

Rapport Financier

2023

foraus 

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera
Swiss Forum on Foreign Policy

Table des Matières

| | |
|---|-----------|
| 1. Rapport sur la situation financière | 1 |
| 2. Bilan | 2 |
| 3. Compte d'exploitation | 4 |
| 4. Compte de variation du capital | 9 |
| 5. Annexe | 11 |
| 5.1 Principes de présentation des comptes | 11 |
| 5.2 Explications sur le bilan | 11 |
| 5.3 Précision sur le compte d'exploitation : produit | 12 |
| 5.4 Note sur le compte d'exploitation: charges | 18 |
| 5.5 Explications relatives au compte sur la modification du capital | 23 |
| 5.6 Événements postérieurs à la date de clôture du bilan | 23 |
| 5.7 Autres informations | 23 |

Mentions légales

Établi par Livio Bucher, Sereina Capatt & Fatma Tas

Date de création : 26.02.2024

Révisé par : Von Graffenried AG Treuhand

Le rapport de l'organe de révision du 18.03.2024 peut être consulté [ici](#).



1. Rapport sur la situation financière

foraus est une association au sens des articles 60 ss. du Code civil suisse (CC), dont le siège est à Berne. L'association est à but non lucratif et est exonérée d'impôts, puisqu'elle poursuit des objectifs à caractère d'utilité publique.

En tant que think tank indépendant, foraus est soutenu par ses membres et d'autres personnes privées, par des fondations d'utilité publique, par les pouvoirs publics et par le secteur privé. Par ailleurs, foraus exécute des mandats et entretient un réseau de partenariats élaboré avec soin.

Une grande partie des dépenses est consacrée aux salaires des 9 collaborateurs et collaboratrices à temps partiel (soit 6 postes à temps plein au total) et des 4 postes de stagiaires qui assurent la mise en oeuvre des projets et des mandats tout en soutenant le travail bénévole des groupes régionaux et des programmes thématiques dans toute la Suisse.

En 2023, les recettes de foraus n'ont pas suffi à couvrir entièrement les frais de personnel pour la réalisation des projets, les frais généraux d'exploitation et d'infrastructure ainsi que les frais d'organisation d'événements et de publications, ce qui se traduit à nouveau par une perte d'exploitation pour l'exercice 2023. Cette perte est entièrement compensée par les réserves de l'association des exercices précédents sous forme de capital libre. Elle s'explique notamment par le fait que l'association a continué à percevoir des recettes de dons insuffisantes, tout en conservant à peu près la même structure de coûts que ces dernières années. Pour assurer la sécurité financière de l'association, il est notamment prévu en 2024 de développer les activités de collecte de fonds afin de trouver des sources de revenus supplémentaires à long terme. Le consortium de soutien est géré et développé dans l'optique d'un financement structurel durable. Parallèlement, un processus sera lancé en 2024 afin d'optimiser la structure des coûts et de gérer ainsi durablement l'association.

2. Bilan

| | Précisions | 31.12.2023 en CHF | 31.12.2022 en CHF | Comparaison avec l'année précédente (en %) |
|----------------------------------|------------|----------------------|----------------------|---|
| ACTIFS | | 617,774 | 748,561 | -17% |
| Actifs circulants | | 617,774 | 748,561 | -17% |
| Liquidité | 5.2.1 | 471,616 | 632,858 | -25% |
| Avoirs / créances | 5.2.2 | 41,025 | 15,950 | 157% |
| Actifs transitoires | 5.2.3 | 105,133 | 99,754 | 5% |
| PASSIFS | | 617,774 | 748,561 | -17% |
| Capitaux étrangers | | 43,477 | 37,339 | 16% |
| Engagements courants | | 0 | 0 | 0% |
| Dettes assurance sociale | 5.2.4 | 3,884 | 0 | 100% |
| Provisions | 5.2.5 | 0 | 15,400 | -100% |
| Passifs de régularisation | 5.2.6 | 39,593 | 21,939 | 80% |
| Capital des fonds | 5.2.7 | 136,432 | 174,691 | -22% |
| Capital de l'organisation | 5.2.7 | 437,865 | 536,531 | -18% |
| Capital de base | | 50,000 | 50,000 | 0% |
| Capital libéré | | 387,865 | 486,531 | -20% |



3. Compte d'exploitation

| | Précisions | 31.12.2023 en CHF | 31.12.2022 en CHF | Comparaison avec l'année précédente (en %) |
|--|------------|----------------------|----------------------|---|
| RECETTE | | 825,918 | 996,267 | -17% |
| Contribution des membres | 5.3.1 | 17,857 | 21,080 | -15% |
| Contribution issue de la collecte de fonds | | 793,410 | 966,103 | -18% |
| Contribution des pouvoirs publics | 5.3.2 | | | |
| Contribution OFAS : aides financières art. 7, al. 2, LEEU (structure d'exploitation et activités régulières) | | 107,406 | 110,692 | -3% |
| Contribution OFAS : aides financières art. 10 LEEU (projet de participation politique) | | 8,000 | 40,000 | -80% |
| Contributions des pouvoirs publics | | 143,429 | 299,650 | -52% |
| Donations reçues | 5.3.2 | | | |
| Contributions d'institutions privées | | 255,575 | 215,357 | 19% |
| Contributions du consortium de soutien | | 235,000 | 235,000 | 0% |
| Dons | 5.3.3 | 44,000 | 65,404 | -33% |
| <i>Dont ceux affectés</i> | | 305,575 | 265,357 | 15% |
| <i>Dont ceux libérés</i> | | 229,000 | 250,404 | -9% |
| Produit des prestations fournies | 5.3.4 | 3,647 | 0 | 100% |
| Produits divers | 5.3.5 | 11,005 | 9,083 | 21% |

| | | | | |
|---|-------|----------------|------------------|-------------|
| DÉPENSES POUR PRESTATIONS FOURNIES | 5.4.1 | 952,002 | 1,049,440 | -9% |
| Charges de projets et services | 5.4.2 | 713,762 | 747,931 | -5% |
| Personnel | | 536,664 | 620,390 | -13% |
| Frais | | 10,008 | 10,763 | -7% |
| Événements | | 60,744 | 44,872 | 35% |
| Communication | | 72,386 | 43,906 | 65% |
| Frais de matériel | | 33,961 | 25,417 | 34% |
| Remboursement des surplus résultant des projets | | 0 | 2,582 | -100% |
| Collecte de fonds et Communication | 5.4.3 | 132,371 | 164,647 | -20% |
| Personnel | | 104,783 | 136,670 | -23% |
| Frais | | 2,086 | 3,127 | -33% |
| Événements | | 3,466 | 4,835 | -28% |
| Communication | | 5,885 | 5,244 | 12% |
| Frais de matériel | | 16,152 | 14,772 | 9% |
| Administration et Organisation | 5.4.3 | 105,869 | 136,863 | -23% |
| Personnel | | 74,534 | 95,115 | -22% |
| Frais | | 5,195 | 14,539 | -64% |
| Événements | | 1,563 | 4,396 | -64% |
| Communication | | 1,180 | 315 | 275% |
| Frais de matériel | | 23,396 | 22,498 | 4% |

| | | | | |
|---|-------|-----------------|----------------|--------------|
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | -126,084 | -53,173 | -137% |
| Résultats hors exploitation et extraordinaires | 5.4.4 | -10,841 | 15,095 | -172% |
| Résultat financier | | 3 | 0 | 100% |
| Résultat hors exploitation | | 0 | 644 | -100% |
| Résultat extraordinaire | | -10,844 | 14,451 | -175% |

| | | | | |
|--|-------|-----------------|----------------|--------------|
| RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS | | -136,926 | -38,079 | -260% |
| Capital des fonds | 5.4.5 | 38,259 | -89,051 | 143% |
| Attribution des fonds | | -237,720 | -220,000 | 8% |
| Utilisation des fonds | | 275,979 | 130,949 | 111% |

| | | | | |
|--|-------|----------------|-----------------|-------------|
| RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS | | -98,666 | -127,130 | 22% |
| Capital d'organisation | 5.4.5 | 98,666 | 127,130 | -22% |
| Capital de base | | 0 | 0 | 0% |
| Attribution du capital de base | | 0 | 0 | 0% |
| Utilisation du capital de base | | 0 | 0 | 0% |

| | | | |
|-----------------------------------|---------------|----------------|-------------|
| Capital immobilisé | 0 | 0 | 0% |
| Attribution du capital immobilisé | 0 | 0 | 0% |
| Utilisation du capital immobilisé | 0 | 0 | 0% |
| Capital libéré | 98,666 | 127,130 | -22% |
| Attribution du capital libéré | 0 | 0 | 0% |
| Utilisation du capital libéré | 98,666 | 127,130 | -22% |

| | | | |
|--|----------|----------|----------|
| RÉSULTAT APRÈS MUTATION DE FONDS ET DE CAPITAUX | 0 | 0 | - |
|--|----------|----------|----------|

4. Compte de variation du capital

| 2023 | Situation au 1.1.2023 | attribution | utilisation | Situation au 31.12.2023 | Variations |
|--|-----------------------|-------------|-------------|-------------------------|------------|
| TOTAL DES CAPITAUX DES FONDS ET DE L'ORGANISATION | 711,222 | 237,720 | -374,645 | 574,297 | -136,926 |
| Capital de l'organisation | 174,691 | 237,720 | -275,979 | 136,432 | -38,259 |
| Hirschmann Stipendium | 44,430 | 75,000 | -89,684 | 29,746 | -14,684 |
| Global Labs | 30,000 | 30,000 | 60,000 | 0 | -30,000 |
| Impact Academy (auparavant Fondation Ernst Göhner) | 10,260 | 25,000 | -26,533 | 8,728 | -1,533 |
| Next Generation futures (auparavant Futures Champions) | 40,000 | 8,000 | -44,857 | 3,143 | -36,857 |
| Education beyond borders – Insights from the youth | 50,000 | 50,000 | -49,854 | 50,146 | 146 |
| Roundtable AMR | 0 | 20,375 | 0 | 20,375 | 20,375 |
| Health Data Trust | 0 | 19,345 | -51 | 19,294 | 19,294 |
| Espresso Diplomatique | 0 | 10,000 | -5,000 | 5,000 | 5,000 |
| Fonds affectés | 536,531 | 0 | -98,666 | 437,865 | -98,666 |
| Capital de base | 50,000 | 0 | 0 | 50,000 | 0 |
| Capital immobilisé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Capital libre | 486,531 | 0 | -98,666 | 387,865 | -98,666 |



| 2022 | Situation au 1.1.2022 | attribution | utilisation | Situation au 31.12.2022 | Variations |
|--|--------------------------|----------------|-----------------|----------------------------|-----------------|
| TOTAL DES CAPITAUX DES FONDS ET DE L'ORGANISATION | 749,301 | 220,000 | -258,079 | 711,222 | -38,079 |
| Fonds affectés | 85,640 | 220,000 | -130,949 | 174,691 | 89,051 |
| Policy Kitchen | 10,746 | 0 | -10,746 | 0 | -10,746 |
| Braunwald Inferno | 8,320 | 0 | -8,320 | 0 | -8,320 |
| Bourses Hirschmann | 26,568 | 75,000 | -57,138 | 44,430 | 17,862 |
| Sustainable Fintech | 7,424 | 0 | -7,424 | 0 | -7,424 |
| Movetia | 2,582 | 0 | -2,582 | 0 | -2,582 |
| Global Labs | 30,000 | 30,000 | -30,000 | 30,000 | 0 |
| Fondation Ernst Göhner | 0 | 25,000 | -14,740 | 10,260 | 10,260 |
| Futures Champions | 0 | 40,000 | 0 | 40,000 | 40,000 |
| Education beyond borders – Insights from the youth | 0 | 50,000 | 0 | 50,000 | 50,000 |
| Capital de l'organisation | 663,661 | 0 | -127,130 | 536,531 | -127,130 |
| Capital de base | 50,000 | 0 | 0 | 50,000 | 0 |
| Capital immobilisé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Capital libre | 613,661 | 0 | -127,130 | 486,531 | -127,130 |

5. Annexe

5.1 Principes de présentation des comptes

5.1.1 Fondements de la présentation des comptes

La présentation des comptes du foraus est conforme à la recommandation relative à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21. Elle donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (True & Fair View).

5.1.2 Base et principes d'évaluation

L'évaluation se base en principe sur des valeurs passées (coûts d'acquisition et de production) et obéit au principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Les principes d'évaluation les plus importants et les écarts par rapport à la base d'évaluation mentionnée sont expliqués ci-après pour les postes du bilan correspondants. La comptabilité est tenue en francs suisses. Les virements à l'étranger ainsi que les opérations commerciales dans d'autres monnaies sont convertis au cours du jour.

5.2 Explications sur le bilan

5.2.1 Liquidités

L'avoir du compte postal et l'avoir auprès de la Banque cantonale de Berne sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

5.2.2 Créances

Toutes les créances sont inscrites à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur éventuellement requises. Elles comprennent en premier lieu des prestations de service et des prestations dans le cadre de projets.

5.2.3 Actifs transitoires

Ce poste comprend les postes de l'actif résultant de la régularisation temporelle et par objet. Sont régularisées, pour l'essentiel, les contributions aux projets de l'année 2023 et les contributions aux assurances sociales de l'année 2024.

5.2.4 Dettes envers les assurances sociales

Ce poste comprend toutes les dettes à court terme envers les assurances sociales et les collectivités publiques. Au cours de l'exercice sous revue, toutes les dettes à court terme envers les assurances sociales ont pu être réglées dans les délais, à l'exception de l'impôt à la source et d'une dette envers l'institution de prévoyance professionnelle. Le versement de l'impôt à la source à l'administration fiscale cantonale de Genève, qui était prélevé chaque mois sur le salaire du/de la collaborateur·rice assujetti·e à cet impôt, est encore en attente. Une dette en faveur de la Fondation collective Vita concernant les cotisations des collaborateurs et collaboratrices à la prévoyance professionnelle est également en attente.

5.2.5 Provisions

Ce poste comprend les obligations juridiques ou implicites et est évalué à chaque date de clôture du bilan sur la base des sorties de trésorerie probables. La provision constituée en 2021 pour la déclaration et le décompte ultérieurs de prestations soumises à l'impôt sur les acquisitions dans le domaine du développement de logiciels provenant de l'étranger, pour les années 2018 à 2021, et réduite de 10'000 CHF lors de l'Assemblée générale de l'année dernière, a été entièrement dissoute cette année. La décision du 18 janvier 2023 de l'Administration fédérale des contributions a été suivie en avril 2023 de factures d'un montant de 13'461 CHF pour les années 2018 à 2021, en plus d'intérêts moratoires de 1'095.55 CHF. Le total de 14'556.55 CHF a été réglé avec la provision de 15'400 CHF et inscrit au compte de résultat de l'exercice sous revue en tant que charge exceptionnelle non récurrente.

5.2.6 Passifs de régularisation

Ce poste regroupe les postes du passif résultant de la régularisation temporelle et par objet. Il s'agit essentiellement de dettes régularisées qui concernent l'année 2023 et n'ont pas encore été versées, ainsi que de contributions à des projets que nous avons reçues en 2023 mais qui concernent l'année 2024.

5.2.7 Capital des fonds et de l'organisation

Le Tableau de variation du capital (voir chapitre 4) fournit des informations détaillées sur la composition et la variation du capital des fonds et de l'organisation.

5.3 Précision sur le compte d'exploitation : produit

5.3.1 Contributions des membres

Ce poste inclut les cotisations annuelles des membres de l'association, dues conformément aux statuts et effectivement perçues en 2023. Les cotisations ont diminué de 15% en 2023. Cette baisse s'explique notamment par des changements techniques apportés à notre système de paiement et par des processus internes d'adhésion qui n'ont pas encore pu être entièrement mis en oeuvre. Par ailleurs, la double affiliation avec l'Association suisse de politique étrangère a été supprimée, ce qui a probablement aussi causé un léger recul des adhésions à foraus.

5.3.2 Contributions issues de la collecte de fonds

Ce poste englobe les contributions des pouvoirs publics au niveau cantonal, national et international, celles des institutions privées ainsi que les dons de personnes physiques et morales.

En 2023, le montant total des contributions des pouvoirs publics a diminué de 52% par rapport à l'année précédente. Les principales raisons en sont l'achèvement de deux projets: le projet Think Tank Hub mené en partenariat avec le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) et le projet Futuring Peace in Northeast Asia (NEA), une initiative du Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix (DPPA) des Nations Unies.



| Contributions des pouvoirs publics | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Contribution OFAS : aides financières art. 7, al. 2, LEEJ (structure d'exploitation et activités régulières) | 107,406 | 110,692 |
| Département fédéral des affaires étrangères DFAE | 63,930 | 190,520 |
| Secrétariat d'Etat à l'économie SECO | 24,068 | 0 |
| Université de Zurich, Digital Society Initiative (DSI) | 19,345 | 0 |
| Université de Genève | 15,950 | 0 |
| Foreign, Commonwealth and Development Office | 14,641 | 0 |
| Contribution OFAS : aides financières art. 10 LEEJ (projet de participation politique) | 8,000 | 40,000 |
| Ambassade de France en Suisse et au Liechtenstein | 4,845 | |
| United Nations Department of Political and Peacebuilding Affairs UNDP | 0 | 50,880 |
| Commission fédérale des migrations CFM | 0 | 28,448 |
| Université de Zurich | 0 | 12,000 |
| Diverses ambassades | 0 | 7,000 |
| Secrétariat d'Etat à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI | 0 | 5,000 |
| Contributions diverses (moins de CHF 5'000 chacune) | 650 | 5,802 |
| Total | 258,835 | 450,342 |

Les contributions des institutions privées ont augmenté en 2023 par rapport à 2022. Cela s'explique par le fait que nous avons pu lancer des projets supplémentaires et que le financement du livre de foraus «Jeter un regard vers l'extérieur : 26 défis globaux et la Suisse» a été assuré par des institutions privées.

| Contributions d'institutions privées | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Fondation Hirschmann | 75,000 | 75,000 |
| Movetia | 50,000 | 50,000 |
| Contribution d'une fondation genevoise | 30,000 | 30,000 |
| Fondation Ernst Göhner | 25,000 | 25,000 |
| Pfizer SA | 20,375 | 0 |
| Jeune Académie Suisse | 13,500 | 0 |
| La Fondation Kairos pour promouvoir la recherche sur les relations de la Suisse avec l'étranger | 10,000 | 0 |
| Sunflower Foundation | 9,000 | 0 |
| Association suisse de politique étrangère ASPE | 5,000 | 5,000 |
| Caritas Suisse | 5,000 | 0 |
| Fondation Rosa-Luxemburg | 0 | 30,357 |
| Contributions diverses (moins de CHF 5'000 chacune) | 12,700 | 0 |
| Total | 255,575 | 215,357 |

Parmi les institutions privées, les contributions de fondations et du fonds de soutien qui appuient foraus depuis 2020 par le biais d'un consortium disposant d'un financement de base sont mentionnées séparément. Les piliers de la collaboration au sein du consortium comprennent le dossier «Penser au-delà des frontières» avec les trois priorités pour le développement du foraus sur la période 2021-24, la rédaction d'un rapport commun, un Memorandum of Understanding ainsi que des rencontres semestrielles.

Outre le consortium de soutien, les cotisations des membres, les dons et l'aide financière de l'OFAS en faveur du développement de l'enfance et de la jeunesse au titre de l'art. 7, al. 2, LEEJ contribuent également au financement de base, qui représente au total 46% des contributions en 2023.

| Contributions du consortium de soutien | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds pionnier Migros | 100,000 | 100,000 |
| Mercator | 50,000 | 50,000 |
| Fondation genevoise | 50,000 | 50,000 |
| Fondation Emil & Rosa Richterich-Beck | 35,000 | 35,000 |
| Total | 235,000 | 235,000 |

5.3.3 Donations

Le poste «Dons» se compose notamment de dons de personnes privées (Cercle des Donatrices et Donateurs avec des dons à partir de 1'000 CHF/an) et de dons d'entreprises (Förderkreis foraus&co à partir de 10'000 CHF). Durant cette année, nous n'avons pas reçu de dons divers. La différence par rapport à l'exercice précédent s'explique par le fait que plusieurs groupes régionaux de foraus ont fermé leurs comptes régionaux en 2022 et en ont transféré les montants à foraus.

| Donations | 2023 | 2022 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Cercle des Donatrices et Donateurs | 9,000 | 9,000 |
| Förderkreis Unternehmen Novartis | 15,000 | 15,000 |
| Swiss Re | 10,000 | 10,000 |
| Zurich Insurance | 0 | 10,000 |
| Axpo | 10,000 | 10,000 |
| Donations diverses | 0 | 11,404 |
| Total | 44,000 | 65,404 |

5.3.4 Produits des prestations fournies

En 2023, une boutique en ligne a été créée pour la vente du livre «Jeter un regard vers l'extérieur : 26 défis globaux et la Suisse», ce qui a permis de générer des recettes de 3647 CHF.

| Produit des prestations fournies | 2023 | 2022 |
|---|--------------|----------|
| Livre „Jeter un regard vers l'extérieur: 26 défis globaux et la Suisse“ | 3,647 | |
| Total | 3,647 | 0 |

5.3.5 Produits divers

Ce poste comprend les contributions de différents services et activités. Le produit d'un total de 9,100 CHF inclut les contributions de l'association d'utilité publique Opendata.ch pour la sous-location du bureau de foraus à la Marktgasse 36, à Berne. Les autres contributions se composent de divers services et activités, pour un total de 1,905 CHF.



5.4 Note sur le compte d'exploitation: charges

5.4.1 Charges pour la fourniture de prestations

Pour les charges relatives à la réalisation des prestations, la Swiss GAAP RPC 21 exige une présentation des charges selon les trois catégories suivantes : charges administratives, charge de collecte de fonds et de communication et, troisièmement, charges de projets et de prestations. La Swiss GAAP RPC 21 ne donne toutefois pas d'indications plus précises sur la méthode de calcul. foraus s'oriente donc sur la «méthode Zewo - calculer les charges pour les projets ou les prestations, la collecte de fonds et l'administration»¹. Selon la méthode Zewo, les charges de projet ou de prestation comprennent «les activités visant à réaliser un projet ou une prestation ainsi que les mesures d'accompagnement correspondantes». Les «charges de recherche de fonds comprennent les activités de collecte de fonds et de publicité de l'organisation ainsi que leurs mesures d'accompagnement. Enfin, les charges administratives comprennent «les charges liées aux activités qui assurent les fonctions de base de l'organisation et son fonctionnement».

5.4.2 Charges de projets et de prestations

| Projets | 2023 | 2022 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|---|--------|--------|---|
| Plateforme pour les bourses Hirschmann | 89,684 | 57,138 | 57% |
| Global Labs | 60,000 | 30,000 | 100% |
| Education beyond borders – Insights from the youth | 49,854 | 0 | 100% |
| Empowering youth as transnational policy actors | 46,801 | 46,818 | 0% |
| Next Generation futures (projet de participation politique avec des aides financières de l'OFAS art. 10 LEEU) | 44,857 | 0 | 100% |
| Colloques & conférences Think Tank | 34,523 | 33,299 | 4% |
| Projet de livre et de l'année électorale | 30,871 | 0 | 100% |
| Geneva Brief | 29,305 | 0 | 100% |
| Impact Academy | 26,533 | 14,740 | 80% |
| Roundtable on Trade & Sustainability | 24,068 | 0 | 100% |
| Geneva Summer School | 15,950 | 0 | 100% |
| Projet de recherche sur la thématique des droits humains | 14,641 | 0 | 100% |

| | | | |
|---|----------------|----------------|------------|
| Geneva Science & Diplomacy Weeks | 11,947 | 0 | 100% |
| Espresso Diplomatique | 5,000 | 5,000 | 0% |
| Journée du droit | 4,845 | 0 | 100% |
| Health Data Trust | 51 | 0 | 100% |
| Think Tank Hub | 0 | 140,081 | -100% |
| Futuring Peace in Northeast Asia (NEA) | 0 | 51,098 | -100% |
| „One Health“ for the Future | 0 | 27,841 | -100% |
| Citoyenneté | 0 | 28,354 | -100% |
| World Biodiversity Forum | 0 | 11,500 | -100% |
| Policy Kitchen | 0 | 10,746 | -100% |
| Inferno Braunwald | 0 | 8,320 | -100% |
| Sustainable Fintech | 0 | 7,424 | -100% |
| Open Think Tank Network | 0 | 2,582 | -100% |
| Charges pour le suivi des projets et des prestations de services* | 224,219 | 272,990 | -17% |
| Total | 713,148 | 747,931 | -5% |

* Ce poste comprend les charges de personnel, de matériel et de locaux pour le suivi des projets et des prestations. Selon Zewo, il comprend par exemple la comptabilité des projets, les dépenses liées à la mesure de l'efficacité ou à la communication des différents projets. Le calcul des coûts correspondants se base sur une clé de répartition qui découle des différents cahiers des charges des collaboratrices et collaborateurs. Les charges de projets et de services ont légèrement diminué en 2023. Cela est dû à l'achèvement de deux grands projets (Think Tank Hub et Futuring Peace in Northeast Asia) ainsi qu'à la non-réalisation de divers petits projets comme le World Biodiversity Forum qui n'a lieu que tous les deux ans. En conséquence, les dépenses pour l'accompagnement des projets et des services ont également reculé de 17%.

¹ Fondation Zewo, „Méthode Zewo - calculer les dépenses pour les projets ou les prestations de service, la collecte de fonds et l'administration“, disponible sur <https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Me%CC%81thode-Zewo-F.pdf>.

5.4.3 Charges de levée de fonds et charges administratives

| Levée de fond et communication | 2023 | 2022 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|--------------------------------|----------------|----------------|---|
| Personnel | 104,783 | 136,670 | -23% |
| Frais | 2,086 | 3,127 | -33% |
| Evénements | 3,466 | 4,835 | -28% |
| Communication | 5,885 | 5,244 | 12% |
| Dépense en matériel | 16,152 | 14,772 | 9% |
| Total | 132,371 | 164,647 | -20% |

| Administration et organisation | 2023 | 2022 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|--------------------------------|----------------|----------------|---|
| Personnel | 74,534 | 95,115 | -22% |
| Frais | 5,195 | 14,539 | -64% |
| Evénements | 1,563 | 4,396 | -64% |
| Communication | 1,180 | 315 | 0% |
| Dépense en matériel | 23,396 | 22,498 | 4% |
| Total | 105,869 | 136,863 | -23% |

Grâce au consortium de promotion, foraus est moins tributaire de projets liés à une durée ou à un contenu. Les collaborateurs et collaboratrices et les dossiers thématiques peuvent ainsi être conservés et développés au-delà des périodes de projet. Les dépenses pour les prestations de projet ainsi que les charges structurelles sous forme de collectes de fonds, de communication, d'administration et d'organisation sont moins élevées en 2023 qu'en 2022. Au total, les charges structurelles (y compris les charges de projet) représentent 49% des charges totales.

5.4.4 Résultats financiers et autres résultats

Les postes «produits extraordinaires» et «charges extraordinaires» sont principalement constitués d'écritures étrangères à la période et imputables à des exercices passés. L'exercice sous revue affiche un résultat négatif de 10'844 CHF. Ces charges extraordinaires se composent d'une part des paiements complémentaires versés à l'Administration fédérale des contributions pour les années 2018 à 2021, concernant la déclaration et le décompte ultérieurs de prestations soumises à l'impôt sur les acquisitions, qui ont pu être couverts par la provision constituée en 2021. D'autre part, certains postes des actifs transitoires ont été surévalués en 2022 sur la base des factures finales remises et non encore approuvées au moment de la clôture de l'exercice. Après l'approbation des factures finales et le virement des paiements finaux, les différences ont été dissoutes avec effet sur le résultat dans le compte de résultat et comptabilisées dans l'exercice sous revue.

| Résultat hors exploitation / extraordinaire | 2023 | 2022 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|---|----------------|---------------|---|
| Produits extraordinaires | 52 | 14,451 | -100% |
| Charges extraordinaires | 10,896 | 0 | 100% |
| Total | -10,844 | 14,451 | -175% |

5.4.5 Résultats des fonds affectés et du capital de l'organisation

Le compte sur la modification du capital (voir chapitre 4) fournit des informations détaillées sur l'utilisation et la répartition des fonds affectés et du capital de l'organisation dans les colonnes «attribution» et «utilisation».

5.4.6 Personnel

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|----------------|
| Nombre d'employé.e.s total au 31.12 | 9 | 9 |
| Dont ceux avec CDI au 31.12. | 2 | 4 |
| À temps plein* | 6 | 7 |
| Place de stage** | 4 | 4 |
| Total des charges de personnel*** | 705,604 | 859,683 |

* sans les employé.e.s payés à l'heure et sans les stagiaires, moyenne annuelle.

** Durée du stage en général de 6 à 8 mois, moyenne annuelle

*** Ce poste comprend les charges salariales, les charges pour les assurances sociales, les frais de formation et de perfectionnement. les charges pour la formation et le perfectionnement, les charges pour le recrutement de personnel ainsi que d'autres charges salariales.



5.5 Explications relatives au compte sur la modification du capital

5.5.1 Attribution et utilisation

Les colonnes „Attribution“ et „Utilisation“ présentent les attributions et utilisations figurant globalement dans le compte d'exploitation. Le compte de fonds permet de s'assurer que les fonds affectés reçus sont effectivement utilisés à bon escient.

5.6 Événements postérieurs à la date de clôture du bilan

Aucun événement important susceptible d'influencer les comptes annuels 2023 n'est survenu après la date de clôture du bilan.

5.7 Autres informations

5.7.1 Comité directeur et direction

Les rémunérations versées à l'organe directeur suprême de foraus, à la direction, et les transactions avec des parties liées sont présentées ci-après.

Le poste «Rémunérations du comité» comprend les remboursements de frais pour les réunions externes et les frais de déplacement correspondants du comité. Les membres du comité sont bénévoles et ne sont pas indemnisés pour les activités qu'ils exercent au sein de l'association. Le total des rémunérations versées au comité a baissé par rapport à 2022 car cette année-là, les coûts de la retraite stratégique et d'un conseil stratégique externe pour l'élaboration de la nouvelle stratégie de foraus avaient été comptabilisés dans cette catégorie. Pour l'exercice sous revue, ce poste comprend uniquement les remboursements de frais des réunions externes et les frais de déplacement correspondants du comité.

Le poste «Rémunération de la direction» pour l'année 2023 englobe, outre les charges salariales pour les deux membres de la direction, des frais d'informatique et de communication qui ont été facturés sur une base forfaitaire. Les frais de déplacement sont facturés à hauteur de leur montant effectif et ne sont pas inclus dans ce montant. Les rémunérations plus faibles en 2023 s'expliquent par une vacance de deux mois du poste de co-directrice à Berne.

Les transactions avec des parties liées en 2023 concernent principalement des prestations fournies à un ancien membre du comité qui effectue des recherches et rédige une publication dans le cadre du projet sur la «Human rights diplomacy» financé par le Foreign, Commonwealth and Development Office britannique.

Les prestations fournies à l'ancienne responsable de la communication de foraus et directrice adjointe dans le domaine du design graphique et de la mise en page constituent une autre partie des transactions avec des parties liées. Ces prestations incluent également les cotisations de sécurité sociale, puisqu'elles doivent être déclarées en tant qu'activité salariée. Le mandat est arrivé à son terme en 2023.

En outre, ce poste comprend l'indemnisation d'un membre du comité pour l'animation de deux événements de foraus et un mandat dans le domaine de la taxe sur la valeur ajoutée confié à un autre membre du comité. Ce mandat a été facturé en fonction du temps consacré, à un tarif horaire préférentiel et s'est achevé en 2023.

| Indemnisations | 2023 | 2022 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|--|----------------|----------------|---|
| Comité directeur | 2,596 | 10,068 | -74% |
| Direction (salaire brut) | 172,203 | 199,642 | -14% |
| Transaction avec des parties associées | 20,370 | 9,898 | 106% |
| Total | 195,170 | 219,608 | -11% |

5.7.2 Prestations non-rémunérées de personnes physiques

foraus est porté par un réseau décentralisé de bénévoles en Suisse et à l'international ; il mise sur l'intelligence collective et fait appel à différentes expertises et perspectives afin de rendre la politique étrangère plus inclusive. Les volontaires choisissent librement les thèmes et génèrent eux-mêmes les contenus. Les prestations de travail sont évaluées aux taux habituels pour les collaborateur·trice·s bénévoles.

| Prestations non-rémunérées | 2023 | | 2022 | |
|--|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | Heures | Montant | Heures | Montant |
| Comité directeur (CHF 35.-) | 1,410 | 49,350 | 1,656 | 57,960 |
| Groupes régionaux | 1,606 | 56,210 | 1,454 | 50,890 |
| Programmes (CHF 35.-) | 1,335 | 46,708 | 1,605 | 56,175 |
| Projet de livre(CHF 35.-) | 260 | 9,100 | 1,040 | 36,400 |
| Activités de l'année électorale (CHF 35.-) | 335 | 11,734 | 0 | 0 |
| Total | 4,946 | 173,101 | 5,755 | 201,425 |

Mentions légales

Éditeur : foraus - Forum Aussenpolitik
- Forum de politique étrangère
Rédaction : Yevgeniya Frei
Conception : Maxime Descôteaux
www.maximedescoeteaux.com

Contact

foraus - Forum Aussenpolitik
Marktgasse 36
3011 Bern
office@foraus.ch

foraus - Forum de politique étrangère
c/o Impact Hub
Rue Fendt 1
1201 Genève
office@foraus.ch

foraus.ch