

# Finanzbericht

2022

**foraus** 

Forum Aussenpolitik  
Forum de politique étrangère  
Forum di politica estera  
Swiss Forum on Foreign Policy



# Inhalt

<b>1. Finanzieller Lagebericht</b>	<b>4</b>
<b>2. Bilanz</b>	<b>6</b>
<b>3. Betriebsrechnung</b>	<b>9</b>
<b>4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals</b>	<b>12</b>
<b>5. Anhang</b>	<b>14</b>

# 1. Finanzieller Lagebericht

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 9 TeilzeitmitarbeiterInnen (insgesamt 7 Vollzeitstellen) und 4 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Die Einnahmen von voraus im Jahr 2022 konnten die Personalkosten für die Durchführung der Projekte als auch die allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten sowie die Kosten für die Organisation von Veranstaltungen und die Veröffentlichung von Publikationen nicht vollständig decken, wodurch für das Jahr 2022 ein betrieblicher Verlust resultiert. Der Verlust wird durch die Reserven des Vereins aus den vergangenen Jahren in der Form des freien Kapitals vollständig abgedeckt. Der Verlust ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass der Verein bei ungefähr gleichbleibender Kostenstruktur weniger Einnahmen aus zweckgebundenen Spenden (sog. Projektkooperationen) vereinnahmte, weil diese teilweise ausliefen und nicht durch neue ersetzt und gewisse Beiträge des Förderkonsortiums für 2022-2023 bereits im Jahr 2021 erfolgswirksam verbucht wurden. Zur finanziellen Absicherung des Vereins ist für 2023 insbesondere geplant, dank einer neu zu schaffenden Fundraising-Stelle weitere und langfristige Einnahmequellen zu erschliessen. Das Förderkonsortium wird gepflegt und zur nachhaltigen Strukturfinanzierung weiterentwickelt.

# 2. Bilanz

	<i>Erläuterungen</i>	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
<b>AKTIVEN</b>		<b>748,561</b>	<b>841,210</b>	<b>-11%</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>748,561</b>	<b>841,210</b>	<b>-11%</b>
Flüssige Mittel	5.2.1	632,858	774,748	-18%
Guthaben / Forderungen	5.2.2	15,950	500	3090%
Aktive Rechnungsabgrenzung	5.2.3	99,754	65,962	51%
<b>PASSIVEN</b>		<b>748,561</b>	<b>841,210</b>	<b>-11%</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>37,339</b>	<b>91,909</b>	<b>-59%</b>
Lieferantenschulden / Verbindlichkeiten		0	0	0%
Verbindlichkeiten Sozialversicherungen	5.2.4	0	2,701	-100%
Rückstellungen	5.2.5	15,400	25,400	-39%
Passive Rechnungsabgrenzung	5.2.6	21,939	63,808	-66%
<b>Fondskapital</b>	5.2.7	<b>174,691</b>	<b>85,640</b>	<b>104%</b>
<b>Organisationskapital</b>		<b>536,531</b>	<b>663,661</b>	<b>-19%</b>
Grundkapital		50,000	50,000	0%
Freies Kapital		486,531	613,661	-21%









# 3. Betriebsrechnung

	<i>Erläuterungen</i>	31.12.2022 in CHF	31.12.2021 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
<b>ERTRAG</b>		<b>996,267</b>	<b>1,261,303</b>	<b>-21%</b>
<b>Beiträge Mitglieder</b>	5.3.1	21,080	23,060	-9%
<b>Beiträge aus Mittelbeschaffung</b>		<b>966,103</b>	<b>1,194,641</b>	<b>-19%</b>
<i>Beiträge der öffentlichen Hand</i>	5.3.2			
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)		110,692	121,739	-9%
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politisches Partizipationsprojekt)		40,000	0	100%
Beiträge der öffentlichen Hand		299,650	238,722	26%
<i>Erhaltene Zuwendungen</i>	5.3.2			
Beiträge privater Institutionen		215,357	271,679	-21%
Beiträge Förderkonsortium		235,000	500,000	-53%
Spenden	5.3.3	65,404	62,500	5%
<i>davon zweckgebunden</i>		265,357	321,679	-18%
<i>davon frei</i>		250,404	512,500	-51%
<b>Ertrag aus erbrachten Leistungen</b>	5.3.4	<b>0</b>	<b>27,699</b>	<b>-100%</b>
<b>Diverse Erträge</b>	5.3.5	<b>9,083</b>	<b>15,904</b>	<b>-43%</b>

<b>AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG</b>	<b>5.4.1</b>	<b>1,049,440</b>	<b>1,163,959</b>	<b>-10%</b>
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b>	<b>5.4.2</b>	<b>747,931</b>	<b>851,916</b>	<b>-12%</b>
Personal		620,390	673,957	-8%
Spesen		10,763	27,865	-61%
Veranstaltungen		44,872	47,338	-5%
Kommunikation		43,906	83,198	-47%
Sachaufwand		25,417	19,558	30%
Rückzahlungen von Projektüberschüssen		2,582	0	100%
<b>Fundraising und Kommunikation</b>	<b>5.4.3</b>	<b>164,647</b>	<b>173,015</b>	<b>-5%</b>
Personal		136,670	152,021	-10%
Spesen		3,127	2,218	41%
Veranstaltungen		4,835	4,528	7%
Kommunikation		5,244	423	1138%
Sachaufwand		14,772	13,824	7%
<b>Administration und Organisation</b>	<b>5.4.3</b>	<b>136,863</b>	<b>139,029</b>	<b>-2%</b>
Personal		95,115	104,574	-9%
Spesen		14,539	6,451	125%
Veranstaltungen		4,396	3,694	19%
Kommunikation		315	0	100%
Sachaufwand		22,498	24,309	-7%
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>-53,173</b>	<b>97,344</b>	<b>-155%</b>
<b>Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>5.4.4</b>	<b>15,095</b>	<b>-33,932</b>	<b>144%</b>
Finanzergebnis		0	-51	100%
Betriebsfremdes Ergebnis		644	0	100%
Ausserordentliches Ergebnis		14,451	-33,881	143%
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>		<b>-38,079</b>	<b>63,411</b>	<b>-160%</b>
<b>Fondskapital</b>	<b>5.4.5</b>	<b>-89,051</b>	<b>163,236</b>	<b>-155%</b>
Zuweisung Fonds		-220,000	-250,320	-12%
Verwendung Fonds		130,949	413,556	-68%
<b>ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL)</b>		<b>-127,130</b>	<b>226,648</b>	<b>-156%</b>

<b>Organisationskapital</b>	5.4.5	<b>127,130</b>	<b>-226,648</b>	<b>-156%</b>
<b>Grundkapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Zuweisung Grundkapital		0	0	0%
Verwendung Grundkapital		0	0	0%
<b>Gebundenes Kapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Zuweisung gebundenes Kapital		0	0	0%
Verwendung gebundenes Kapital		0	0	0%
<b>Freies Kapital</b>		<b>127,130</b>	<b>-226,648</b>	<b>-156%</b>
Zuweisung freies Kapital		0	-226,648	-100%
Verwendung freies Kapital		127,130	0	100%

<b>ERGEBNIS NACH FONDS- UND KAPITALBEWEGUNGEN</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
---	--	----------	----------	----------

# 4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2022	Bestand 1.1.2022	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2022	Bestandes- änderung
<b>TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>749,301</b>	<b>220,000</b>	<b>-258,079</b>	<b>711,222</b>	<b>-38,079</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>85,640</b>	<b>220,000</b>	<b>-130,949</b>	<b>174,691</b>	<b>89,051</b>
Policy Kitchen	10,746	0	-10,746	0	-10,746
Braunwald Inferno	8,320	0	-8,320	0	-8,320
Hirschmann Stipendium	26,568	75,000	-57,138	44,430	17,862
Sustainable Fintech	7,424	0	-7,424	0	-7,424
Movetia	2,582	0	-2,582	0	-2,582
Global Labs	30,000	30,000	-30,000	30,000	0
Ernst Göhner Stiftung	0	25,000	-14,740	10,260	10,260
Futures Champions	0	40,000	0	40,000	40,000
Education beyond borders – Insights from the youth	0	50,000	0	50,000	50,000
<b>Organisationskapital</b>	<b>663,661</b>	<b>0</b>	<b>-127,130</b>	<b>536,531</b>	<b>-127,130</b>
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	613,661	0	-127,130	486,531	-127,130



2021	Bestand 1.1.2021	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2021	Bestandes- änderung
<b>TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>685,890</b>	<b>476,968</b>	<b>-413,556</b>	<b>749,301</b>	<b>63,411</b>
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>248,876</b>	<b>250,320</b>	<b>-413,556</b>	<b>85,640</b>	<b>-163,236</b>
Policy Kitchen	203,849	50,000	-243,103	10,746	-193,103
Braunwald Inferno	0	8,320	0	8,320	8,320
Hirschmann Stipendium	7,549	77,000	-57,981	26,568	19,019
Sustainable Fintech	10,870	85,000	-88,446	7,424	-3,446
Movetia	26,608	0	-24,026	2,582	-24,026
Global Labs	0	30,000	0	30,000	30,000
<b>Organisationskapital</b>	<b>437,014</b>	<b>226,648</b>	<b>0</b>	<b>663,661</b>	<b>226,648</b>
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	387,014	226,648	0	613,661	226,648

# 5. Anhang

## 5.1 Rechnungslegungsgrundsätze

### 5.1.1 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von foraus erfolgt nach der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View).

### 5.1.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellungskosten) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend bei den entsprechenden Bilanzpositionen erläutert. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Überweisungen ins Ausland sowie Geschäftsvorgänge in sonstigen Währungen werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

## 5.2 Erläuterungen zur Bilanz

### 5.2.1 Flüssige Mittel

Das Postkonto Guthaben und das Guthaben bei der Credit Suisse sind zu Nominalwerten bilanziert.

### 5.2.2 Forderungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigung eingesetzt. Sie umfassen primär Dienstleistungen und Leistungen im Rahmen von Projekten.

### 5.2.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Aktivposten. Im Wesentlichen sind Projektbeiträge abgegrenzt, die das Jahr 2022 betreffen, und Beiträge an die Sozialversicherungen, die das Jahr 2023 betreffen.

### 5.2.4 Verbindlichkeiten Sozialversicherungen

Unter dieser Position sind alle kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und dem öffentlichen Gemeinwesen ausgewiesen. Im Vergleich zum letzten Jahr konnten im aktuellen Jahr alle kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen rechtzeitig entrichtet werden, weshalb die Position im aktuellen Jahr kein Saldo aufweist.

### **5.2.5 Rückstellungen**

Diese Position umfasst rechtliche oder faktische Verpflichtungen und wird auf jeden Bilanzstichtag auf Basis der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet. Die letztjährige Rückstellung in der Höhe von CHF 25'400.–, die von der Generalversammlung hinsichtlich der nachträglichen Meldung und Abrechnung von mutmasslich bezugssteuerpflichtigen Dienstleistungen im Bereich der Softwareentwicklung aus dem Ausland betreffend die Jahre 2018-2021 beschlossen wurde, wurde angesichts der Rückmeldung des Rechtsdienstes Mehrwertsteuer der eidg. Steuerverwaltung um CHF 10'000.– aufgelöst.

### **5.2.6 Passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten. Im Wesentlichen sind hier Verbindlichkeiten abgegrenzt, die das Jahr 2022 betreffen und noch nicht geleistet worden sind.

### **5.2.7 Fonds- und Organisationskapital**

Über die Zusammensetzung und die Veränderung des zweckgebundenen Fonds- und Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) eine detaillierte Auskunft.

## **5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag**

### **5.3.1 Beiträge Mitglieder**

Diese Position umfasst die statutarisch geschuldeten und tatsächlich im Jahre 2022 vereinnahmten Jahresbeiträge der Vereinsmitglieder.

### **5.3.2 Beiträge aus Mittelbeschaffung**

Diese Position umfasst Beiträge der öffentlichen Hand auf kantonaler, nationaler und internationaler Ebene, privater Institutionen sowie Spenden natürlicher und juristischer Personen.

Die Gesamtsumme an Beiträgen der öffentlichen Hand ist im Jahr 2022 im Vergleich zum Vorjahr um 23% gestiegen. Grund dafür sind insbesondere neue Partnerschaften für gemeinsame Projekte mit der eidg. Migrationskommission, dem Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI), der United Nations Department of Political and Peacebuilding Affairs, der Universität Zürich, verschiedenen Botschaften sowie ein Projekt, das durch Finanzhilfen für die politische Partizipation auf Bundesebene (Art. 10 KJFG) finanziert wird.

<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten EDA	190,520	233,322
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)	110,692	121,739
United Nations Department of Political and Peacebuilding Affairs UNDP/PPA	50,880	0
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politisches Partizipationsprojekt)	40,000	0
Eidgenössische Migrationskommission EKM	28,448	0
Universität Zürich	12,000	0
Diverse Botschaften	7,000	0
Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBFI	5,000	0
Kanton Genf	0	5,400
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	5,802	0
<b>Total</b>	<b>450,342</b>	<b>360,461</b>

Die Beiträge privater Institutionen sind im Jahr 2022 tiefer ausgefallen als im Jahr 2021. Dies ist mit der tieferen Anzahl von Projekten zu erklären: Einige der grösseren Projektkooperationen, etwa mit Engagement Migros oder der Sunflower Stiftung, sind Ende 2021 ausgelaufen. Entsprechend fielen auch die Projektaufwände tiefer aus.

<b>Beiträge privater Institutionen</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Hirschmann Stiftung	75,000	77,000
Movetia	50,000	0
Rosa-Luxemburg-Stiftung	30,357	0
Beitrag einer Genfer Stiftung	30,000	30,000
Ernst Göhner Stiftung	25,000	0
Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik, SGA	5,000	5,000
Sunflower Stiftung	0	85,000
Engagement Migros	0	50,000
Sensor Advice	0	11,606
Wikimedia	0	9,595
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	0	3,478
<b>Total</b>	<b>215,357</b>	<b>271,679</b>

Unter privaten Institutionen separat aufgeführt werden Beiträge von Stiftungen und Förderfonds, welche seit 2020 foraus durch ein Konsortium mit Kernfinanzierung unterstützen. Als Pfeiler der Zusammenarbeit im Konsortium dienen das Dossier "Über Grenzen hinaus denken" mit den drei Prioritäten zur Weiterentwicklung von foraus über die Jahre 2021-24, ein gemeinsames Reporting, ein Memorandum of Understanding sowie halbjährliche Treffen. Nebst dem Förderkonsortium tragen auch die Mitgliederbeiträge, die Spenden und die BSV-Finanzhilfe für die Kinder- und Jugendförderung unter Art. 7 Abs. 2 KJFG zur Kernfinanzierung bei, welche 2022 insgesamt 53% der Beiträge ausmacht.



Beiträge Förderkonsortium	2022	2021
Migros Pionierfonds	100,000	100,000
Mercator	50,000	80,000
Stiftung aus Genf	50,000	50,000
Emil & Rosa Richterich-Beck Stiftung	35,000	30,000
arcas foundation	0	240,000
<b>Total</b>	<b>235,000</b>	<b>500,000</b>

### 5.3.3 Spenden

Die Position "Spenden" setzt sich insbesondere aus Spenden von Privatpersonen (Cercle des Donatrices et Donateurs mit Spenden ab CHF 1'000.- / Jahr) und Spenden von Unternehmen (Förderkreis foraus&co ab CHF 10'000.-) zusammen. Die diversen Spenden bestehen aus kleineren weiteren Spendenbeiträgen, die auch die Auflösungsbeträge von regionalen Konten beinhalten. Verschiedene foraus-Regionalgruppen haben ihre regionalen Konten geschlossen und die Beträge zentral zusammengeführt.

Spenden	2022	2021
Cercle des Donatrices et Donateurs	9,000	12,500
Förderkreis Unternehmen		
Novartis	15,000	15,000
Swiss Re	10,000	15,000
Zurich Insurance	10,000	10,000
Axpo	10,000	10,000
Spenden Diverse	11,404	0
<b>Total</b>	<b>65,404</b>	<b>62,500</b>

### 5.3.4 Ertrag aus erbrachten Leistungen

Im Jahr 2022 wurden keine Leistungen in Form des Inferno Braunwald oder mit Policy Kitchen erbracht. Das Inferno Braunwald konnte aufgrund von Covid-Beschränkungen nicht durchgeführt werden.

Ertrag aus erbrachten Leistungen	2022	2021
Beiträge Teilnehmende Inferno Braunwald	0	5,500
Leistungen Policy Kitchen	0	22,199
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>27,699</b>

### 5.3.5 Diverse Erträge

Diese Position umfasst Beiträge aus verschiedenen Dienstleistungen und Aktivitäten. Die Erträge über CHF 5'000.- umfassen die Beiträge vom gemeinnützigen Verein Opendata.ch für die Untermiete im foraus-Büro an der Badenerstrasse 473 in Zürich (bis 30. November 2022) und an der Marktgasse 36 in Bern (ab 01. Dezember 2022) sowie ihren Beitrag an den Umzug (CHF 7'700.-).







## 5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand

### 5.4.1 Aufwand für die Leistungserbringung

Swiss GAAP FER 21 verlangt beim Aufwand für die Leistungserbringung eine Darstellung der Aufwände entlang der drei Kategorien administrativer Aufwand, Aufwand für Fundraising und Kommunikation und drittens Projekt- und Dienstleistungsaufwand. Swiss GAAP FER 21 gibt allerdings keine weiterführende Vorgaben zur Berechnungsmethode. foraus orientiert sich deshalb an der „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“<sup>1</sup>.

Gemäss Zewo-Methode umfasst der Projekt- oder Dienstleistungsaufwand „Aktivitäten, um ein Projekt oder eine Dienstleistung zu realisieren sowie die Begleitmassnahmen dazu.“ Der „Mittelbeschaffungsaufwand umfasst Aktivitäten für das Fundraising und die Werbung der Organisation sowie deren Begleitmassnahmen“. Der administrative Aufwand umfasst schliesslich „Aufwände für Aktivitäten, die die Grundfunktionen der Organisation und ihren Betrieb sicherstellen.“

### 5.4.2 Projekt- und Dienstleistungsaufwand

Projekte	2022	2021	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Think Tank Hub	140,081	147,315	-5%
Plattform für Hirschmann-Stipendiaten	57,138	50,481	13%
Kolloquien & Think Tank Konferenzen	33,299	30,067	11%
Futuring Peace in Northeast Asia (NEA)	51,098	0	100%
Empowering youth as transnational policy actors	46,818	0	100%
Global Labs	30,000	0	100%
Citoyenneté	28,354	0	100%
"One Health" for the Future	27,841	0	100%
Ernst Göhner Stiftung	14,740	0	100%
World Biodiversity Forum	11,500	0	100%
Policy Kitchen	10,746	201,727	-95%
Inferno Braunwald	8,320	1,846	351%
Sustainable Fintech	7,424	65,029	-89%
Espresso Diplomatie	5,000	5,000	0%
Open Think Tank Network	2,582	22,646	100%
Die Schweiz im Sicherheitsrat	0	43,343	100%
Health Data Governance 2	0	11,606	100%
Wikimedia	0	9,595	100%
Gemeinschaft über Sprachgrenzen	0	318	-100%
Aufwand für die Begleitung von Projekten und Dienstleistungen*	272,990	262,942	4%
<b>Total</b>	<b>747,931</b>	<b>851,916</b>	<b>-12%</b>

<sup>1</sup> Stiftung Zewo, „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“, in: <https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Zewo-Methode-D.pdf>.



\* Diese Position umfasst den Personal-, Sach- und Raumaufwand für die Begleitung von Projekten und Dienstleistungen. Gemäss Zewo gehören hierzu beispielsweise die Projektbuchhaltung, Aufwände für die Wirkungsmessung oder die Bekanntmachung der unterschiedlichen Projekte. Als Grundlage der entsprechenden Kostenberechnung dient ein Verteilschlüssel, der sich aus den einzelnen Pflichtenheften der Mitarbeitenden ableitet.

Der Projekt- und Dienstleistungsaufwand hat sich im Jahr 2022 leicht reduziert, nicht zuletzt aufgrund des Auslaufens von grösseren Projekten, wie beispielsweise dem Projekt Policy Kitchen, welches vom Migros-Pionierfonds unterstützt wurde. Das Inferno Braunwald konnte in Anbetracht der Restriktionen im Zusammenhang mit der Covid-19 Pandemie im Jahr 2022 nicht durchgeführt werden. Die Aufwände in diesem Projekt beziehen sich auf Personalkosten im Zusammenhang mit der Absage und dem Abschluss des Projekts.

### 5.4.3 Fundraising-Aufwand und administrativer Aufwand

Fundraising und Kommunikation	2022	2021	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Personal	136,670	152,021	-10%
Spesen	3,127	2,218	41%
Veranstaltungen	4,835	4,528	7%
Kommunikation	5,244	423	1138%
Sachaufwand	14,772	13,824	7%
<b>Total</b>	<b>164,647</b>	<b>173,015</b>	<b>-5%</b>

Administration und Organisation	2022	2021	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Personal	95,115	104,574	-9%
Spesen	14,539	6,451	125%
Veranstaltungen	4,396	3,694	19%
Kommunikation	315	0	0%
Sachaufwand	22,498	24,309	-7%
<b>Total</b>	<b>136,863</b>	<b>139,029</b>	<b>-2%</b>

Dank des Förderkonsortiums ist foraus weniger auf zeitlich und inhaltlich gebundene Projekte angewiesen. Mehrere durch Projekte lancierte Aktivitäten (z.B. Policy Kitchen) und rekrutierte Mitarbeitende können über die Projektperioden hinaus weitergeführt und -entwickelt werden. Die Aufwände für Projektdienstleistungen wie auch Strukturaufwände in Form von Fundraising, Kommunikation, Administration und Organisation fallen im Jahr 2022 leicht tiefer aus als im Vorjahr. Insgesamt belaufen sich die Strukturaufwände auf 55% des Gesamtaufwandes.

#### 5.4.4 Finanzergebnis und übriges Ergebnis

Die Positionen „ausserordentlicher Ertrag“ bzw. „ausserordentlicher Aufwand“ bestehen hauptsächlich aus periodenfremden Buchungen, die vergangenen Rechnungsjahren zuzuschreiben sind. Das aktuelle Geschäftsjahr weist ein positives Ergebnis von CHF 14'451.– auf. Dieser ausserordentliche Ertrag setzt sich einerseits aus Rückerstattungen der Familienausgleichskasse des Kantons Genf (Office cantonal des assurances sociales, OCAS) und andererseits aus der Auflösung der Rückstellung, die im Jahre 2021 für die wahrscheinliche Nachzahlung von Bezugsteuern an die eidg. Steuerverwaltung auf Dienstleistungen im Bereich der Softwareentwicklung aus dem Ausland gebildet wurde (siehe Kapitel 5.2.5), zusammen.

Im Geschäftsjahr 2021 wurden Rückzahlungen an die Familienausgleichskasse des Kantons Genf geleistet. Dabei handelte es sich um FAK-Beiträge inklusive Verzugszinsen für die Jahre 2014 bis 2021, die bis dahin fälschlicherweise an die Ausgleichskasse des Kantons Bern entrichtet wurden. Die Rückzahlungen für die Jahre 2014 und 2015 erfolgten indes mit Vorbehalt, da in der Verfügung der Familienausgleichskasse des Kantons Genf die Verjährungsfrist nicht beachtet wurde. Nach erfolgreichem Rekurs wurden die FAK-Beiträge inklusive Vergütungszinsen für die Jahre 2014 und 2015 im aktuellen Jahr rückerstattet.

Ausserordentliches Ergebnis	2022	2021	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Ausserordentlicher Ertrag	14,451	25,944	-44%
Ausserordentlicher Aufwand	0	59,825	-100%
<b>Total</b>	<b>14,451</b>	<b>-33,881</b>	<b>-143%</b>

#### 5.4.5 Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) in den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ detailliert Auskunft.

## 5.4.6 Personal

	2022	2021
<b>Anzahl Mitarbeitende total per 31.12.</b>	<b>9</b>	<b>11</b>
davon mit unbefristetem Arbeitsverhältnis per 31.12.	4	4
<i>in Vollzeitstellen*</i>	7	8
<i>Praktikumsstellen**</i>	4	4
<b>Personalaufwand total***</b>	<b>859,683</b>	<b>931,708</b>

\* ohne Angestellte im Stundenlohn und ohne PraktikantInnen, Jahresdurchschnitt

\*\* Praktikumsdauer in der Regel 6 – 8 Monate, Jahresdurchschnitt

\*\*\* Diese Position beinhaltet den Lohnaufwand, den Aufwand für Sozialversicherungen, den Aufwand für Aus- und Weiterbildungen, den Aufwand für Personalrekrutierungen sowie weitere Personalnebenkosten.

## 5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

### 5.5.1 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

## 5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2022 beeinflussen könnten.

## 5.7 Weitere Angaben

### 5.7.1 Vorstand und Geschäftsleitung

Nachfolgend werden die Vergütungen an das oberste Leitungsorgan von foraus, die Geschäftsleitung sowie Transaktionen mit Nahestehenden aufgeführt. Die Position „Vergütungen Vorstand“ beinhaltet Spesenentschädigungen für externe Sitzungen, Reisespesen des Vorstands sowie externe Begleitung bei der Erarbeitung der neuen foraus-Strategie 2023. Letzteres ist der Grund für die höhere Summe an Vergütungen des Vorstands im Vergleich zur Vorperiode. Die externe Begleitung beinhaltete eine Strategieretraite und externe Strategieberatung.

Die Position „Entschädigung Geschäftsleitung“ für das Jahr 2022 enthält neben dem Lohnaufwand für die zweiköpfige Geschäftsleitung auch pauschale IT- und Kommunikationsspesen. Die Reisespesen werden effektiv abgerechnet und sind in diesem Betrag nicht enthalten. Die vergleichsweise tieferen Vergütungen im Jahr 2022 begründen sich aus einer Restrukturierung der Geschäftsleitung mit einer Co-Direktion ohne Stellvertretende Geschäftsleitung.

Die Transaktionen mit nahestehenden Personen im Jahre 2022 betreffen hauptsächlich Leistungen an die ehemalige foraus-Kommunikationsleiterin und stellvertretende Geschäftsführerin, die im Rahmen eines Mandatsverhältnisses Leistungen im Bereich Grafikdesign und Layouting erbringt. Die Leistungen beinhalten die Sozialversicherungsabgaben, zumal ihre Leistungen als unselbständige Tätigkeit zu deklarieren sind und der Sozialversicherungspflicht unterliegen. Im Gegensatz zum Vorjahr haben wir entschieden, diese Mandatsentschädigungen im aktuellen Geschäftsjahr als Transaktionen mit Nahestehenden zu deklarieren. Weiter beinhaltet die Position einerseits die Entschädigung eines Vorstandsmitglieds für die Organisation des Inferno Braunwalds, welches infolge von COVID-Restriktionen abgesagt werden musste und andererseits ein juristisches Mandat im Bereich der Mehrwertsteuer mit einem Vorstandsmitglied. Das Mandat wurde nach Zeitaufwand mit vergünstigten Stundenansätzen abgerechnet. Das Mandat besteht im Jahre 2023 fort.

Vergütungen	2022	2021	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Vorstand	10,068	4,091	146%
Geschäftsleitung (Bruttolohn)	199,642	285,522	-30%
Transaktionen mit Nahestehenden	9,898	6,900	43%
<b>Total</b>	<b>219,608</b>	<b>296,513</b>	<b>-26%</b>





G Darius  
S Farman

## 5.7.2 Unentgeltliche Leistungen von Personen

foraus wird von einem dezentralen Netzwerk von Freiwilligen in der Schweiz und international getragen; setzt auf kollektive Intelligenz und bezieht verschiedene Expertisen und Perspektiven mit ein, um die Aussenpolitik inklusiver zu gestalten.

Die Freiwilligen wählen die Themen frei und generieren die Inhalte selbst. Die Arbeitsleistungen werden zu den üblichen Ansätzen für ehrenamtliche „Mitarbeitende“ bewertet.

Unentgeltliche Leistungen	2022		2021	
	Stunden	Betrag	Stunden	Betrag
Vorstand (CHF 35.–)	1,656	57,960	1,536	53,760
Regionalgruppen (CHF 35.–)	1,454	50,890	946	33,110
Programme (CHF 35.–)	1,605	56,175	1,456	50,960
Buchprojekt (CHF 35.–)	1,040	36,400	0	0
<b>Total</b>	<b>5,755</b>	<b>201,425</b>	<b>3,938</b>	<b>137,830</b>

### **Impressum**

Erstellt von Livio Bucher, Anna-Lina Müller und Fatma Tas

Erstellungsdatum: 28.02.2023

Revision durch: Von Graffenried AG Treuhand

Gestaltung: Luca Jäggi

Der Revisionsbericht vom 20.03.2023 ist [hier](#) einsehbar.

[www.foraus.ch](http://www.foraus.ch)

[Facebook: @forausthinktank](#)

[Twitter: @foraus](#)

[Instagram: @foraus](#)

[LinkedIn: foraus](#)