

# Finanzbericht

2025

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Finanzieller Lage- und Leistungsbericht</b>	<b>1</b>
<b>2. Bilanz</b>	<b>2</b>
<b>3. Betriebsrechnung</b>	<b>4</b>
<b>4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals</b>	<b>9</b>
<b>5. Anhang</b>	<b>11</b>
5.1 Rechnungslegungsgrundsätze	11
5.2 Erläuterungen zur Bilanz	11
5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag	12
5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand	18
5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals	21
5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	21
5.7 Weitere Angaben	21

## Impressum

Erstellt von Nihat C., Sereina Capatt und Raphael Helfrich

Erstellungsdatum: 18.02.2026

Revision durch: Von Graffenried AG Treuhand



# 1. Finanzieller Lage- und Leistungsbericht

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate sowie Projekte aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 8 Teilzeitmitarbeiter:innen (insgesamt 6 Vollzeitstellen) und 3 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und Policy Fellows in der ganzen Schweiz unterstützen.

Im Geschäftsjahr 2025 konnten die Einnahmen den Gesamtaufwand für Projekte, Administration und Mittelbeschaffung nicht vollständig decken, wodurch erneut ein operativer Verlust resultierte. Dieser wird durch das freie Kapital aus den Vereinsreserven vollumfänglich kompensiert.

Ursächlich für das Ergebnis war eine weiterhin herausfordernde Einnahmesituation bei gleichzeitiger Realisierung grosser, ressourcenintensiver Leuchtturmprojekte wie GenSouth und Politique en scène. Erfreulicherweise fiel der Verlust deutlich geringer aus als budgetiert. Auch konnte der Verlust über die letzten drei Jahre stetig reduziert werden. Dies ist auf erfolgreiche Kostensenkungen im Strukturbereich sowie auf die Akquise neuer projektgebundener Mittel zurückzuführen.

Zukunftsgerichtet wurden 2025 sowohl eine Finanz- als auch eine neue Kommunikationsstrategie erarbeitet. Ziel ist es, den Verein finanziell langfristig abzusichern und seine Attraktivität für Mitglieder und Partner zu steigern. Ergänzend zur Erschliessung neuer Dienstleistungen wurde ausserdem das forHaus-Konzept etabliert, welches das bisherige Förderkonsortium weiterentwickeln und die Strukturfinanzierung nachhaltig stärken soll.

## 2. Bilanz

<i>Erläuterungen</i>	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
<b>AKTIVEN</b>	<b>493,071</b>	<b>523,681</b>	<b>-6%</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>493,071</b>	<b>523,681</b>	<b>-6%</b>
Flüssige Mittel 5.2.1	443,163	494,711	-10%
Guthaben / Forderungen 5.2.2	17,411	7,566	130%
Aktive Rechnungsabgrenzung 5.2.3	32,497	21,404	52%
<b>PASSIVEN</b>	<b>493,071</b>	<b>523,681</b>	<b>-6%</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>12,783</b>	<b>37,316</b>	<b>-66%</b>
Lieferantenschulden / Verbindlichkeiten 5.2.4	159	1,026	-85%
Verbindlichkeiten Sozialversicherungen 5.2.5	23	30,706	-100%
Rückstellungen	0	0	<b>0%</b>
Passive Rechnungsabgrenzung 5.2.6	12,601	5,585	126%
<b>Fondskapital</b> 5.2.7	<b>161,100</b>	<b>112,976</b>	<b>43%</b>
<b>Organisationskapital</b> 5.2.7	<b>319,188</b>	<b>373,388</b>	<b>-15%</b>
Grundkapital	50,000	50,000	<b>0%</b>
Freies Kapital	269,188	323,388	<b>-17%</b>



### 3. Betriebsrechnung

Erläuterungen	31.12.2025 in CHF	31.12.2024 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
<b>ERTRAG</b>	<b>917,964</b>	<b>823,554</b>	<b>11%</b>
<b>Beiträge Mitglieder</b> 5.3.1	<b>15,291</b>	<b>13,604</b>	<b>12%</b>
<b>Beiträge aus Mittelbeschaffung</b>	<b>842,177</b>	<b>795,219</b>	<b>6%</b>
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b> 5.3.2			
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)	122,051	111,768	9%
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politisches Partizipationsprojekt)	34,610	47,322	-27%
Beiträge der öffentlichen Hand	118,975	149,149	-20%
<b>Erhaltene Zuwendungen</b> 5.3.2			
Beiträge privater Institutionen	428,154	254,481	68%
Beiträge Förderkonsortium	110,000	200,000	-45%
<b>Spenden</b> 5.3.3	<b>28,386</b>	<b>32,500</b>	<b>-13%</b>
<i>Davon zweckgebunden</i>	582,125	450,952	29%
<i>Davon frei</i>	260,051	344,268	-24%
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b> 5.3.4	<b>31,673</b>	<b>912</b>	<b>3,373%</b>
<b>Sonstige Erträge</b> 5.3.5	<b>28,823</b>	<b>13,818</b>	<b>109%</b>

<b>AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG</b>	5.4.1	923,710	911,187	1%
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b> 5.4.2		<b>556,185</b>	<b>550,410</b>	<b>1%</b>
Personal		382,140	409,314	-7%
Spesen		66,429	29,215	127%
Veranstaltungen		51,707	54,260	-5%
Kommunikation		29,841	31,531	-5%
Sachaufwand		26,069	26,089	0%
<b>Fundraising und Kommunikation</b> 5.4.3		<b>104,860</b>	<b>197,596</b>	<b>-47%</b>
Personal		95,265	183,765	-48%
Spesen		411	380	8%
Veranstaltungen		4,624	2,234	107%
Kommunikation		239	1,334	-82%
Sachaufwand		4,322	9,883	-56%
<b>Administration und Organisation</b> 5.4.3		<b>262,665</b>	<b>163,182</b>	<b>61%</b>
Personal		177,501	122,510	45%
Spesen		2,674	3,200	-16%
Veranstaltungen		0	0	0%
Kommunikation		0	0	0%
Sachaufwand		62,595	37,472	67%
Sonstiger Aufwand		19,895	0	100%

<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>-5,746</b>	<b>-87,634</b>	<b>-93%</b>
-------------------------	--	---------------	----------------	-------------

<b>Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis</b>	5.4.4	<b>-331</b>	<b>-298</b>	<b>11%</b>
Finanzergebnis		-331	-298	11%
Betriebsfremdes Ergebnis		0	0	0%
Ausserordentliches Ergebnis		0	0	0%

<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>		<b>-6,076</b>	<b>-87,932</b>	<b>-93%</b>
---	--	---------------	----------------	-------------

<b>Fondskapital</b>	5.4.5	<b>-48,124</b>	<b>23,455</b>	<b>-305%</b>
Zuweisung Fonds		-161,100	-98,700	63%
Verwendung Fonds		112,976	122,155	-8%

<b>ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL)</b>		<b>-54,200</b>	<b>-64,476</b>	<b>-16%</b>
---	--	----------------	----------------	-------------

<b>Organisationskapital</b>	5.4.5	<b>54,200</b>	<b>64,476</b>	<b>-16%</b>
<b>Grundkapital</b>		0	0	0%
Zuweisung Grundkapital		0	0	0%
Verwendung Grundkapital		0	0	0%

<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Zuweisung gebundenes Kapital	0	0	0%
Verwendung gebundenes Kapital	0	0	0%
<b>Freies Kapital</b>	<b>54,200</b>	<b>64,476</b>	<b>-16%</b>
Zuweisung freies Kapital	0	0	0%
Verwendung freies Kapital	54,200	64,476	-16%

<b>ERGEBNIS NACH FONDS- UND KAPITALBEWEGUNGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
---	----------	----------	----------

## 4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2025	Bestand 01.01.2025	Zuweisung	Zuweisung	Bestand 31.12.2025	Bestandes- änderung
<b>TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL</b>	486,365	161,100	-167,177	480,288	-6,077
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	112,976	161,100	-112,976	161,100	48,124
PeS - Politique en Scène	58,700	0	-58,700	0	-58,700
Hirschmann Stipendium	14,276	0	-14,276	0	-14,276
Global Labs	30,000	0	-30,000	0	-30,000
Education beyond borders – Insights from the youth	10,000	0	-10,000	0	-10,000
GenSouth	0	37,000	0	37,000	37,000
Unmute	0	74,100	0	74,100	74,100
Geneva Foundation	0	50,000	0	50,000	50,000
<b>Organisationskapital</b>	373,388	0	-54,200	319,188	-54,200
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	323,388	0	-54,200	269,188	-54,200

2024	Bestand 01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2024	Bestandes- änderung
<b>TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>574,297</b>	<b>98,700</b>	<b>-186,632</b>	<b>486,365</b>	<b>-87,932</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>136,432</b>	<b>98,700</b>	<b>-122,155</b>	<b>112,976</b>	<b>-23,455</b>
Hirschmann Stipendium	29,746	0	-15,470	14,276	-15,470
Impact Academy	8,728	0	-8,728	0	-8,728
Next Generation futures	3,143	0	-3,143	0	-3,143
Education beyond borders – Insights from the youth	50,146	10,000	-50,146	10,000	-40,146
Roundtable AMR	20,375	0	-20,375	0	-20,375
Health Data Trust	19,294	0	-19,294	0	-19,294
Espresso Diplomatie	5,000	0	-5,000	0	-5,000
Global Labs	0	30,000	0	30,000	30,000
PeS - Politique en Scène	0	58,700	0	58,700	58,700
<b>Organisationskapital</b>	<b>437,865</b>	<b>0</b>	<b>-64,476</b>	<b>373,388</b>	<b>-64,476</b>
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	387,865	0	-64,476	323,388	-64,476

## 5. Anhang

### 5.1 Rechnungslegungsgrundsätze

#### 5.1.1 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von foraus erfolgt nach der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View).

#### 5.1.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellungskosten) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend bei den entsprechenden Bilanzpositionen erläutert.

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Überweisungen ins Ausland sowie Geschäftsvorgänge in sonstigen Währungen werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

### 5.2 Erläuterungen zur Bilanz

#### 5.2.1 Flüssige Mittel

Das Postkonto Guthaben ist zu Nominalwerten bilanziert.

#### 5.2.2 Forderungen

Das Mietkautionskonto bei der Berner Kantonalbank ist ebenfalls zu Nominalwerten bilanziert. Für risikobehaftete Forderungen werden Einzelwertberichtigungen gebildet. Forderungen in fremden Währungen werden zum Umrechnungskurs per Bilanzstichtag bewertet.

#### 5.2.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die Aktivposten, die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultieren. Im Wesentlichen betrifft dies abgegrenzte Projektbeiträge sowie Forderungen gegenüber den Sozialversicherungen.

#### 5.2.4 Lieferantenschulden

Abgesehen von kleineren Verbindlichkeiten bestehen keine nennenswerten Positionen.

### 5.2.5 Verbindlichkeiten Sozialversicherungen

Unter dieser Position sind alle kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und dem öffentlichen Gemeinwesen ausgewiesen. Anders als im Vorjahr wurden die Verbindlichkeiten im Jahr 2025 mehrheitlich vor dem Bilanzstichtag beglichen.

### 5.2.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten. Darin enthalten sind hauptsächlich die per Bilanzstichtag noch offene Kreditkartenrechnung für Dezember sowie Einnahmen, die bereits für das Folgejahr vereinnahmt wurden.

### 5.2.7 Fonds- und Organisationskapital

Die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) gibt detailliert Auskunft über die Zusammensetzung und Entwicklung des zweckgebundenen Fonds- und Organisationskapitals. Die Fondsbildung erfolgt durch den Erhalt zweckgebundener Erträge, die im laufenden Geschäftsjahr nicht oder nicht vollständig verwendet werden.

## 5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag

### 5.3.1 Beiträge Mitglieder

Diese Position umfasst die statutarisch geschuldeten und tatsächlich im Jahre 2025 vereinnahmten Jahresbeiträge der Vereinsmitglieder. Die Beiträge sind nach einem starken Rückgang im Vorjahr im aktuellen Jahr wieder um 12% gestiegen.

### 5.3.2 Beiträge aus Mittelbeschaffung

Diese Position umfasst Beiträge der öffentlichen Hand auf kantonaler, nationaler und internationaler Ebene, privater Institutionen sowie Spenden natürlicher und juristischer Personen.

Die Gesamtsumme der Beiträge der öffentlichen Hand ist im Jahr 2025 im Vergleich zum Vorjahr um 11% gesunken, da weniger Projekte finanziert wurden und die Beitragssummen – abgesehen von der BSV-Strukturhilfe – tiefer ausfielen.



<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)	122,051	111,768
Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten EDA	52,975	104,526
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politische Partizipationsprojekte)	34,610	47,322
Bundesamt für Kultur BAK: Förderung der Stärkung kultureller Teilhabe	6,000	24,000
Foreign, Commonwealth and Development Office	0	20,622
Burggemeinde Bern	10,000	0
Canton de Genève	30,000	0
Ville de Genève	20,000	0
<b>Total</b>	<b>275,636</b>	<b>308,239</b>

Die Beiträge privater Institutionen sind im Jahr 2025 gestiegen, vor allem dank neuer und grösserer Projekte. Ein Teil der Einnahmen wurde bereits für das Folgejahr erhalten, weshalb neue Fonds gebildet wurden (siehe Kapitel 4).

Unter privaten Institutionen separat aufgeführt werden Beiträge von Stiftungen und Förderfonds, welche seit 2020 foraus durch ein Konsortium mit Kernfinanzierung unterstützen. Als Pfeiler der Zusammenarbeit im Konsortium dienen neu seit 2025 das forHaus-Konzept, das auf thematischen Säulen aufbaut.

Nebst dem Förderkonsortium tragen auch die Mitgliederbeiträge, die Spenden und die BSV-Finanzhilfe für die Kinder- und Jugendförderung unter Art. 7 Abs. 2 KJFG zur Kernfinanzierung bei. Insgesamt macht die Kernfinanzierung 2025 nur noch knapp 30% der Erträge aus, im Vergleich zu noch 42% im Vorjahr.

<b>Beiträge privater Institutionen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hirschmann Stiftung	20,768	75,000
Movetia	651	30,000
Beitrag einer Genfer Stiftung	80,000	40,000
Salvia Stiftung	30,000	0
Pfizer AG	5,781	0
Beisheim Stiftung	0	40,000
Volkart Stiftung	50,000	50,000
Landis & Gyr Stiftung	10,000	0
Paul Schiller-Stiftung	10,000	0
Pro Helvetia	24,830	0
Wegweiser Stiftung	15,000	0
Gebert Rütli Stiftung	27,000	0
FERS Stiftung	62,100	0
Junge Akademie Schweiz	15,330	13,400
Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik	5,000	5,000
Caritas Schweiz	5,000	0
International Telecommunication Union	34,300	0
Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie	5,000	0
ETH-Rat	5,000	0
Economiesuisse	6,500	0
Schweizerischer Nationalfonds	5,000	0
Centre Patronal	5,000	0
FER Genève	5,000	0
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	894	1,081
<b>Total</b>	<b>428,154</b>	<b>254,481</b>

Beiträge Förderkonsortium	2025	2024
Migros-Pionierfonds	10,000	50,000
Mercator	50,000	50,000
Fondation Salvia	0	50,000
Emil und Rosa Richterich-Beck Stiftung	50,000	50,000
<b>Total</b>	<b>110,000</b>	<b>200,000</b>

### 5.3.3 Spenden

Die Position „Spenden“ umfasst insbesondere Zuwendungen von Privatpersonen (Cercle des Donatrices et Donateurs ab CHF 500.– pro Jahr) sowie Unternehmensspenden (Förderkreis foraus&co ab CHF 10'000.–). Leider sind beide Spendearten rückläufig. Für das Projekt “Politique en Scène” wurde 2025 erstmals eine Crowdfunding-Kampagne lanciert. Die Einnahmen sind unter “Spenden Diverse” ausgewiesen.

Spenden	2025	2024
Cercle des Donatrices et Donateurs	3,000	7,500
Förderkreis Unternehmen		
Novartis	15,000	15,000
Swiss Re	0	10,000
Axpo	10,000	0
Spenden Diverse	386	0
<b>Total</b>	<b>28,386</b>	<b>32,500</b>

### 5.3.4 Ertrag aus erbrachten Leistungen

Im Jahr 2025 sind die Verkäufe des 2023 publizierten foraus Buches "Hinausschauen – 26 globale Entwicklungen und die Schweiz" nochmals deutlich zurückgegangen. Dafür wurden neue Einnahmen durch den Ticketverkauf des Projekts “Politique en Scène” und die Erbringung von Dienstleistungen generiert. Bei den erbrachten Dienstleistungen handelt es sich hauptsächlich um die Moderation von Events sowie Expertenauftritte bei Anlässen.

Ertrag aus erbrachten Leistungen	2025	2024
Buch "Hinausschauen – 26 globale Entwicklungen und die Schweiz"	209	912
Ticketverkauf "Politique en Scène"	12,432	0
Dienstleistungserlös	19,033	0
<b>Total</b>	<b>31,673</b>	<b>912</b>

### 5.3.5 Diverse Erträge

Der Ertrag von insgesamt CHF 28'823.– stammt hauptsächlich aus den Einnahmen der Untermiete im foraus-Büro an der Marktgasse 36 in Bern sowie aus dem Beitrag der Stiftung Mercator für ein Coaching im Bereich Wirkung (“Wirkungsakademie”). Der dafür von der Mercator Stiftung zur Verfügung gestellte Beitrag in der Höhe von CHF 15'000.– wurde direkt an die Firma Value for Good GmbH weiterüberwiesen.



## 5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand

### 5.4.1 Aufwand für die Leistungserbringung

Swiss GAAP FER 21 verlangt beim Aufwand für die Leistungserbringung eine Darstellung der Aufwände entlang der drei Kategorien: administrativer Aufwand, Aufwand für Fundraising und Kommunikation und Projekt- und Dienstleistungsaufwand. Swiss GAAP FER 21 gibt allerdings keine weiterführenden Vorgaben zur Berechnungsmethode. foraus orientiert sich deshalb an der „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“.<sup>1</sup>

Gemäss Zewo-Methode umfasst der Projekt- oder Dienstleistungsaufwand „Aktivitäten, um ein Projekt oder eine Dienstleistung zu realisieren sowie die Begleitmassnahmen dazu.“ Der „Mittelbeschaffungsaufwand umfasst Aktivitäten für das Fundraising und die Werbung der Organisation sowie deren Begleitmassnahmen“. Der administrative Aufwand umfasst schliesslich „Aufwände für Aktivitäten, die die Grundfunktionen der Organisation und ihren Betrieb sicherstellen.“

### 5.4.2 Projekt- und Dienstleistungsaufwand

2025 wurden deutlich mehr zweckgebundene Erträge eingenommen. Diese wurden hauptsächlich für die Umsetzung der drei grossen Flagship-Projekte, Politique en Scène, GenSouth und Unmute, aufgewendet. Während der Personalaufwand für die Betreuung der Projekte geringer ausfiel als noch für die Projektbetreuung im Jahr 2024, fielen die Projektspesen deutlich höher aus als im Vorjahr. Der Hauptgrund für die hohen Spesen sind vor allem die Reisekosten der Projektteilnehmer aus dem Ausland im Rahmen des Projekts GenSouth.

### 5.4.3 Fundraising-Aufwand und administrativer Aufwand

Die Umstellung von einer rein projektbasierten Zeiterfassung auf eine Zeiterfassung nach den drei Kategorien gemäss Swiss GAAP FER 21 führte im Jahr 2025 zu erheblichen Abweichungen bei den Personalkosten im Vergleich zum Vorjahr. Neben höheren Mietkosten trugen auch der IT-Support sowie Arbeiten an der Webseite zum gestiegenen Sachaufwand bei.

Unter „Sonstiger Aufwand“ fallen hauptsächlich die Kosten für die Teilnahme an der Wirkungsakademie an, die zu einem grossen Teil von der Stiftung Mercator getragen wurden (siehe 5.3.5 Diverse Erträge).

### 5.4.4 Finanzergebnis und übriges Ergebnis

Die ausserordentlichen Positionen bestehen ausschliesslich aus Finanzertrag und Finanzaufwand, insbesondere aus Erträgen sowie Spesen und Gebühren der PostFinance Bank.

Finanzergebnis	2025	2024	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Finanzertrag	8	81	-90%
Finanzaufwand	-339	-379	11%
<b>Total</b>	<b>-331</b>	<b>-298</b>	<b>-11%</b>

<sup>1</sup> Stiftung Zewo, „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“, in: <https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Zewo-Methode-D.pdf>

### 5.4.5 Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) in den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ detailliert Auskunft.

Von den CHF 14'276.15 des Hirschmann-Fonds wurden CHF 10'044.20 im Jahr 2025 verwendet. Die restlichen CHF 4'231.95 wurden an die Stiftung zurücküberwiesen, da der Zweck des Fonds mit dem Projektabschluss erfüllt war.

### 5.4.6 Personal

	2025	2024
Anzahl Mitarbeitende total per 31.12.	8	8
<i>davon mit unbefristetem Arbeitsverhältnis per 31.12.</i>	5	4
<i>in Vollzeitstellen*</i>	6	7
<i>Praktikumsstellen**</i>	3	3
<b>Personalaufwand total***</b>	<b>654,906</b>	<b>715,589</b>

\* ohne Angestellte im Stundenlohn und ohne Praktikant:innen, Jahresdurchschnitt

\*\* Praktikumsdauer in der Regel 6 Monate, Jahresdurchschnitt

\*\*\* Diese Position beinhaltet den Lohnaufwand, den Aufwand für Sozialversicherungen, den Aufwand für Aus- und Weiterbildungen, den Aufwand für Personalrekrutierungen sowie weitere Personalnebenkosten.



## 5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

### 5.5.1 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

### 5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2025 beeinflussen könnten.

### 5.7 Weitere Angaben

#### 5.7.1 Vorstand und Geschäftsleitung

Nachfolgend werden die Vergütungen an das oberste Leitungsorgan von foraus, die Geschäftsleitung sowie Transaktionen mit Nahestehenden aufgeführt.

Die Position „Vergütungen Vorstand“ umfasst Spesenentschädigungen für externe Sitzungen sowie die dazugehörigen Reisespesen. Die Vorstandsmitglieder arbeiten ehrenamtlich und erhalten keine Vergütung für ihre Tätigkeiten im Verein.

Die Position „Entschädigung Geschäftsleitung“ umfasst den Lohnaufwand für die zweiköpfige Geschäftsleitung. Pauschalspesen für IT (Handy, Laptop) sowie effektiv abgerechnete Spesen sind darin nicht enthalten.

Im Jahr 2025 gab es keine Transaktionen mit nahestehenden Personen.

Vergütungen	2025	2024	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Vorstand	856	1,402	-39%
Geschäftsleitung (Bruttolohn)	181,886	187,875	-3%
Transaktionen mit Nahestehenden	0	20,622	-100%
<b>Total</b>	<b>182,742</b>	<b>209,899</b>	<b>-13%</b>

### 5.7.2 Unentgeltliche Leistungen von Personen

foraus wird von einem dezentralen Netzwerk von Freiwilligen in der Schweiz und international getragen; setzt auf kollektive Intelligenz und bezieht verschiedene Expertisen und Perspektiven mit ein, um die Aussenpolitik inklusiver zu gestalten. Die Freiwilligen wählen die Themen frei und generieren die Inhalte selbst. Die Arbeitsleistungen werden zu den üblichen Ansätzen für ehrenamtliche „Mitarbeitende“ bewertet. Im Jahr 2025 waren knapp 140 Freiwillige in aktiven Rollen engagiert.

Unentgeltliche Leistungen	2025		2024	
	Stunden	Betrag	Stunden	Betrag
Vorstand (CHF 35.–)	1,504	52,640	1,415	49,525
Regionalgruppen (CHF 35.–)	1,740	60,900	1,780	62,300
Thematische Expertise (Publikationen, Blogs, Medien) (CHF 35.–)	1,060	37,100	930	32,550
<b>Total</b>	<b>4,304</b>	<b>150,640</b>	<b>4,125</b>	<b>144,375</b>

#### Impressum

Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik - Forum de politique étrangère  
Redaktion: Nihat C., Sereina Capatt und Raphael Helfrich  
Fotoquelle: Jérôme Favre (Seite 1, 3, 8, 13, 17)  
Gestaltung: Maxime Descôteaux  
[www.maximedescoeaux.com](http://www.maximedescoeaux.com)

#### Kontakt

foraus - Forum Aussenpolitik  
Marktgasse 36  
3011 Bern  
[office@foraus.ch](mailto:office@foraus.ch)

foraus - Forum de politique étrangère  
c/o Impact Hub  
Rue Fendt 1  
1201 Genève  
[office@foraus.ch](mailto:office@foraus.ch)

[foraus.ch](https://foraus.ch)