

Finanzbericht

2024

Inhaltsverzeichnis

1. Finanzieller Lagebericht	1
2. Bilanz	2
3. Betriebsrechnung	4
4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals	9
5. Anhang	11
5.1 Rechnungslegungsgrundsätze	11
5.2 Erläuterungen zur Bilanz	11
5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag	12
5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand	18
5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals	21
5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	21
5.7 Weitere Angaben	21



1. Finanzieller Lagebericht

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate sowie Projekte aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 8 Teilzeitmitarbeiter:Innen (insgesamt 6 Vollzeitstellen) und 3 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Die Einnahmen von foraus im Jahr 2024 konnten die Kosten für die Durchführung der Projekte, die allgemeinen Administrations- und Organisationskosten sowie die Kosten für Fundraising und Kommunikation nicht vollständig decken, wodurch für das Jahr 2024 wiederum ein betrieblicher Verlust resultiert. Der Verlust wird durch die Reserven des Vereins aus den vergangenen Jahren in der Form des freien Kapitals vollständig abgedeckt. Der Verlust ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass der Verein wie in den letzten Jahren weiterhin unzureichende Einnahmen generierte. Der Verlust fiel jedoch deutlich geringer als budgetiert aus, da es gelang, die Strukturkosten im Vergleich zu den Vorjahren zu senken.

Nachdem im Jahr 2024 auf eine möglichst schlanke Kostenstruktur geachtet wurde, wird für 2025 eine neue Finanzstrategie erarbeitet, um eine langfristige finanzielle Absicherung des Vereins sicherzustellen. Neben der Erbringung neuer Dienstleistungen und der Erschliessung neuer Einnahmequellen soll das Förderkonsortium weiterhin gepflegt und zur nachhaltigen Strukturfinanzierung weiterentwickelt werden.

2. Bilanz

Erläuterungen		31.12.2024 in CHF	31.12.2023 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
AKTIVEN		523,681	617,774	-15%
Umlaufvermögen		523,681	617,774	-15%
Flüssige Mittel	5.2.1	494,711	471,616	5%
Guthaben / Forderungen	5.2.2	7,566	41,025	-82%
Aktive Rechnungsabgrenzung	5.2.3	21,404	105,133	-80%
PASSIVEN		523,681	617,774	-15%
Fremdkapital		37,316	43,477	-14%
Lieferantenschulden / Verbindlichkeiten	5.2.4	1,026	0	100%
Verbindlichkeiten Sozialversicherungen	5.2.5	30,706	3,884	690%
Rückstellungen		0	0	0%
Passive Rechnungsabgrenzung	5.2.6	5,585	39,593	-86%
Fondskapital		112,976	136,432	-17%
Organisationskapital		373,388	437,865	-15%
Grundkapital		50,000	50,000	0%
Freies Kapital		323,388	387,865	-17%



3. Betriebsrechnung

Erläuterungen		31.12.2024 in CHF	31.12.2023 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
ERTRAG		823,554	825,918	0%
Beiträge Mitglieder	5.3.1	13,604	17,857	-24%
Beiträge aus Mittelbeschaffung		795,219	793,410	0%
Beiträge der öffentlichen Hand	5.3.2			
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)		111,768	107,406	4%
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politisches Partizipationsprojekt)		47,322	8,000	492%
Beiträge der öffentlichen Hand		149,149	143,429	4%
Erhaltene Zuwendungen	5.3.2			
Beiträge privater Institutionen		254,481	255,575	0%
Beiträge Förderkonsortium		200,000	235,000	-15%
Spenden	5.3.3	32,500	44,000	-26%
davon zweckgebunden		304,481	305,575	0%
davon frei		182,500	229,000	-20%
Ertrag aus erbrachten Leistungen	5.3.4	912	3,647	-75%
Diverse Erträge	5.3.5	13,818	11,005	26%

AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG	5.4.1	911,187	952,002	-4%
Projekt- und Dienstleistungsaufwand	5.4.2	550,410	713,762	-23%
Personal		409,314	536,664	-24%
Spesen		29,215	10,008	192%
Veranstaltungen		54,260	60,744	-11%
Kommunikation		31,531	72,386	-57%
Sachaufwand		26,089	33,961	-23%
Fundraising und Kommunikation	5.4.3	197,596	132,371	49%
Personal		183,765	104,783	75%
Spesen		380	2,086	-82%
Veranstaltungen		2,234	3,466	-36%
Kommunikation		1,334	5,885	-77%
Sachaufwand		9,883	16,152	-39%
Administration und Organisation	5.4.3	163,182	105,869	54%
Personal		122,510	74,534	64%
Spesen		3,200	5,195	-38%
Veranstaltungen		0	1,563	-100%
Kommunikation		0	1,180	-100%
Sachaufwand		37,472	23,396	60%

BETRIEBSERGEBNIS		-87,634	-126,084	30%
------------------	--	---------	----------	-----

Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis	5.4.4	-298	-10,841	97%
Finanzergebnis		-298	3	-100%
Betriebsfremdes Ergebnis		0	0	0%
Ausserordentliches Ergebnis		0	-10,844	100%

ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS		-87,932	-136,926	36%
--	--	---------	----------	-----

Fondskapital	5.4.5	23,455	38,259	-39%
Zuweisung Fonds		-98,700	-237,720	-58%
Verwendung Fonds		122,155	275,979	-56%

ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL)		-64,476	-98,666	35%
--	--	---------	---------	-----

Organisationskapital	5.4.5	64,476	98,666	-35%
Grundkapital		0	0	0%
Zuweisung Grundkapital		0	0	0%
Verwendung Grundkapital		0	0	0%

Gebundenes Kapital	0	0	0%
Zuweisung gebundenes Kapital	0	0	0%
Verwendung gebundenes Kapital	0	0	0%
Freies Kapital	64,476	98,666	-35%
Zuweisung freies Kapital	0	0	0%
Verwendung freies Kapital	64,476	64,476	-35%

ERGEBNIS NACH FONDS- UND KAPITALBEWEGUNGEN		0	0	-
--	--	---	---	---



4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2024	Bestand 01.01.2024	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2024	Bestandes- änderung
TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL	574,297	98,700	-186,632	486,365	-87,932
Zweckgebundenes Fondskapital	136,432	98,700	-122,155	112,976	-23,455
Hirschmann Stipendium	29,746	0	-15,470	14,276	-15,470
Impact Academy	8,728	0	-8,728	0	-8,728
Next Generation futures	3,143	0	-3,143	0	-3,143
Education beyond borders – Insights from the youth	50,146	10,000	-50,146	10,000	-40,146
Roundtable AMR	20,375	0	-20,375	0	-20,375
Health Data Trust	19,294	0	-19,294	0	-19,294
Espresso Diplomatie	5,000	0	-5,000	0	-5,000
Global Labs	0	30,000	0	30,000	30,000
PeS - Politique en Scène	0	58,700	0	58,700	58,700
Organisationskapital	437,865	0	-64,476	373,388	-64,476
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	387,865	0	-64,476	323,388	-64,476

2023	Bestand 01.01.2023	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2023	Bestandes- änderung
TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL	711,222	237,720	-374,645	574,297	-136,926
Zweckgebundenes Fondskapital	174,691	237,720	-275,979	136,432	-38,259
Hirschmann Stipendium	44,430	75,000	-89,684	29,746	-14,684
Global Labs	30,000	30,000	60,000	0	-30,000
Impact Academy (vormals Ernst Göhner Stiftung)	10,260	25,000	-26,533	8,728	-1,533
Next Generation futures (vormals Futures Champions)	40,000	8,000	-44,857	3,143	-36,857
Education beyond borders – Insights from the youth	50,000	50,000	-49,854	50,146	146
Roundtable AMR	0	20,375	0	20,375	20,375
Health Data Trust	0	19,345	-51	19,294	19,294
Espresso Diplomatie	0	10,000	-5,000	5,000	5,000
Organisationskapital	536,531	0	-98,666	437,865	-98,666
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	486,531	0	-98,666	387,865	-98,666

5. Anhang

5.1 Rechnungslegungsgrundsätze

5.1.1 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von foraus erfolgt nach der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View).

5.1.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellungskosten) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend bei den entsprechenden Bilanzpositionen erläutert. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Überweisungen ins Ausland sowie Geschäftsvorgänge in sonstigen Währungen werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

5.2 Erläuterungen zur Bilanz

5.2.1 Flüssige Mittel

Das Postkonto Guthaben ist zu Nominalwerten bilanziert.

5.2.2 Forderungen

Das Mietkautionskonto bei der Berner Kantonalbank ist ebenfalls zu Nominalwerten bilanziert. Für risikobehaftete Forderungen werden Einzelwertberichtigungen gebildet. Forderungen in fremden Währungen werden zum Umrechnungskurs per Bilanzstichtag bewertet.

5.2.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die Aktivposten, die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultieren. Im Wesentlichen betrifft dies abgegrenzte Projektbeiträge, Büromiete sowie Forderungen gegenüber den Sozialversicherungen für das Jahr 2024.

5.2.4 Lieferantenschulden

Abgesehen von kleineren Verbindlichkeiten ist die Rechnung der Personal-Anlaufstelle noch offen, da sie nicht fristgerecht an foraus versendet wurde.

5.2.5 Verbindlichkeiten Sozialversicherungen

Unter dieser Position sind alle kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und dem öffentlichen Gemeinwesen ausgewiesen. Per Bilanzstichtag ist die Quellensteuerforderung an das kantonale Steueramt des Kantons Genf, die monatlich vom Lohn des quellensteuerpflichtigen Mitarbeiters abgezogen wurde, noch ausstehend. Ebenso ausstehend ist die Verbindlichkeit zugunsten der Vita Sammelstiftung bezüglich der Beiträge der Mitarbeitenden an die berufliche Vorsorge, die im Vorjahr noch vor dem Jahresende beglichen wurde, per 31.12.2024 jedoch offen war.

5.2.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten. Neben kleineren Verbindlichkeiten betrifft dies hauptsächlich die noch offene Kreditkartenrechnung für Dezember, die bis zum Bilanzstichtag nicht beglichen wurde.

5.2.7 Fonds- und Organisationskapital

Die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) gibt detailliert Auskunft über die Zusammensetzung und Entwicklung des zweckgebundenen Fonds- und Organisationskapitals. Die Fondsbildung erfolgt durch den Erhalt zweckgebundener Erträge, die im laufenden Geschäftsjahr nicht oder nicht vollständig verwendet werden.

5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag

5.3.1 Beiträge Mitglieder

Diese Position umfasst die statutarisch geschuldeten und tatsächlich im Jahre 2024 vereinnahmten Jahresbeiträge der Vereinsmitglieder. Die Beiträge waren 2024 um 24% rückläufig. Gründe dafür sind unter anderem die allgemeine rückgängige Zahl von Mitgliedern bei schweizerischen Vereinen im gleichen Tätigkeitsbereich wie foraus sowie technische Umstellungen unseres Zahlungssystems und interne Prozesse bezüglich der Mitgliedschaft, die noch nicht vollständig umgesetzt werden konnten und so die Mitgliederverwaltung erschweren.

5.3.2 Beiträge aus Mittelbeschaffung

Diese Position umfasst Beiträge der öffentlichen Hand auf kantonaler, nationaler und internationaler Ebene, privater Institutionen sowie Spenden natürlicher und juristischer Personen.

Die Gesamtsumme an Beiträgen der öffentlichen Hand ist im Jahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr nach einem starken Rückgang wieder etwas gestiegen. Hauptgründe dafür sind drei neue Projekte, die durch das EDA beziehungsweise das BAK und das BSV mitfinanziert werden.



Beiträge der öffentlichen Hand	2024	2023
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)	111,768	107,406
Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten EDA	104,526	63,930
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politische Partizipationsprojekte)	47,322	8,000
Bundesamtes für Kultur BAK: Förderung der Stärkung kultureller Teilhabe	24,000	0
Foreign, Commonwealth and Development Office	20,622	14,641
Staatssekretariat für Wirtschaft SECO	0	24,068
Universität Zürich, Digital Initiative DSI	0	19,345
Universität Genf	0	15,950
Französische Botschaft in der Schweiz und in Liechtenstein	0	4,845
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	0	650
Total	308,239	258,835

Die Beiträge privater Institutionen fielen im Jahr 2024 etwas geringer aus als 2023, was auf rückläufige Einnahmen aus dem Förderkonsortium und den Spenden zurückzuführen ist. Durch eine verstärkte Fokussierung auf die Einnahmenseite ist das Ziel, die Beiträge privater Institutionen im Jahr 2025 wieder zu steigern.

Beiträge privater Institutionen	2024	2023
Hirschmann Stiftung	75,000	75,000
Movetia	30,000	50,000
Beitrag einer Genfer Stiftung	40,000	30,000
Ernst Göhner Stiftung	0	25,000
Pfizer AG	0	20,375
Beisheim Stiftung	40,000	0
Volkart Stiftung	50,000	0
Junge Akademie Schweiz	13,400	13,500
Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik, SGA	5,000	5,000
Caritas Schweiz	0	5,000
Kairos-Stiftung zur Förderung der Forschung der Beziehungen der Schweiz zum Ausland	0	10,000
Sunflower Foundation	0	9,000
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	1,081	12,700
Total	254,481	255,575

Unter privaten Institutionen separat aufgeführt werden Beiträge von Stiftungen und Förderfonds, welche seit 2020 foraus durch ein Konsortium mit Kernfinanzierung unterstützen. Als Pfeiler der Zusammenarbeit im Konsortium dienen das Dossier “Über Grenzen hinaus denken” mit den drei Prioritäten zur Weiterentwicklung von foraus über die Jahre 2021-24, ein gemeinsames Reporting, ein Memorandum of Understanding sowie halbjährliche Treffen. Die Konsortiumsförderung wird fürs 2025 wiederum für eine mehrjährige Förderperiode weiterentwickelt.

Nebst dem Förderkonsortium tragen auch die Mitgliederbeiträge, die Spenden und die BSV-Finanzhilfe für die Kinder- und Jugendförderung unter Art. 7 Abs. 2 KJFG zur Kernfinanzierung bei, welche 2024 insgesamt 42% der Erträge ausmacht.

Beiträge Förderkonsortium	2024	2023
Migros Pionierfonds	50,000	100,000
Mercator	50,000	50,000
Fondation Salvia	50,000	50,000
Emil & Rosa Richterich-Beck Stiftung	50,000	35,000
Total	200,000	235,000

5.3.3 Spenden

Die Position „Spenden“ umfasst insbesondere Zuwendungen von Privatpersonen (Cercle des Donatrices et Donateurs ab CHF 500.– pro Jahr) sowie Unternehmensspenden (Förderkreis foraus&co ab CHF 10'000.–). Leider sind beide Spendearten rückläufig. Auch 2024 wurden keine Spenden unter Divers erhalten.

Spenden	2024	2023
Cercle des Donatrices et Donateurs	7,500	9,000
Förderkreis Unternehmen		
Novartis	15,000	15,000
Swiss Re	10,000	10,000
Axpo	0	10,000
Spenden Diverse	0	0
Total	32,500	44,000

5.3.4 Ertrag aus erbrachten Leistungen

Im Jahr 2024 wurden mit dem Verkauf des foraus Buches «Hinausschauen – 26 globale Entwicklungen und die Schweiz» weniger Einnahmen als im Vorjahr generiert.

Ertrag aus erbrachten Leistungen	2024	2023
Buch "Hinausschauen – 26 globale Entwicklungen und die Schweiz"	912	3,647
Total	912	3,647

5.3.5 Diverse Erträge

Der Ertrag von insgesamt CHF 13'818.– stammt hauptsächlich aus den Beiträgen des gemeinnützigen Vereins Opendata.ch für die Untermiete im foraus-Büro an der Marktgasse 36 in Bern. Die restlichen Einnahmen setzen sich aus diversen Dienstleistungen und Aktivitäten unter CHF 3'000.– pro Fall zusammen.



5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand

5.4.1 Aufwand für die Leistungserbringung

Swiss GAAP FER 21 verlangt beim Aufwand für die Leistungserbringung eine Darstellung der Aufwände entlang der drei Kategorien: administrativer Aufwand, Aufwand für Fundraising und Kommunikation und Projekt- und Dienstleistungsaufwand. Swiss GAAP FER 21 gibt allerdings keine weiterführende Vorgaben zur Berechnungsmethode. foraus orientiert sich deshalb an der „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“.¹

Gemäss Zewo-Methode umfasst der Projekt- oder Dienstleistungsaufwand “Aktivitäten, um ein Projekt oder eine Dienstleistung zu realisieren sowie die Begleitmassnahmen dazu.” Der “Mittelbeschaffungsaufwand umfasst Aktivitäten für das Fundraising und die Werbung der Organisation sowie deren Begleitmassnahmen”. Der administrative Aufwand umfasst schliesslich “Aufwände für Aktivitäten, die die Grundfunktionen der Organisation und ihren Betrieb sicherstellen.”

5.4.2 Projekt- und Dienstleistungsaufwand

Der Projekt- und Dienstleistungsaufwand ist im Jahr 2024 deutlich gesunken, da ein starker Fokus auf eine schlanke Kostenstruktur gelegt wurde. Die Spesen haben sich durch das Projekt GenSouth und die Anreise der Teilnehmer:innen aus dem Ausland deutlich erhöht.

5.4.3 Fundraising-Aufwand und administrativer Aufwand

Ab 2024 werden die Personalkosten nach einem neuen Prozess den Kategorien zugeordnet, was zu erheblichen Abweichungen im Vergleich zum Vorjahr führt. Grund dafür ist der Wechsel von einer rein projektbasierten Zeiterfassung zu einer Zeiterfassung, die auf die drei Kategorien nach Swiss GAAP FER 21 aufgeteilt ist. Da der Prozess nicht zu Jahresbeginn eingeführt wurde, könnte es in der Folgeperiode nochmals zu grösseren Abweichungen kommen.

5.4.4 Finanzergebnis und übriges Ergebnis

Die ausserordentlichen Positionen bestehen ausschliesslich aus Finanzertrag und Finanzaufwand, insbesondere aus Erträgen sowie Spesen und Gebühren der PostFinance Bank.

Ausserordentliches Ergebnis	2024	2023	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Ausserordentlicher Ertrag	81	52	56%
Ausserordentlicher Aufwand	-379	-10,896	-97%
Total	-298	-10,844	-97%

¹ Stiftung Zewo, “Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration”, in: <https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Zewo-Methode-D.pdf>

5.4.5 Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) in den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ detailliert Auskunft.

5.4.6 Personnel

	2024	2023
Anzahl Mitarbeitende total per 31.12.	8	9
davon mit unbefristetem Arbeitsverhältnis per 31.12	4	2
in Vollzeitstellen*	7	6
Praktikumsstellen**	3	4
Personalaufwand total***	715,589	705,604

* ohne Angestellte im Stundenlohn und ohne Praktikant:innen, Jahresdurchschnitt

** Praktikumsdauer in der Regel 6 Monate, Jahresdurchschnitt

*** Diese Position beinhaltet den Lohnaufwand, den Aufwand für Sozialversicherungen, den Aufwand für Aus- und Weiterbildungen, den Aufwand für Personalrekrutierungen sowie weitere Personalnebenkosten.



5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

5.5.1 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2024 beeinflussen könnten.

5.7 Weitere Angaben

5.7.1 Vorstand und Geschäftsleitung

Nachfolgend werden die Vergütungen an das oberste Leitungsorgan von foraus, die Geschäftsleitung sowie Transaktionen mit Nahestehenden aufgeführt.

Die Position „Vergütungen Vorstand“ umfasst Spesenentschädigungen für externe Sitzungen sowie die dazugehörigen Reisespesen. Die Vorstandsmitglieder arbeiten ehrenamtlich und erhalten keine Vergütung für ihre Tätigkeiten im Verein.

Die Position „Entschädigung Geschäftsleitung“ für das Jahr 2024 umfasst den Lohnaufwand für die zweiköpfige Geschäftsleitung. Pauschalspesen für IT (Handy, Laptop) sowie effektiv abgerechnete Spesen sind darin nicht enthalten. Die vergleichsweise höhere Vergütung im Jahr 2024 resultiert aus der Doppelbesetzung im März aufgrund des Wechsels der Co-Geschäftsführerstelle in Genf. Der Vergleichswert von 2023 ist zudem über die Jahre gesehen tief, da eine Stelle in der Co-Geschäftsführung während rund zwei Monaten vakant war.

Die Transaktionen mit nahestehenden Personen im Jahr 2024 betreffen erneut Leistungen an ein ehemaliges Vorstandsmitglied, das im Rahmen des vom britischen Foreign, Commonwealth and Development Office finanzierten Projekts „Human Rights Diplomacy“ forschte und eine Publikation verfasste. Das Projekt ist nun abgeschlossen und wird in der nächsten Periode nicht weitergeführt.

Vergütungen	2024	2023	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Vorstand	1,402	2,596	-46%
Geschäftsleitung (Bruttolohn)	187,875	172,203	9%
Transaktionen mit Nahestehenden	20,622	20,370	1%
Total	209,899	195,170	8%

5.7.2 Unentgeltliche Leistungen von Personen

foraus wird von einem dezentralen Netzwerk von Freiwilligen in der Schweiz und international getragen; setzt auf kollektive Intelligenz und bezieht verschiedene Expertisen und Perspektiven mit ein, um die Aussenpolitik inklusiver zu gestalten. Die Freiwilligen wählen die Themen frei und generieren die Inhalte selbst. Die Arbeitsleistungen werden zu den üblichen Ansätzen für ehrenamtliche „Mitarbeitende“ bewertet.

Seit 2024 kennt foraus keine thematischen Programme mehr, sondern arbeitet mit einem Fellowship-Modell für Freiwillige. Ehemalige Programmleiter agieren neu als Policy Fellows (Freiwilligenarbeit) in einem oder mehreren Themengebiete. Diese Rolle beinhaltet das Schreiben von Publikationen und Blogs sowie Expertenauftritte gegenüber Medien und Partnern.

Unentgeltliche Leistungen	2024		2023	
	Stunden	Betrag	Stunden	Betrag
Vorstand (CHF 35.–)	1,415	49,525	1,410	49,350
Regionalgruppen (CHF 35.–)	1,780	62,300	1,606	56,210
Thematische Expertise (Publikationen, Blogs, Medien), ehemals Programme (CHF 35.–)	930	32,550	1,335	46,708
Buchprojekt (CHF 35.–)	0	0	260	9,100
Wahljahraktivitäten (CHF 35.–)	0	0	335	11,734
Total	4,125	144,375	4,946	173,101

Impressum
Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik
- Forum de politique étrangère
Redaktion: Nihat C., Sereina Capatt und Raphael Helfrich
Gestaltung: Maxime Descôteaux
www.maximedescopeaux.com

Kontakt
foraus - Forum Aussenpolitik
Marktgasse 36
3011 Bern
office@foraus.ch

foraus - Forum de politique étrangère
c/o Impact Hub
Rue Fendt 1
1201 Genève
office@foraus.ch

