

Rapport Annuel Jahresbericht

2024

foraus 

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera
Swiss Forum on Foreign Policy

Table des matières

Zukunftsperspektiven	2
Rétrospective	4
Wie foraus wirkt	6
Contenus	8
Communauté	18
Projekte	32
Partnerschaften	46
Finanzen	50

Zukunftsperspektiven

Liebe Freiwillige, liebe Freund:innen, liebe Unterstützer:innen und Mitdenker:innen

Das Verfassen der Jahresrückblicke wird nicht gerade einfacher... Schon wieder einer, der von «Polykrisen» und «Umbruch der Weltordnung» spricht? Ja, teilweise. Aber vor allem ist es ein klarer Aufruf zum Handeln und ein Blick auf Projekte, die fachliche Expertise (z.B. [Trump 2.0](#)) einbringen, wie auch [neuen Stimmen](#) Gehör verschaffen. Wir bleiben optimistisch, ehrlich.

In einer Zeit der Unsicherheiten und Umwälzungen steht das internationale System, das auf Rechtsstaatlichkeit und (humanitärem) Völkerrecht basiert, vor grossen Herausforderungen. Wir beobachten einen Rückgang der Investitionen in multilaterale Institutionen, während gleichzeitig die Notwendigkeit der ökologischen Transformation, der Zusammenarbeit in Entwicklungsfragen wie auch im Technologie- und Gesundheitsbereich zunimmt.

Viele Menschen fühlen sich unzureichend ausgerüstet, um den schnellen und komplexen globalen Entwicklungen zu begegnen, was zu Entmutigung, Misstrauen oder gar Resignation führt. In diesem Kontext ist es unentbehrlich, der Versuchung des Rückzugs und der Abschottung zu widerstehen, die auch wir manchmal empfinden. Stattdessen sollten wir den Diskussionstisch vergrössern und persönlicher gestalten.

Hier setzt die Arbeit von foraus an. Angesichts der besorgniserregenden Entwicklungen ist foraus wichtiger denn je. Nach einem Jahr 2024, das durch die (dank unserer Partner, der Organisation der Geschäftsstelle und aller Freiwilligen grossartig gewordene) [Feier unseres 15-jährigen Bestehens](#) geprägt war, führt foraus neue partizipative Formate wie «[Politique en scène](#)» ein, um die Aussenpolitik einem breiteren, bisher weniger erreichten Publikum zugänglich zu machen.

Zu den aktuellen Projekten gehören selbstverständlich das europäische Dossier sowie «[GenSouth](#)», eine Zusammenarbeit im internationalen Genf mit Think Tanks aus dem globalen Süden, die beide darauf abzielen, den evidenzbasierten Dialog und die Zusammenarbeit in einer zunehmend fragmentierten Welt zu fördern.

Danke für Ihre Unterstützung. Wir freuen uns darauf, die Diskussion mit Ihnen in dieser sich schnell verändernden Welt fortzusetzen.

Herzlich,

Elisa und Marie



Rétrospective

Quel bilan tirer des opérations menées par le foraus en 2024 ? Les co-directrices du foraus, Sereina Capatt et Marie Hürlimann, se prêtent au jeu des questions-réponses et reviennent sur quelques points forts de l'année écoulée.

En 2024, le foraus a fêté ses 15 ans : quels sont les jalons de cette quinzième année dont vous êtes particulièrement fières ?

Sereina & Marie - Les 15 ans marquent un tournant dans l’histoire du foraus, une nouvelle génération est là, avec de nouvelles idées, de nouveaux projets. Les 15 premières années ont permis, grâce au travail intarissable de nombreux·ses bénévoles de la première heure, de créer une base solide et d’ancrer le foraus dans le paysage suisse. Et c’est notamment grâce à cela que le foraus peut continuer à évoluer.

Cet anniversaire a été célébré en octobre 2024 dans le cadre d'une grande fête au thème «voyage dans le temps et dans l'espace». Quels sont les moments forts que vous avez retenus ?

Sereina & Marie - Il y en a beaucoup. Nous ne pouvons pas nous empêcher de commencer avec l’entretien que nous avons eu avec l’astronaute suisse Marco Sieber, nous permettant de prendre (littéralement) un peu de hauteur. Nous avons adoré voir nombreux de nos partenaires lors d’un événement dédié durant lequel nous avons pu dessiner ensemble le futur de notre organisation, notamment sur le plan financier. Ce moment fut suivi d'une magnifique célébration durant laquelle une grande partie de notre communauté a pu être présente, démontrant l'engagement de tou·te·s ces bénévoles. La présence de décideur·se·s politiques, tels que M. Eric Nussbaumer mais pas seulement, confirme l'intérêt porté pour notre organisation et nous motive encore davantage.

Y a-t-il une leçon à tirer de l'année écoulée que vous emportez avec vous en 2025 ?

Sereina et Marie - L’actualité internationale est particulièrement difficile, une politique étrangère suisse prévoyante et tournée vers l'avenir n'a jamais été autant nécessaire. Notre publication «Trump 2.0? Was auf die Schweiz zukommen könnte» publiée en octobre 2024 est un parfait exemple. Le succès de certains de nos projets tels que les Think&Drink à Genève nous confirme le besoin et la nécessité de dialogue. Nous avons une formidable plateforme et nous voulons la mettre au profit des grands sujets d’aujourd’hui et de demain pour maximiser notre impact.

Un regard vers l'avenir : quels sont vos projets pour 2025 ? Quels sont vos souhaits et vos ambitions ?

Sereina et Marie - Nous souhaitons nous focaliser sur 3 grands axes : atteindre plus de diversité dans les publics atteints (notre projet Politique en scène a l'ambition de contribuer à cela), un impact politique plus important avec davantage d’échanges et de partenariats avec le monde politique et une communauté toujours plus forte, inspirée et engagée. Nous nous réjouissons de cette nouvelle année 2025 accompagnée de toutes ces personnes et organisations passionnantes qui gravitent autour du foraus.



Wie foraus wirkt

Foreign policy serves Switzerland, a small and highly connected country, to develop relations with other states and international actors, to promote its interests and values, as well as to address and navigate through global challenges at the geopolitical, social, economic and environmental level.

In light thereof, the purpose of foraus is to work towards two equally important overarching goals:

1. Facilitate the access to the foreign policy debate for the younger generations, give them visibility and a voice, and empower them to play an active role.
2. Shape foreign policy making through evidence-based, forward-looking, cutting-edge and constructive content generated by our community.

Wer wir sind...

Wir prägen die Aussenpolitik, indem wir neue Stimmen in den gesellschaftlichen Diskurs einbringen.

Wofür wir stehen...

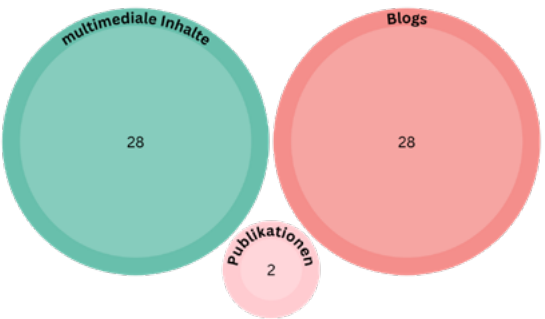
Partizipativ • Vorausschauend • Evidenzbasiert • Unabhängig

Was wir tun...

foraus ist der partizipative Schweizer Think Tank zur Aussenpolitik. Als dynamische Grassroots-Community junger Menschen prägen wir die Aussenpolitik, beeinflussen die Art und Weise, wie Aussenpolitik gemacht wird, fördern neue Stimmen und verschaffen ihnen Gehör - innerhalb der Schweiz wie auch international. Wir stehen für evidenzbasierte und qualitativ hochwertige Inhalte mit konstruktiven politischen Handlungsempfehlungen und organisieren Veranstaltungen, die zum Denken anregen. Zudem entwickeln wir innovative Tools für mehr Engagement und Wirkung, mit dem Ziel, globale Herausforderungen anzugehen.

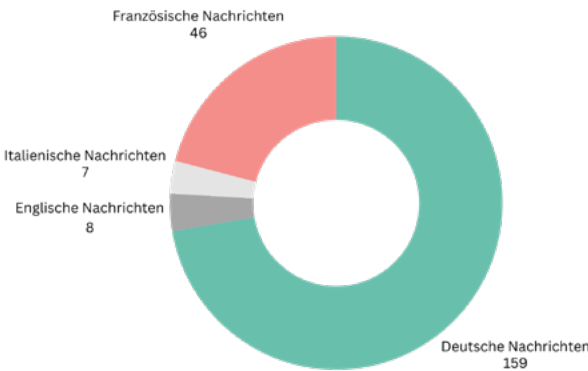
foraus
Portrait

Inhalte



Medienpräsenz

168 Medienerwähnungen



Products



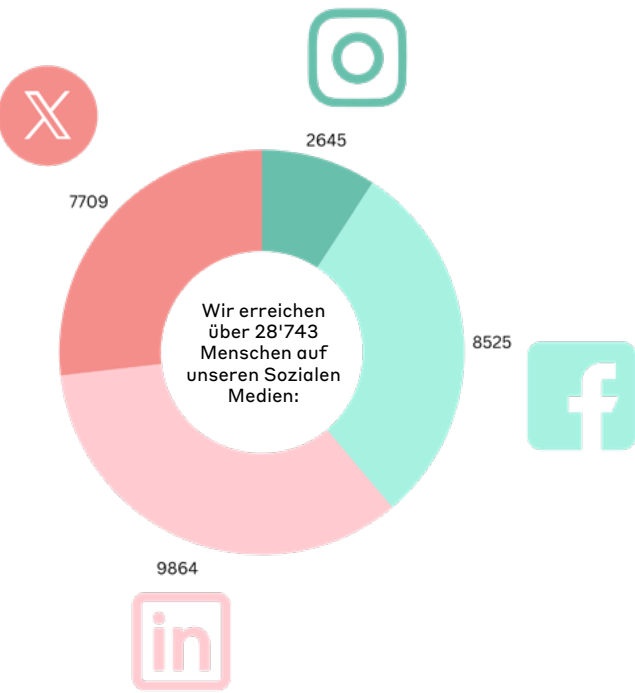
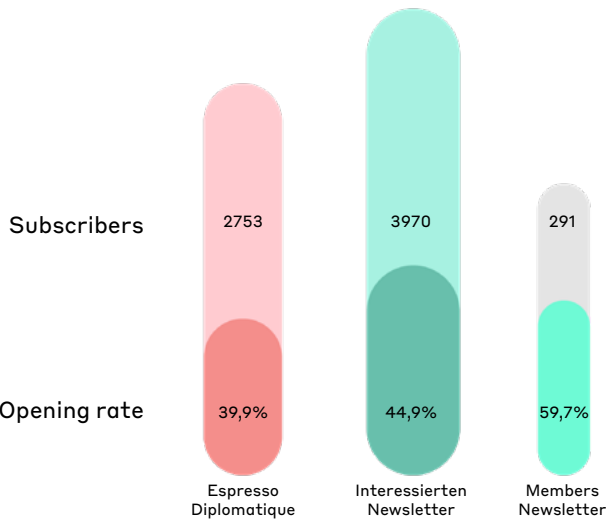
Publication downloads: 2663



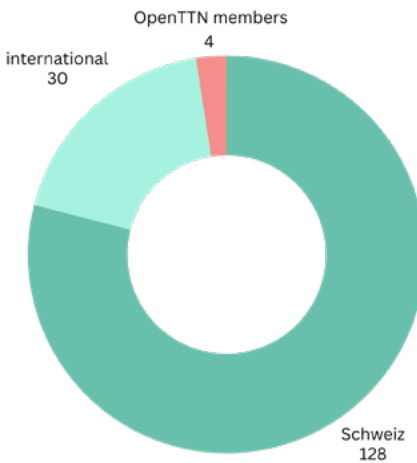
Blog views: 6962

Social Media

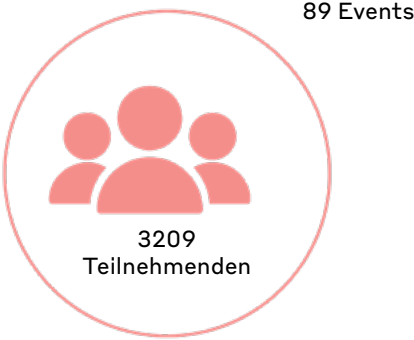
Newsletter



Partnerschaften



Events



Contents

Au foraus, nous développons des contenus scientifiquement fondés et constructifs pour les décideur·euse·s de la politique extérieure suisse ainsi que pour le grand public. Nos bénévoles se réunissent régulièrement afin d'échanger des idées, d'identifier des sujets pertinents, de former des groupes de travail et également de soutenir de nouveaux·elles auteur·es dans la rédaction de publications. En 2024, deux publications ont été lancées avec succès. De plus, six processus de travail ont démarré pour de nouvelles publications à l'horizon 2025.

En fin d'année 2023, la publication «Globale Gouvernanz künstlicher Intelligenz und die Rolle der Schweiz» par les auteures Salomé Egger et Niniane Paeffgen, a été lancée et a suscité divers débats en 2024. La publication a été reprise et discutée par les médias à cinq reprises. En effet, l'opportunité pour la Suisse de contribuer à la définition des grandes lignes directrices mondiales pour l'intelligence artificielle se présente maintenant.

«Wir haben die Publikation geschrieben, weil wir die wachsende globale Bedeutung dieses Themas gesehen haben und der Ansicht waren, dass die Schweiz, als eines der zentralen Forschungs- und Innovationsländer, international eine gestaltendere und vermittelnde Rolle einnehmen könnte. Auf nationaler Ebene schien uns das Thema KI-Gouvernanz jedoch bislang wenig Beachtung zu finden. Mit unserer Publikation wollten wir daher eine dringend notwendige Debatte in der Schweiz anstossen.»

Niniane Paeffgen,
foraus Policy Fellow und Co-Autorin der Publikation
«Global Gouvernanz künstlicher Intelligenz und die Rolle der Schweiz».



Outreach to the ‘Global South’ to hold China accountable for violations in Xinjiang: Questioning cross-regionality

In recent years, human rights violations against Uyghur and other Turkic minorities in the Xinjiang Uyghur Autonomous Region have been extensively documented and raised international criticism. At the United Nations Human Rights Council and the General Assembly Third Committee, joint-statements condemning the situation in the province have been led by Western liberal democracies. In response, the Chinese government and allies have issued counterjoint statements praising its policies in Xinjiang. A tit-for-tat dynamic has prompted a race to signatures with China’s supporters’ statements systematically gathering more support. In this context, Western liberal democracies have reached out to the Global South to gain more signatories. By improving the regional representativity of the statements, Western liberal democracies also hope to enhance the legitimacy of criticism on Xinjiang. Indeed, China discredits this criticism by qualifying it as coming from Western countries that are politicizing human rights to contain its rise. However, outreach to the Global South has showed very limited successes.

The Policy Brief, written by Christelle Genoud, calls for an acknowledgement of the political nature of human rights in order for Western liberal democracies to achieve more transparent policies. Furthermore, it demonstrates how fear of China instrumentalizing criticism of the international human rights regime has prompted Western liberal democracies to defend the status quo, overlooking this regime contentiousness since its inception and ignoring its weaknesses. By adhering to a self-romanticized version of human rights, Western liberal democracies have demonstrated a lack of self-reflectivity preventing them to remain credible actors.



140 publication downloads

- Media mentions:**
- 29.07.24 Swissinfo: «Human rights are deeply political» by Dorian Burkhalter
 - 02.08.24 Swissinfo: «I diritti umani sono profondamente politici» by Dorian Burkhalter
 - 06.08.24 Swissinfo: «Christelle Genoud: ' Menschenrechte sind zutiefst politisch'» by Dorian Burkhalter



Trump 2.0? Was auf die Schweiz zukommen könnte

Zum Zeitpunkt der Veröffentlichung dieser Publikation war das Rennen um das Weisse Haus noch sehr offen, auch wenn die Chancen auf eine Wiederwahl von Donald Trump als hoch eingeschätzt wurden.

In seiner ersten Amtszeit verfolgte Trump eine unvorhersehbare und unkonventionelle Aussenpolitik, die viel Glas zerschlug und Verbündete vor den Kopf stiess, gleichzeitig aber teilweise dabei half, festgefahrene Dossiers zu deblockieren. Die foraus Publikation hat drei Haupttrends identifiziert, die sich in einer zweiten Amtszeit Trumps verstärken sollten:

- Mehr America first: Wirtschaftsprotektionismus und weniger Unterstützung für die NATO.
- Fortwährende Untergrabung der multilateralen Ordnung und ihrer Gremien.
- Verstärkter Bilateralismus auf Basis der Stärke der USA.

Die Schweiz wäre dabei durch mögliche neue Zollschränken, Änderungen in der Finanzregulierung und eine Verschiebung der sicherheitspolitischen Prioritäten potenziell besonders betroffen. Diese Herausforderungen sind isoliert betrachtet nicht zwingend neu oder kämen nicht besonders unerwartet. Doch Trump neigt dazu, Themen zu verknüpfen, die traditionell getrennt behandelt werden – ein unkonventioneller Ansatz, auf den die Schweiz nicht ausreichend vorbereitet ist.

«La Suisse n'est pas une île. Pourtant, nous observons une dangereuse complaisance et passivité dans les milieux politiques. La publication devait permettre de tirer la sonnette d'alarme: en cas de réélection, la Suisse serait également exposée.»

Aurèle Cotton,
foraus Policy fellow et co-auteur de la publication Trump 2.0.



238 publication downloads

Media mentions:

- CH Medien: «Donald Trump ist ein Risiko für die Schweiz – und eine Chance» by Francesco Benini
- Cdt: «Stati UnitiEcco quali conseguenze potrebbe avere sulla Svizzera l'elezione di Trump»
- La liberté
- pomona : «Ist es gut oder schlecht für uns, wenn Trump wieder US-Präsident wird? Neue Studie hat Antworten» by Francesco Benini
- NZZ: «Höhere Zölle, weniger Nato? Was Trump 2.0 für die Schweiz heissen könnte» by Tobias Gafafer
- Watson: «Aeschi war die Betreibergesellschaft des Rütli zu «links» – nun erhält er eine Abfuhr» by Michael Graber
- Le Matin: «Discussions: L'UE et la Suisse font le point aujourd'hui sur leurs négociations»
- Swissinfo: «What Trump's return or a new Harris administration would mean for Switzerland» by Geraldine Wong & Sak Hoi
- Blick: «Die Schweiz ist nicht für Trump bereit» by Daniel Ballmer
- La Liberté: «Investiture américaine. Ça va déménager avec Donald Trump» by Thierry Jacolet



foraus Blog

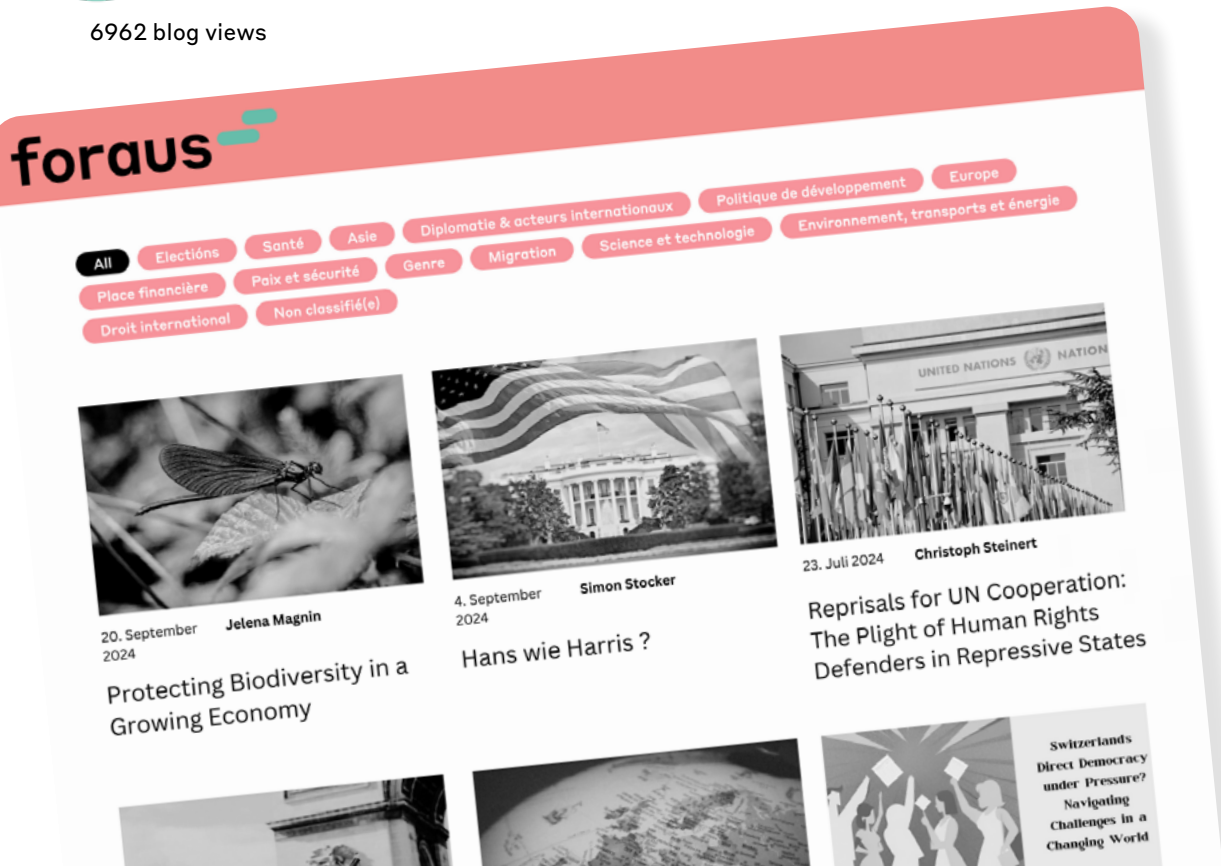
Le blog du foraus offre une plateforme sur laquelle les membres peuvent publier des contributions ouvrant ainsi la discussion et le débat sur des questions controversées de politique étrangère. Le contenu du blog ainsi que les opinions qui y sont exprimées n'engagent que leurs auteur·e·s et ne reflètent pas nécessairement la position du foraus.

En 2024, le foraus a publié 28 billets de blog rédigés par 38 auteur·e·s pour 6962 lectures au total. Voici les blogs les plus lus de l'année :

- Fern und irrelevant? – Die Schweiz und die entstehende multipolare Weltordnung eurasischer Prägung (225 vues)
- Die Neutralität ist dynamisch (204 vues)
- How independent are independent human rights experts? (169 vues)
- Swiss Sovereignty vs. International Law: The National Council should not echo the Council of States' declaration criticizing the ECtHR's recent 'climate ruling' (156 vues)
- Finanzierung der UNRWA: Was steht für die Schweiz auf dem Spiel? (137 vues)
- Négociation avec l'UE : les trois défis du Conseil fédéral (112 vues)
- La justice internationale face au génocide, cette notion protéiforme (107 vues)
- UN Human Rights Council Members: Champions or Challengers of Human Rights? (101 vues)



6962 blog views

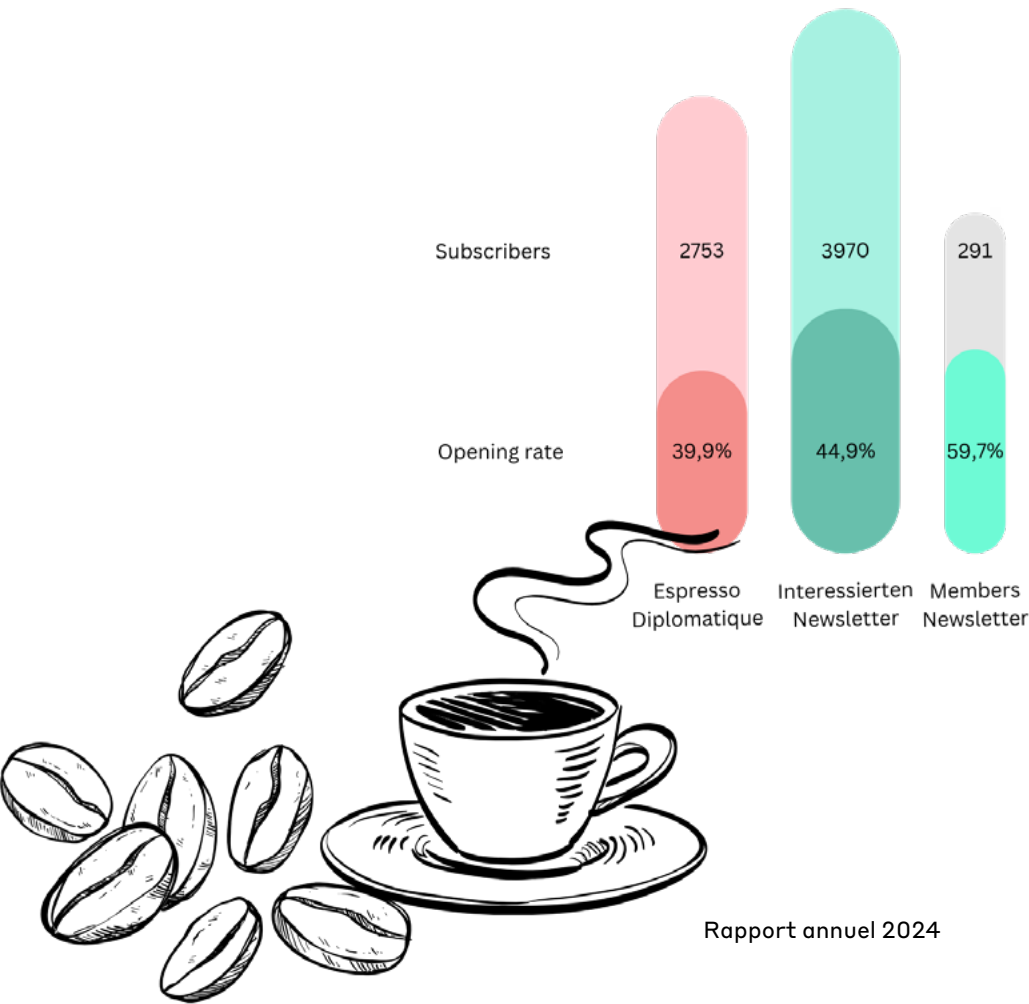


Newsletter

Une fois par mois, les dernières nouveautés internes sont transmises dans la **newsletter du foraus**. Qu'il s'agisse de rencontres marquantes, d'informations inédites sur de nouveaux projets ou encore d'invitations à des événements, tout est accessible en un clic pour nos membres.

Afin de rester à jour en matière de politique étrangère, un mardi sur deux, l'**Espresso Diplomatique** est fraîchement torréfié et brassé à chaud pour ses lecteur·rice·s. Une newsletter offerte par le foraus, Caritas et la Société suisse de politique extérieure (SGA). Pour cela, la rédaction plonge dans les perles de la politique étrangère et rassemble les articles de journaux, les graphiques interactifs, les blogs et les sites internet les plus pertinents et les plus intéressants. En plus d'articles, de vidéos et d'infographies, l'Espresso Diplomatique met en avant les événements liés à la politique étrangère suisse.

En 2024, la **Geneva Brief** a pris fin. Entre 2019 et 2024, ses 55 éditions ont rassemblé de nombreuses plateformes actives dans l'écosystème de la Genève internationale, créant ainsi des ponts entre les acteur·ice·s, les ressources et l'expertise sur les différentes facettes du multilatéralisme. Cette newsletter mensuelle avait pour but de faciliter l'interaction et de faire progresser les connaissances en rassemblant toutes les nouvelles publications, rapports et événements de ces plateformes.



«Die Eventreihe ‚International Thursday‘ war in St. Gallen dank der spannenden Themenwahl äusserst beliebt und stiess auf grosses Interesse. Für mich persönlich sind auch die Begegnungen mit den Menschen in der Regionalgruppe und in der nationalen foraus-Community besonders wichtig. Diese Vernetzung und der Austausch machen foraus für mich besonders.»

Adrian Tanner, Regio St. Gallen

«Für die Regionalgruppe Basel war es ein Highlight, an einem intimen Salon mit dem Delegationsleiter von Taiwan und einem US-Professor zu diskutieren und sich auszutauschen. Diese Gelegenheit, in einem so exklusiven Rahmen tiefgehende Gespräche zu führen, war für mich besonders bereichernd.»

Silvan Buchecker, Regio Basel

«Für mich war das Regioleiter:innen-Essen das absolute Jahreshighlight. Der lebendige Austausch über Best Practices und gemeinsame Herausforderungen bot mir wertvolle Einblicke und trug dazu bei, den Zusammenhalt innerhalb der foraus-Community weiter zu stärken.»

Gregory Wagner, Regio Luzern

«Für die Regionalgruppe Bern war das erste grössere Event zu den US-Wahlen ein voller Erfolg. Das Event stiess auf reges Interesse und zog ein vielfältiges Publikum an, das gespannt den politischen Geschehnissen folgte.»

Carmela Bigler, Regio Bern

«Les Welcome Days à l'Université ont été un moment particulièrement marquant. Ils m'ont offert l'opportunité d'en apprendre beaucoup sur l'organisation au début de mon parcours chez le foraus, tout en me permettant de rencontrer de nombreuses personnes intéressantes et de contribuer activement à la création d'une communauté locale.»

Lara Curty, Regio Genève

«Das Event zum Thema Taiwans Souveränität war für die Regionalgruppe Zürich ohne Zweifel das absolute Jahreshighlight. Die politische Brisanz des Themas sowie das grosse Interesse und die rege Teilnahme der Anwesenden machten die Veranstaltung zu einem besonders eindrucksvollen und bereichernden Erlebnis.»

Savio Ogg, Regio Zürich

«Le Think and Drink à Genève est toujours un moment phare. L'opportunité d'obtenir des aperçus approfondis sur des sujets variés dans une ambiance détendue et d'échanger avec des experts dans un cadre intime et exclusif. Je l'apprécie à chaque fois.

Charlotte Béglé, Regio Lausanne

15 years and still going strong: Community-Building throughout 2024

foraus wird von einer dynamischen Grassroots-Community junger Menschen getragen, die als Freiwillige das Herzstück der Organisation bilden. Unsere engagierten Mitglieder prägen die Schweizer Aussenpolitik. Als Organisation fördern wir neue Stimmen und verschaffen ihnen Gehör – sowohl national als auch international. Heute zählt das foraus-Netzwerk mehrere hundert Mitglieder und eine Gemeinschaft von 132 ehrenamtlich Engagierten in offiziellen Funktionen.

Der Vorstand, aufgeteilt in kleinere Arbeitsgruppen, bildet das strategische Gremium von foraus. Während die Policy Fellows innovative und faktenbasierte Inhalte zu verschiedenen Themen erarbeiten, agieren die Regiogruppen als lokale Vertretungen in den grössten Universitätsstädten und organisieren aussenpolitische Events.

Das Review Board gewährleistet die Qualität der Publikationen, während das Blog-Team neue Autor:innen zu aktuellen aussenpolitischen Fragen identifiziert und koordiniert. Die forever-Koordinator:innen betreuen Alumni:ae und sorgen mit interaktiven Events und Aktivitäten dafür, dass auch ehemalige Aktive weiter vom foraus-Spirit profitieren können.

Diese eng vernetzte Gruppe von Freiwilligen mit aktiven Rollen wird als RIGI bezeichnet, benannt nach dem Berg in der Innerschweiz, auf dem eine der ersten Zusammenkünfte des Freiwilligennetzwerks stattgefunden hat.

Die Geschäftsstelle mit Büros in Genf und Bern sorgt dafür, dass die Aktivitäten der Freiwilligen das entsprechende Zielpublikum erreichen. Sie begleitet die Freiwilligen, stellt die Aussenwirkung des Think Tanks sicher und erfüllt Aufgaben wie Fundraising, Organisation von Publikationslaunches und Netzwerkarbeit mit wichtigen Akteur:innen der Aussenpolitik.



Kaan Bayir

Julia Hofstetter

Nicolas Zahn

Fabian Ottiger

Priya Mohanty







Policy Fellows

Elodie Gerber

Aurèle Cotton

Kaspar Köchli

Pascal Bührig

Livio Bucher







Sabrina Nick

Andreas Oeschger

Sébastien Chahidi

Anna Stünzi

Nazanin Asbaghipour







Lawrence Zünd

Stratos Karakasidis

Enrique Gude

Christoph Steinert

Idris Abdelkhalek







Alicia Joho

Marie Ferri

Aude Juillerat

Darius Farman

Laura Zilio







Sékolène Bosshard

Jana-Christina von Dessien

Aijan Muktar

Sebastian Niessen

Gopiga Arulchelvam







Alicia Blair

Laetitia Thieren

Kevin Kohler

Oliver Guggenbühler

Alina Begley







Policy Fellows

Lévi Sollberger

Dounia Rhouma

Marion Hischier

Jérôme Gapany

Gabriel Hauser







Regio Fribourg

Regio Bern

Paula Stocker

Nadine-Isabelle Kas

Carmela Bigler

Francesco Bee

Silvan Buchecker







Regio Zürich

Carla Reinhard

Savio Ogg

Julia Gfeller

Anja Ihle

Sonja Bamert







Regio Luzern

Regio Geneve

Leonie Frischknecht

Lara Curty

Eve-Eugénia Cotton

Gregory Wagner

Carla Hummel







Regio Lausanne

Regio Neuchatel

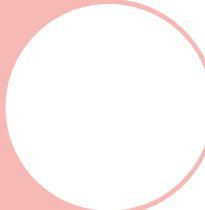
Charlotte Béglé

Kevin Lemmens

Debora Turuani

Luciano Chianese

Sharon Rose Mukuna Tumba




Lars Rohr

Adrian Tanner

Simon Marcel Stocker

Sofie Steller

Hugo Claus

Regio St.Gallen

Blog

Maximilian Arnold

Jérôme Favre

Pacal Oberholz

Silvina Hufschmid

Forever

Vera Eichenauer

Philipp Lutz

Max Stern

Johan Rochel

David Svarin

Tobias Naef

Ueli Stäger

Julie Cantalou

Selina Morell

Stefan Brantschen

Cenni Najy

Cécile Rivière

Review Board

Elisa Cadelli

Marie Juillard

Fabian Dalbert

Nicolas Solenthaler

Nihat M. Cingöz

Oskar Jönsson

Linda Sulzer

Niniane Paeffgen

Selina Hänni

Johanna Jean-Petit-Matile

Idris Abdelkhalek

Pascal Roelcke

Vorstand

Sereina Capatt

Marie Hürlimann

Yevgeniya Frei

Raphaëlle Leung

Prachi Saxena

Maximilian Rau

Luana Nava

Elena Sommaruga

Jeannine Pulsfort

Lea Kohli

Raphael Helfrich

Geschäftsstelle

Remerciements

Pour leur engagement, leur enthousiasme, leur temps et surtout pour leurs idées, toute l'équipe du foraus remercie chaleureusement tout·e·s les bénévoles et membres du bureau qui ont quitté leur fonction au cours de cette année :

Carla Müller, Lukas Hafner, Fabian Marugg, Niki Vischer, Franziska Vogel, Elias Diegelmann, Julian Stöckli, Julian Kindlimann, Jennifer Hauser-Seiz, Lorenzo Heckner, Alexander Gomez Mariaca, Mattia Morini, Robert Doepgen, Yigit Gürbüz, Claire Janssen, Emma Mercier, Mattéo Pal, Luca Gobbo, Alexandre Biedermann, Andi Beerli, Elia Heer, Anna Stünzi, Livio Bucher, Lauréanne Lam,Eduardo Belinchon, Fatma Tas, Melina Ehrat, Amani Bathily, Samuel Eicher, Aybüke Köseoglu, Maureen Crouche, Anja Ihle, Kevin Karim Tosi, Irène Ngah, Miantsa Marion Rahenitsoa

15th Anniversary

In celebration of foraus' 15-year anniversary, a festive event was organised in Bern on 18 October, which attracted approximately 120 participants. The foraus community, its partners, alumni, politicians, and journalists joined together at INNOspace (Köniz) for an evening designed as a journey through time and space.

The Swiss astronaut, Marco Sieber, opened the festivities with a video message, in which he explained his missions, the developments he sees for the future and the hopes he has for the younger generations. The highlight of the event was the Fishbowl session, which facilitated dialogue between politicians and participants. We discussed and voted on our vision of the top priorities for Swiss foreign policy in the coming years: Strengthening democracy and international law, combating the climate crisis and promoting social justice in Switzerland and the world.

The foraus community and all its partners continued the exchanges over drinks, while exploring new projects, reconnecting with the alumni network, having fun in the photobooth corner and listening to live music. Overall, the evening brought together like-minded people in a festive spirit to take stock of all the past achievements and envision together the future of Swiss foreign policy.

On the afternoon of the jubilee, foraus invited existing and potentially interested funding partners to the Gurten for a workshop under the slogan: Aiming high with foraus.

At different tables, the around 30 participants representing foundations, companies, the federal administration as well as private individuals discussed new funding models, how new target groups (outside the foraus bubble) can be reached and how even more young people can be sensitised to key foreign policy issues such as Switzerland's relations with the EU.

We would like to thank our partners for the inspiring exchange and their trust in our work. We look forward to continuing our collaboration.





Retreats and General Assembly

foraus brings people together – and 2024 was no exception! Our grassroots community curated a series of impactful, well-thought-out events, dynamic workshops, and insightful panels throughout the super election year, fostering dialogue and fresh perspectives on key political issues.

One highlight was the traditional spring retreat, a much-anticipated gathering for the entire foraus community, organized by the foraus office. This year, we took the opportunity to sharpen our communication skills for example through an intensive media training in Langnau, equipping participants with the tools to engage effectively with journalists and audiences across various platforms. This hands-on workshop which was part of the Impact Academy, empowered our community to confidently navigate the media landscape and amplify their voices on the issues that matter to them.

The autumn retreat took place in Bern following the 15th anniversary event. The community engaged in a foresight-methods workshop which addressed the future of «urban foreign policy» and the future of cities as diplomatic actors. The journey continued as we split into smaller groups and got exclusive insights into the operations of the Embassies of Costa Rica, Indonesia and the Mission to the European Union.

Following the implementation of a volunteer reform, which has been in force since 1 January 2024, it was important to obtain ongoing feedback from the volunteers on the new structure and maintain the team spirit. In this spirit, the foraus office organized a policy fellow get-together, a meeting for all regional heads, a public speaking skills-sharing event and more. On to a next year of adventures with all of you!



Open Think Tank Network

Das Open Think Tank Network (OpenTTN) ist ein Netzwerk von grassroots Think Tanks, das über Landesgrenzen hinweg Vorschläge für eine konstruktive und inklusive Aussenpolitik erarbeitet. Mit seinen derzeit vier Mitglieds-Think Tanks – foraus in der Schweiz, Polis 180 in Deutschland, Ponto in Österreich und Agora im Vereinigten Königreich – arbeitet es in einer zunehmend isolationistischen und nationalistischen Umgebung an gemeinsamen und länderübergreifenden Lösungen für drängende Fragen. Dabei verbindet das Netzwerk Studierende und junge Berufstätige, die überzeugt sind, dass globale Probleme am effektivsten durch verstärkte internationale Zusammenarbeit gelöst werden können. Das OpenTTN trägt dazu bei durch unabhängige, «bottom-up» Beiträge aus transnationaler Perspektive.

Nach einem Vorstandswechsel Anfang des Jahres begann sich das OpenTTN aktiv auf den Kornhausdialog zum Thema «Künstliche Intelligenz und der Kampf gegen Desinformation: Bedrohung oder Chance für unsere Demokratien?» vorzubereiten. In diesem Zusammenhang arbeiteten OpenTTN-Vorstandsmitglied Elke Schraik und Nadine Ponce an einem Policy Paper zur digitalen Souveränität von Kleinstaaten. Die Diskussion um Europas technologische Souveränität und den Einfluss von KI auf demokratische Prozesse wurde innerhalb des Netzwerks intensiv geführt und bildete die Grundlage für die spätere öffentliche Debatte.



Diversity

For foraus, diversity is a fundamental pillar of our organisation's mission of shaping foreign policy by enabling new voices in the public discourse. Since 2021, we have an internal strategy and an action plan to develop institutional capacity and mechanisms needed to enhance diversity within our organisation.

In 2023, foraus joined the International Gender Champions initiative, with our co-director Marie Hürlimann taking on the role of Gender Champion. This collaboration contributes to our commitment to breaking down gender barriers and promoting gender equality. In 2024, besides the mandatory commitments to the IGC Panel Parity Pledge and the IGC gender-based violence pledge, foraus pursued two additional goals:

- Develop a knowledge repository on good practices pertaining to gender equality and diversity for the foraus staff and volunteer network.

- Raise public awareness and formulate policy recommendations on issues at the intersection of technology and women's rights, notably by applying a gender-sensitive approach to these emerging topics.

foraus strives to attract individuals with diverse disciplinary, thematic or life backgrounds in its community. In 2024, foraus created a new project, called «Politique en scène» (see page 33 for more details) in order to pursue this strategic priority. With this project, we aim to go beyond our usual bubbles and convince other young people, unheard ones, that their voices matter.

As we continue our journey towards greater diversity and inclusion, foraus remains steadfast in its dedication to fostering a welcoming and respectful environment for all.

Projekte

Auch im Jahr 2024 führte foraus Projekte durch, die darauf abzielen, junge Menschen darin zu bestärken, ihre eigenen Visionen für die Schweizerische Aussenpolitik zu entwickeln. Durch partizipative Formate ermutigen wir junge Menschen, ihre Perspektiven zu teilen und gemeinsam Lösungen für komplexe globale Probleme zu finden. Daher zielen unsere Projekte nicht nur darauf ab, Handlungsempfehlungen für die Politik zu formulieren, sondern auch die demokratische Teilhabe zu stärken und engagierte junge Bürger:innen zu fördern und in die Debatte miteinzubeziehen.

Um dieses Ziel zu erreichen, verwendet foraus Foresight-Methoden (Methoden der strategischen Vorausschau). Mithilfe partizipativer Formate entwickelt foraus Zukunftsszenarien, skizziert Visionen und gemeinsame Ziele für die Aussenpolitik und erkennt frühzeitig aufkommende Themen und Trends, zu denen foraus danach in Form von Handlungsempfehlungen äussert. Im Jahr 2024 hat foraus so 15 Projekte durchgeführt.



Politique en scène : Zukunft entscheiden

Mit der Lancierung des neuen Projekts «Politique en scène : Zukunft entscheiden» möchte foraus 1) junge Menschen ausserhalb der klassischen politischen Bubble erreichen und 2) neue, innovative Methoden testen, um aussenpolitische Prozesse erlebbar zu machen.

Nach einer intensiven Fundraising-Phase in der ersten Jahreshälfte wurde das Szenario für vier Abendveranstaltungen im April/Mai 2025, gemeinsam mit unserem künstlerischen Partner [Proberaum Zukunft](#), entwickelt: Es wurde eine Inszenierung geschaffen, bei der das Publikum unter Zeitdruck auf eine fiktive Krise der Zukunft reagieren muss. Das Publikum trifft dabei auf hochkarätige Vertreter:innen aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft, die sich der Herausforderung gemeinsam annehmen. Neben der partizipativen Szenarioentwicklung hat das Projektteam auch erfolgreich einen parteiübergreifenden Beirat aufgestellt.

Das Zukunftsszenario

Frühling 2037. Eine Jahrtausendflut trifft das Alpenland Schweiz. Wochenlange Unwetter, Schmelzwasser und Extremniederschlag reissen Hänge mit sich und fluten das Mittelland. Die Behörden sind überfordert. Unsere Nachbarstaaten sind bereit, mit ihren Grünhelmen – neuformierte «Truppen gegen den Klimawandel» – die Schweiz zu unterstützen. Im Gegenzug muss die Schweiz ihre eigene Bevölkerung in den Grünhelm-Dienst schicken. Was tun?

**Politique
en scène**
Zukunft entscheiden

GenSouth

In 2024 we started a new project called GenSouth. For this programme we invited active and young professionals from think tanks in Global South countries to join in the vibrant heart of International Geneva for a 2-days workshop. Promoted by foraus and the Swiss Federal Department of Foreign Affairs, GenSouth engages participants to lead insightful discussions, give their perspective on the multilateral universal system, and to generate concrete policy ideas and recommendations that will serve as a compass for the development of multilateralism.

In June 2024, we selected 14 researchers (9 women and 5 men) coming from 8 different countries and 13 different Think tanks. The selection criteria were based on the age (20-35 yo), country of residence, affiliation to an independent Think tank involved on the topics of foreign policy, interest and previous works on multilateral issues, gender equality, and availability to travel to Geneva in December. We received precious help from the Geneva Welcome Center (CAGI) for hotel bookings and our delegates' arrival in Geneva.

Upon their arrival in Geneva, the 14 participants fully immersed themselves in the local and Swiss culture. They enjoyed traditional Swiss cuisine, explored Geneva's vibrant life, and actively participated in city activities such as the Christmas market. These experiences, combined with their contributions to actionable policy recommendations and the expansion of their professional networks, underscore the tangible impact of the project in fostering dialogue, collaboration, and innovation within the multilateral system. They worked in 4 separate groups to write 4 different chapters of a project brief set to launch early 2025.

We thank our partners in this project, the Swiss Federal Department of Foreign Affairs, the Geneva Welcome Center, Radio cité Genève, and a foundation from Geneva.

«Geneva provided a space not only to contribute to multilateral discussions but also to forge genuine connections and a deeper understanding of Switzerland's role as a bridge between cultures and global governance.»

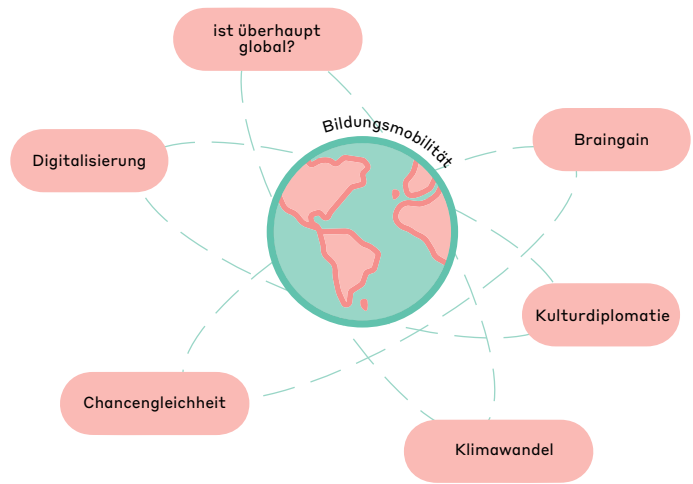
Marième Cissé, from WATHI Think Tank (Senegal) for Radio Cité



Formation sans frontières

Im Jahr 2024 hat sich der Ausschluss der Schweiz aus dem EU-Förderprogramm Erasmus+ zum mittlerweile zehnten Mal ge­jährt. Seit 2014 hat die Schweiz als Drittland nur begrenzte Möglichkeiten für eine Zusammenarbeit mit ihren europäischen Partnern im Bereich Bildungsmobilität. Trotz Ausschluss aus Erasmus+ wurde die Debatte über die Mobilitätspolitik im Bildungsbereich fortgesetzt. Auch foraus hat mit dem Projekt «Bildung ohne Grenzen» konkret dazu beigetragen, gemeinsam mit unserem Themenpartner Movetia, unseren Mitgliedern und Stakeholdern aus dem Bildungsbereich, über die Zukunft der Bildungsaussenpolitik nachzudenken.

Auf Grundlage von drei erfolgreichen Workshops in Genf, Bern und Zürich hat foraus im Jahr 2024 einen Policy Brief erstellt, der in sechs Visionen des Jahres 2040 die Bildungsaussenpolitik der Zukunft thematisiert. Durch die Auseinandersetzung mit einer Zukunftsvision konnten Rückschlüsse auf die aktuelle Politik getroffen werden und so haben die Autor:innen in ihren Kapiteln spannende Handlungsempfehlungen für Entscheidungsträger:innen und Stakeholder, in den Bereichen Diplomatie, digitale Transformation, Nachhaltigkeit, soziale Mobilität und Wirtschaft entwickelt. Im Jahr 2025 wollen wir Gespräche mit wichtigen Akteuren im Bildungsbereich führen und sie für die Themen und Ideen sensibilisieren.



Global Labs

Unser Projekt Global Labs zielt darauf ab, Studierende aus Genf und darüber hinaus mit dem Internationalen Genf zu verbinden, um so innovative politische Ideen zu fördern. Durch den Austausch mit Expert:innen und der Verfassung eines Policy Briefs zielt jedes Global Lab darauf ab, die hard- sowie soft skills der Studierenden zu stärken und ihre persönlichen Netzwerke zu erweitern, während das Internationale Genf von den evidenzbasierten und vorausschauenden Visionen junger Menschen profitiert. Die Ideen, welche die Grundlagen für die Policy Briefs bilden, werden anhand ausgewählter Foresight-Methodologien von den Studierenden unter Anleitung vom Projektteam gemeinsam mit den Expert:innen entwickelt.

Im April 2024 veröffentlichten wir in einem Disseminationsevent gemeinsam mit Expert:innen der WTO den Policy Brief der dritten Ausgabe des Global Labs mit dem Titel «International Trade in the Circular Economy Paradigm».

Aussenpolitische Impulse

Seit 2020 organisiert foraus in Zusammenarbeit mit dem Eidgenössischen Departement für auswärtige Angelegenheiten (EDA) einmal im Jahr die Think Tank Konferenz Aussenpolitische Impulse (vormals «EDA Think Tank Konferenz»). Diese halbtägigen Veranstaltungen bieten den Teilnehmenden aus der Schweizer Verwaltung diverse Einblicke in hochaktuelle Themen der Schweizer Aussenpolitik und schaffen Raum für den Austausch mit Expert:innen. Bei der Veranstaltung im November 2024 wurde das Thema «Schifffahrtsrouten in der Arktis und die Zukunft des globalen Handels: Was kommt auf die Schweiz zu?» bearbeitet. Im World Café Format besprachen fünf Expert:innen die geopolitischen, wirtschaftlichen und ökologischen Auswirkungen einer Verlagerung des internationalen Handels in den Norden und die Frage, wie sich die Schweiz positionieren sollte.

Antimicrobial Resistance: What Role for Switzerland?

Im März 2024 veranstaltete foraus im Zuge eines Projekts zu Antimikrobiellen Resistenzen (AMR), gefördert durch Pfizer AG, einen Austausch mit Expert:innen und Stakeholdern aus dem Bereich (Global) Health, um die Rolle der Schweiz im internationalen Kampf gegen AMR zu diskutieren. Basierend auf den Ergebnissen dieses Workshops wurde ein Policy Brief mit relevanten Handlungsempfehlungen veröffentlicht. Die Ergebnisse wurden Ende Mai 2024 in Genf während des Geneva Health Forum der Öffentlichkeit vorgestellt.

Unmute!

Today's daily problem and how it's connected to foreign policy

The global challenges of our time, climate change, humanitarian crises, fundamental rights, and Switzerland's evolving relationship with the EU impact young people in profound ways. Yet, their voices are often overlooked in international decision-making processes.

That's where *Unmute!* comes in. This project is all about breaking out of the foraus bubble and reaching a younger, more diverse audience. Foreign policy isn't just for experts, it shapes all of our lives, and more people should feel empowered to engage with it.

Through **skills-sharing workshops** and an engaging **communication campaign**, Unmute! sparks conversations and equips young people with the tools to make their voices heard.

Mit finanzieller Unterstützung des Bundes im Rahmen des Kinder- und Jugendförderungsgesetzes (KJFG)

Avec le soutien financier de la Confédération, en vertu de la loi sur l'encouragement de l'enfance et de la jeunesse (LEEU)

Con il sostegno finanziario della Confederazione in virtù della legge sulla promozione delle attività giovanili extrascolastiche (LPAG)

Futures Champions

Empower – Strengthen – Inspire – Elevate – Thrive

Das Ziel unseres Projekts «Futures Champions» war es, die Beteiligung junger Menschen an der demokratischen Debatte zu stärken und sie für politische Prozesse zu sensibilisieren. Das Projektteam vermittelte jungen Menschen relevante Tools und Expertise über das politische System der Schweiz, partizipativer Politikgestaltung und der Entwicklung hoffnungsbasierter Zukunftsvisionen durch futures literacy. Die Teilnehmenden des Projekts wurden befähigt, eigenständig und erfolgreich Workshops zu relevanten Themen der Aussenpolitik zu organisieren und im Anschluss einen Policy Brief unter Anleitung des foraus-Teams zu verfassen. Die Publikation wurde im April 2024 während der foraus'schen Generalversammlung lanciert - die Autor:innen konnten einige ihrer Ideen dort gemeinsam mit Parlamentarier:innen aus dem National- und Ständerat diskutieren und ihre Visionen in die politische Debatte einbringen.

Mit finanzieller Unterstützung des Bundes im Rahmen des Kinder- und Jugendförderungsgesetzes (KJFG)

Avec le soutien financier de la Confédération, en vertu de la loi sur l'encouragement de l'enfance et de la jeunesse (LEEU)

Con il sostegno finanziario della Confederazione in virtù della legge sulla promozione delle attività giovanili extrascolastiche (LPAG)

Hirschmann Stipendium Interdisziplinäre Diskussionen zur direkten Demokratie und der Schnittstelle zwischen Migration und Arbeitskräftemangel

Seit 2020 begleitet das foraus Projektteam halbjährlich eine Gruppe von Masterstudierenden an Schweizer Fachhochschulen, die von der Hirschmann Stiftung gefördert werden. Die Stipendiat:innen werden in einem von foraus organisierten Workshop dazu animiert, ihre Verantwortung für die Gesellschaft wahrzunehmen und sich mit zeitaktuellen Herausforderungen auseinanderzusetzen. In der ersten Jahreshälfte gingen die Stipendiat:innen der Frage nach, ob die direkte Demokratie in einer sich rasch ändernden Welt ein Auslaufmodell sei. Nach angeregten Diskussionen während des Workshopabends haben die Teilnehmenden der achten Kohorte des Projekts zur Beantwortung dieser Frage verschiedene Formate gewählt: Es wurden Blogartikel verfasst, eine Social Media Kampagne erarbeitet und sogar ein Konzert organisiert. Im Herbstsemester standen die Themen Migration und Arbeitskräftemangel im Fokus. Als Rednerin zu Gast war Monika Rühl, Präsidentin von economiesuisse. Sie wurde interviewt von foraus Policy Fellow Kaan Bayir und Regioleiterin Sharon Rose Mukuna Tumba. Die neunte Kohorte setzte in ihren verschiedenen Projekten (Social Media Kampagne, Blogbeiträge, Organisation eines Events und ein Kunst-Projekt) konstruktive Ideen für die Herausforderungen an der Schnittstelle zwischen Migration und Arbeitskräftemangel um.



Think & Drink

Notre format d'événement «Think & Drink» réunit des expert·e·s de la Genève internationale et des étudiant·e·s. En 2024, nous avons organisé huit événements «Think & Drinks» réunissant plus de 200 participant·e·s sur différents thèmes qui touchent la Genève internationale : droits humains pour les enfants, transformations des systèmes alimentaires, ainsi que des idées durables pour la paix et la sécurité. Les thèmes des «Think & Drinks» sont toujours définis selon l'actualité et les événements sont l'occasion d'échanger dans un cadre détendu avec différents acteur·rice·s de la Genève internationale, de la société civile, de la recherche ou du secteur privé.

Séminaire sur les relations Suisse - Union européenne

A l'occasion de son 10ème anniversaire, le 22 novembre 2024, le Séminaire sur les relations Suisse - Union européenne, organisé en partenariat avec le Geneva Graduate Institute et Avenir Suisse, s'est concentré sur l'avenir des relations Suisse-EU, à court terme avec une discussion sur les implications de l'élection d'un nouveau parlement européen et des élections américaines, et à plus long terme sur l'évolution du marché unique et les perspectives de la jeune génération. Le séminaire se distingue par sa mise en avant de perspectives extérieures - notamment européennes - sur des défis communs à la Suisse et à l'UE et rassemble les principales parties prenantes du dossier européen de Suisse romande. Des invité·e·s de marque nous ont fait l'honneur de participer à ces échanges, tel·le·s que Enrico Letta, Jeromin Zettelmeyer (Bruegel), Ronald Indergrand (SECO), Catherine Hoeffler (Centre Sidjanski) ou encore Isabelle Ory (RTS). Pour la première fois, trois groupes d'étudiant·e·s et de jeunes professionnel·le·s ont envisagé les relations Suisse-EU en 2035 grâce à une analyse de prospective.



9 éditions
annuelles

100 participant·e·s

GESDA Workshop

Dans le cadre de la Science Diplomacy Week du Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA), la Swiss Young Academy et le foraus ont organisé pour la deuxième fois en juin 2024 un atelier immersif avec 38 participant·e·s de différents secteurs et domaines.

L'objectif de cet événement était double : Premièrement, nous voulions encourager le dialogue et la mise en réseau entre les jeunes scientifiques et les décideur·se·s politiques. Deuxièmement, il s'agissait d'examiner et de discuter des défis et des possibilités de la diplomatie scientifique dans le contexte des nouvelles technologies.

L'événement commun était centré sur le jeu de prospective «The Thing From The Future» - un jeu de cartes dans lequel les joueur·se·s doivent décrire de manière coopérative des objets issus d'une série de futurs alternatifs. L'objectif du jeu est de trouver des objets amusants du futur dans le domaine de la diplomatie scientifique.



Kornhaus-Dialog

Der Kornhaus-Dialog ist eine Veranstaltungsreihe, die in Partnerschaft zwischen der französischen Botschaft in der Schweiz, der Österreichischen Botschaft in der Schweiz, dem Österreichisch-Französischen Zentrum für Annäherung in Europa (ÖFZ) und foraus organisiert wird. Neben spannenden Redner:innen aus Frankreich und Österreich treten prominente Schweizer Gäste wie die Politiker Beat Jans und Elisabeth Schneider-Schneiter, oder die Botschafter:innen Alexandra Baumann und Simon Geissbühler auf.

2024 wurde der Kornhaus-Dialog zum dritten Mal durchgeführt und drehte sich rund um die Frage: Europäische Demokratie im Angesicht von Autoritarismus - wie lassen sich Werte und Kooperation in Einklang bringen? Der Anlass vereinte die Perspektiven angesehener Persönlichkeiten aus unterschiedlichen Themengebieten für eine schweizerisch-französisch-österreichische Diskussion zur europäischen Geopolitik.

Die Diskussion fand vor dem Hintergrund des Krieges in der Ukraine statt. Gleichzeitig wurde die Tatsache diskutiert, dass in Europa manche Regierungen und politische Akteur:innen einige der demokratischen Werte, auf denen die Rechtsstaaten beruhen, in Frage stellen. Fazit: Das Demokratiemodell Europas demonstriert durch seine zahlreichen Stärken weiterhin seine Bedeutung und Relevanz. Dennoch stehen sowohl die Schweiz als auch die Europäische Union vor komplexen Herausforderungen zur zukünftigen Bewahrung dieses Modells.



1 Event



Lucerne Dialogue

In 2024, foraus continued its collaboration with Lucerne Dialogue, organising a delegation to participate in the conference. foraus extended invitations to international participants from The West Wing, a Dutch foreign policy think tank, alongside community members, office staff, and board representatives. Additionally, foraus enabled three individuals to participate in the prestigious Lucerne Dialogue Basecamp programme. In partnership with Movetia, foraus co-hosted a workshop entitled Future Skills: The Value of International Experiences, further strengthening our commitment to fostering global engagement and skill development.

Through the person of Sereina Capatt, foraus participated in the Lucerne Dialogue leadership programme, in which around 30 individuals took part. Embedded in current and relevant topics, programme participants jointly discussed and developed relevant competencies of dialogue skills and sustainable leadership. At the Lucerne Dialogue conference and as part of the leadership programme, foraus organised, together with a representative of the AMAG Group AG and Ringier Media, a workshop entitled *A strong Europe is adaptive: How do we see transformation as an opportunity?*



Unterstützung und Partnerschaften

In den letzten Jahren konnte foraus eine Trägerschaft von Stiftungen, Privatpersonen, Unternehmen und öffentlichen Institutionen aufbauen. Diese Beiträge garantieren eine qualitativ hochstehende und politisch relevante Arbeit und erlauben foraus, sich inhaltlich, methodisch wie geographisch weiterzuentwickeln. Wir bedanken uns an dieser Stelle herzlich bei allen Gönner:innen und Partner:innen für ihre grosszügige Unterstützung.

Förderpartnerschaften

Förderkonsortium

Emil und Rosa Richterich-Beck Stiftung, Fondation Salvia, Migros-Pionierfonds, Stiftung Mercator Schweiz

Stiftungen

Beisheim Stiftung, Ernst Göhner Stiftung, Fondation Jan Michalski pour l’écriture et la littérature, Hirschmann Stiftung, Paul Schiller Stiftung, Pro Helvetia K, Stiftung Wegweiser, Volkart Stiftung

Institutions publiques

Bundesamt für Kultur (BAK), Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), Botschaft von Frankreich in der Schweiz, Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), Foreign Commonwealth and Development Office (FCDO), Movetia, Swiss Academies of Arts and Sciences (a+).

Förderkreis für Unternehmen «foraus & Co.»

Novartis International AG, Swiss Re Management Ltd, Axpo Services AG

Cercle des donatrices et donateurs

André von Graffenried, Catherine Labouchère, Christian Schaffner, Daniel Brühlmeier, Ellen Ringier, Francis Cousin, Gilles & Anne Petitpierre, Pierre Keller

Event- und Kommunikationspartnerschaften

Folgende Kommunikations- und Eventpartnerschaften ist foraus 2024 eingegangen:

Akademie

Berner Fachhochschule (BFH), Eidgenössische Technische Hochschule Zürich (ETH), Fondation Jean Monnet à Lausanne, Geneva Graduate Institute, Geneva Science-Policy Interface (GSPI), Geneva Trade Platform, Geneva Water Hub (GWH), Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), Hochschule Luzern (HSLU), International Geneva Global Health Platform, Nationale Forschungsprogramm «Antimikrobielle Resistenz» (NFP 72), NCCR AniResist, SQUARE-University of St. Gallen, Swiss Polar Institute, Swiss Roundtable for Antibiotics, Thinking Ahead of Societal Change (TASC), Universität Basel SPEARHEAD Programm, Universität Bern, Universität Luzern, Université de Fribourg, Université de Lausanne, ZHAW, ZHdK.

International

Agora, European Sustainable Development Network (ESDN), European Think Tank Network on China (ETNC), Food and Agricultural Organisation FAO, International Postal Union, OSCE Network of Think Tanks and Academic Institutions, Österreichisch-Französischen Zentrum für Annäherung in Europa (Wien), Polis180, Ponto, School of International Futures, Sigma, UNITAR, United Nations Youth Association (UNYA), West Wing TT.

Kultur

FIFDH - International Film Festival and Forum on Human Rights Geneva, Proberaum Zukunft

Medien

Agefi, 20 Minuten, Blick, CH Media, Corriere del Ticino, Der Bund, Der Landbote, Die Weltwoche, Die Wochenzeitung, La Liberté, Le Temps, Nau, NZZ, Republik, RTS, Schaffhauser Nachrichten, Sonntagsblick, SRF, Swissinfo, Tagesanzeiger, The Philanthropist, Watson

Öffentlicher Sektor

DDPS / VBS - Studienkommission, Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten (EDA), Bundesamt für Gesundheit, Österreichische Botschaft in der Schweiz, Französische Botschaft in der Schweiz, FMH (Foederatio Medicorum Helveticorum), Berufsverband Ärzt:innen Stadt Basel, Stadt Bern, Stadt Genf & Global Cities Hub, Stadt Zürich

Zivilgesellschaft

AESPRI, AGIR, Asia Society, Amnesty International, Association des Étudiant, Avenir Suisse, Caritas Schweiz, Cinfo, Dachverband Schweizer Jugendparlamente (DSJ / FSPJ), DiscussIt, Europäische Bewegung Schweiz (EBS), Fachverein Jus der Universität Zürich (FV Juris), Fachverein Politikwissenschaft an der UZH (FV Polito), Forum Alpbach, Geneva Environment Network, Geneva Internet Platform (GIP), Geneva Peacebuilding Platform, Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA), Gesellschaft Schweiz-UNO (GSUN), Global Cities Hub Geneva, Green Policy Platform, Impact Hub, International Gender Champions, Linden 3L AG, Lucerne Dialogue, Médecins sans frontières, Open Think Tank Network, Nouvelle Société Helvétique, Operation Libero, Popaedia, Regio Basiliensis, Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA), SAJV / CSAJ, Schweizer Netzwerk für Nachhaltigkeitslösungen (SDSN Switzerland), SGMUN, Svizra27, Swiss Young Academy, swissuniversities, The Geneva Human Rights Platform, Verband der Schweizer Studierendenschaften VSS, wirtschaftsbildung.ch.

Privatsektor

Pfizer AG

Folgende Akteure hat foraus 2024 aussenpolitisch beraten:

20 Minuten,
Asia Society Switzerland,
Austrian Embassy,
Australian Embassy,
Bundesamt für Raumentwicklung (ARE),
CH Media,
Chinese Embassy,
DEZA,
EBS Basel,
Econnect HSG,
ETH Zurich,
FDFA,
FIFDH,
French Embassy,
Geneva Graduate Institute,
German Embassy,
GSUN,
IHEID,
Indonesian Embassy,
International Gender Champions,
Japanese Embassy,
Kantonsschule Reussbühl,
Le Temps,
Lucerne Dialogue,
Mercator-Stiftung,
NZZ,
FDFA Policy Planning Division,
SDSN Switzerland,
SGA,
Swedish Embassy,
Swiss Round Table on Antibiotics,
The Centre for Development and Environment, University of Bern,
The Graduate Institute,
Université de Genève,
VBS (Eidgenössisches Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport),
ZHAW International Management Institute.



Finanzen

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate sowie Projekte aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 8 TeilzeitmitarbeiterInnen (insgesamt 6 Vollzeitstellen) und 3 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Die Einnahmen von foraus im Jahr 2024 konnten die Kosten für die Durchführung der Projekte, die allgemeinen Administrations- und Organisationskosten sowie die Kosten für Fundraising und Kommunikation nicht vollständig decken, wodurch für das Jahr 2024 wiederum ein betrieblicher Verlust resultiert. Der Verlust wird durch die Reserven des Vereins aus den vergangenen Jahren in der Form des freien Kapitals vollständig abgedeckt. Der Verlust ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass der Verein wie in den letzten Jahren weiterhin unzureichende Einnahmen generierte. Der Verlust fiel jedoch deutlich geringer als budgetiert aus, da es gelang, die Strukturkosten im Vergleich zu den Vorjahren zu senken.

Nachdem im Jahr 2024 auf eine möglichst schlanke Kostenstruktur geachtet wurde, wird für 2025 eine neue Finanzstrategie erarbeitet, um eine langfristige finanzielle Absicherung des Vereins sicherzustellen. Neben der Erbringung neuer Dienstleistungen und der Erschliessung neuer Einnahmequellen soll das Förderkonsortium weiterhin gepflegt und zur nachhaltigen Strukturfinanzierung weiterentwickelt werden.

Betriebsrechnung

in CHF	2024	2023
Mitgliederbeiträge	13,604	17,857
Spenden 1	32,500	44,000
Bundessubvention 2	111,768	107,406
Projekte und Mandate	451,864	410,650
Diverse Erträge	13,818	11,005
Stiftungskonsortium	200,000	235,000
Ausserordentlicher Ertrag	0	3
Total Einnahmen	823,554	825,921
Lohnaufwand	715,589	715,981
Allg. Aufwand	106,238	70,639
Veranstaltungen	56,494	65,773
Kommunikation	32,865	99,609
Ausserordentlicher Aufwand	298	10,844
Total Aufwand	911,484	962,846
Veränderung Fondskapital	-23,455	-38,259
Jahresergebnis	-64,476	-98,666

Finanzierung Financement

Als unabhängiger Think Tank und gemeinnütziger Verein wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Indépendance.

En tant qu'association à but non lucratif bénéficiant d'un large soutien, le foraus prend ses décisions de manière autonome et indépendante, et conserve le contrôle total de ses activités à tout moment, quelle que soit sa source de financement. L'indépendance et l'objectivité de la recherche, des publications et des événements sont toujours garanties.

Transparenz.

foraus gibt transparent Auskunft hinsichtlich seiner Finanzierung. Die von einem Code of Conduct geregelten Finanzierungsquellen und die finanzielle Situation des Vereins werden an der jährlichen Generalversammlung sowie im Jahresbericht präsentiert. Die Jahresrechnung wird von einer unabhängigen Revisionsstelle geprüft.

Au cours des dernières années, le foraus a pu constituer un réseau de donateur·rice·s constitué de fondations, de particuliers, d'entreprises et d'institutions publiques. Leurs contributions garantissent un travail de qualité, politiquement pertinent, et permettent au foraus de s'étendre géographiquement mais également de se développer davantage en termes de contenus et de méthodologie.

Nous aimerions profiter de l'occasion pour remercier l'ensemble de nos mécènes et partenaires pour leur généreux soutien.



Impressum

Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik

- Forum de politique étrangère

Redaktion: Raphaëlle Leung und Marie Hürlimann

Gestaltung: Maxime Descôteaux

www.maximedescotheaux.com

Kontakt

foraus - Forum Aussenpolitik

Marktgasse 36

3011 Bern

office@foraus.ch

foraus - Forum de politique étrangère

c/o Impact Hub

Rue Fendt 1

1201 Genève

office@foraus.ch

