Tagesanzeiger, TeleBärn, The Philanthropist, Watson.

### Öffentlicher Sektor

Citta di Locarno, Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten, Französische Botschaft in der Schweiz, Japanische Botschaft in der Schweiz, Kosovarische Botschaft in der Schweiz und in Liechtenstein, Kroatische Botschaft in der Schweiz, Österreichische Botschaft in der Schweiz, Schweizerische Nationalbank, Stadt Bern, Global Cities Hub, Stadt Zürich.

### Zivilgesellschaft

Anny-Klawa-Morf-Stiftung, Association des Étudiants·e·x·s en science politique et relations internationales, AGIR, Asia Society Switzerland, Amnesty International, Avenir Suisse, Campus Demokratie, Caritas Schweiz, Cinfo, Dachverband Schweizer Jugendparlamente, DiscussIt, Europäische Bewegung Schweiz, ELSA Zürich, Fachverein Jus der Universität Zürich, Fachverein Politikwissenschaft an der UZH, Forum Alpbach, Geneva Environment Network, Geneva Human Rights Platform, Geneva Internet Platform, Geneva Peacebuilding Platform, Geneva Science and Diplomacy Anticipator, Gesellschaft Schweiz-UNO, Global Cities Hub Geneva, Geneva Internet Platform, Green Policy Platform, Impact Hub, International Gender Champions, Linden 3L AG, Lucerne Dialogue, Médecins sans frontières, Open Think Tank Network, Operation Libero, Popaedia, Regio Basiliensis, SAJV / CSAJ, Schweizerische Helsinki Vereinigung, Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik, Schweizer Netzwerk für Nachhaltigkeitslösungen, SDG Lab at UN Geneva, SGMUN, step into action, Svizra27, Swisssfuture, Swissspeace, Swiss Youth for Climate, swissuniversities, Verband der Schweizer Studierendenschaften VSS, wirtschaftsbildung.ch.

## Finanzen

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 8 Teilzeitmitarbeiter:innen (insgesamt 6 Vollzeitstellen) und 3 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und Policy Fellows in der ganzen Schweiz unterstützen.

Im Geschäftsjahr 2025 konnten die Einnahmen den Gesamtaufwand für Projekte, Administration und Mittelbeschaffung nicht vollständig decken, wodurch erneut ein operativer Verlust resultierte. Dieser wird durch das freie Kapital aus den Vereinsreserven vollumfänglich kompensiert.

Ursächlich für das Ergebnis war eine weiterhin herausfordernde Einnahmesituation bei gleichzeitiger Realisierung grosser, ressourcenintensiver Leuchtturmprojekte wie GenSouth und Politique en scène. Erfreulicherweise fiel der Verlust deutlich geringer aus als budgetiert. Auch konnte der Verlust über die letzten drei Jahre stetig reduziert werden. Dies ist auf erfolgreiche Kostensenkungen im Strukturbereich sowie auf die Akquise neuer projektgebundener Mittel zurückzuführen.

Mit Blick in die Zukunft wurde 2025 eine neue Finanzstrategie erarbeitet, um den Verein langfristig finanziell abzusichern. Ergänzend zur Erschliessung neuer Dienstleistungen wurde zudem das forHaus-Konzept etabliert. Dieses soll das bisherige Förderkonsortium weiterentwickeln und die Strukturfinanzierung nachhaltig stärken.



## Betriebsrechnung

in CHF	2025	2024
Mitgliederbeiträge	15,291	13,604
Spenden	28,386	32,500
Bundessubvention	122,051	111,768
Projekte und Mandate	613,413	451,864
Diverse Erträge	28,823	13,818
Förderkonsortium	110,000	200,000
Ausserordentlicher Ertrag	0	0
<b>Total Einnahmen</b>	<b>917,964</b>	<b>823,554</b>
Personalaufwand	654,906	715,589
Allg. Aufwand	182,395	106,238
Veranstaltungen	56,330	56,494
Kommunikation	30,079	32,865
Ausserordentlicher Aufwand	331	298
<b>Total Aufwand</b>	<b>924,041</b>	<b>911,484</b>
Veränderung Fondskapital	48,124	-23,455
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-54,200</b>	<b>-64,476</b>

## Finanzierung Financement

Als unabhängiger Think Tank und gemeinnütziger Verein wird foraus von seinen Mitgliedern und weiteren Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand sowie dem Privatsektor unterstützt. Zusätzliche Erträge werden durch die Erbringung von Dienstleistungen, die Realisierung von Projekten und die Ausführung von Mandaten erzielt.

### Indépendance.

En tant qu'association à but non lucratif, le foraus prend ses décisions de manière autonome et indépendante, et conserve le contrôle total de ses activités à tout moment, quelle que soit sa source de financement. L'indépendance et l'objectivité de la recherche, des publications et des événements sont toujours garanties.

### Transparenz.

foraus gibt transparent Auskunft hinsichtlich seiner Finanzierung. Die von einem Code of Conduct geregelten Finanzierungsquellen und die finanzielle Situation des Vereins werden an der jährlichen Generalversammlung sowie im Jahresbericht präsentiert. Die Jahresrechnung wird von einer unabhängigen Revisionsstelle geprüft.

.....

Malgré une gestion rigoureuse des charges et une diversification active de ses activités, notamment par le développement de nouveaux services, le foraus évolue dans un contexte financier toujours exigeant.

La diminution des revenus a conduit à un prélèvement sur les réserves de l'organisation. Cette situation rappelle combien notre modèle repose sur l'engagement et la confiance de celles et ceux qui partagent notre vision. Le foraus demeure ainsi tributaire du soutien de personnes physiques et morales convaincues de la nécessité d'une réflexion indépendante, rigoureuse et constructive en matière de politique étrangère.

Dans cette perspective, nous invitons toutes les personnes et institutions sensibles à notre mission à poursuivre et à renforcer leur engagement à nos côtés. Chaque contribution constitue un levier essentiel pour garantir la pérennité et l'impact de notre travail.

Nous adressons enfin nos plus sincères remerciements à l'ensemble de nos partenaires et mécènes pour leur fidélité et leur soutien constant, qui nous permettent d'envisager l'avenir avec confiance et détermination.



#### Impressum

Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik - Forum de politique étrangère

Redaktion: Raphaëlle Leung und Marie Hürlimann

Crédit photos : Jérôme Favre (p. 3, 4, 7, 11, 22-23, 27, 29, 31, 47, 50), Geneva Graduate Institute (p. 40)

Gestaltung: Maxime Descôteaux — [www.maximescoteaux.com](http://www.maximescoteaux.com)

#### Kontakt

foraus - Forum Aussenpolitik

Marktgasse 36

3011 Bern

[office@foraus.ch](mailto:office@foraus.ch)

foraus - Forum de politique étrangère

c/o Impact Hub

Rue Fendt 1

1201 Genève

[office@foraus.ch](mailto:office@foraus.ch)

[foraus.ch](https://foraus.ch)