

## Communiqué de presse

### **Politique extérieure numérique : la Suisse est-elle sur la bonne voie ?**

*(Zurich, le 11 juillet 2022) Le foraus - Forum de politique étrangère publie aujourd'hui sa dernière publication. Celle-ci analyse pour la première fois en détail les ambitions et les objectifs de la politique extérieure numérique de la Suisse. L'étude conclut que la coordination, les capacités et la volonté politique font actuellement défaut pour atteindre ces objectifs. Les auteur-e-s présentent trois recommandations concrètes et constructives afin de combler les déficits entre ambitions et réalité. La Confédération doit tirer les leçons des mauvaises expériences faites par le passé avec les projets de cyberadministration.*

#### **La politique extérieure numérique de la Suisse présente des lacunes**

La publication du foraus "Realitycheck der Ambitionen der Schweizer Digitalausserpolitik" des auteur-e-s Sara Pangrazzi, Kevin Kohler et Nicolas Zahn est parue aujourd'hui. Ils/elle soulignent que les objectifs de la Confédération et l'engagement croissant de la politique étrangère suisse dans les thèmes touchant au numérique méritent d'être salués. Les ambitions et les objectifs de la politique extérieure numérique de la Suisse sont cohérents malgré la multitude de documents stratégiques. L'auteure Sara Pangrazzi souligne néanmoins quelques lacunes : "Il existe un important besoin de clarification en ce qui concerne les structures, les ressources et la coordination."

#### **Trois recommandations d'actions concrètes afin de combler ces lacunes.**

Les auteur-e-s formulent trois recommandations. Premièrement, le développement des capacités internes dans le domaine du numérique doit être poursuivi et approfondi. Cela pourrait être réalisé par une meilleure offre de formations internes au sein de l'administration fédérale et par la transmission de compétences de base en matière de technologie dans le cadre du concours diplomatique. Deuxièmement, les auteur-e-s proposent la création d'un nouvel organe de coordination impliquant le DFAE et l'OFCOM. Cela permettrait de renforcer la coordination entre les différentes stratégies départementales et les organisations internationales en matière de politique extérieure numérique. Troisièmement, il faut une volonté politique pour faire de Genève la véritable capitale de la gouvernance numérique. Les auteur-e-s constatent un véritable potentiel à cet égard, en particulier dans le domaine des technologies numériques émergentes. Avec le *Geneva Science and Diplomacy Anticipator*, Genève dispose déjà d'un bon instrument d'anticipation. Toutefois, les domaines thématiques identifiés ne sont pas encore clairement rattachés aux processus de gouvernance. Par le passé, la Suisse avait notamment joué un rôle de premier plan dans la gouvernance des sociétés militaires privées, en identifiant le sujet bien en amont et en invitant les parties prenantes à un rapide état des lieux. "Ces trois recommandations doivent contribuer à combler le fossé existant entre les ambitions et la réalité", explique l'auteur Kevin Kohler.

## La Confédération doit tirer des leçons du passé

La situation actuelle rappelle les expériences, parfois mauvaises, avec les projets de cyberadministration initiés en politique intérieure. Par contraste, le degré d'ambition a été cette fois fixé très haut, ce qui reflète l'importance stratégique de la numérisation pour la politique extérieure. Toutefois, les mesures adéquates pour satisfaire ces ambitions n'ont pas été suffisamment concrétisées. Dans un rapport intermédiaire officiel, l'écart entre les ambitions et les capacités des organisations concernées a déjà été explicitement souligné. "La Confédération doit tirer les leçons du passé en ce qui concerne la politique extérieure numérique et réussir à faire le lien entre ambitions et réalité", avertit l'auteur Nicolas Zahn. Les nombreux changements structurels et stratégiques à l'œuvre montrent que la politique extérieure numérique de la Suisse est encore en cours de formation, mais que des améliorations pourraient déjà être mises en œuvre avec la volonté politique adéquate.

Télécharger la publication "Realitycheck der Ambitionen der Schweizer Digitalausenpolitik"

## Contacts

**Nicolas Zahn**, co-auteur

[nicolas@nicolazahn.ch](mailto:nicolas@nicolazahn.ch) | 078 817 23 42

**Sara Pangrazzi**, co-auteure

[sara.pangrazzi@uzh.ch](mailto:sara.pangrazzi@uzh.ch) | 079 838 75 80

**Kevin Kohler**, co-auteur

[kevin.kohler@foraus.ch](mailto:kevin.kohler@foraus.ch) | 076 564 38 26

**Darius Farman**, Co-directeur

[darius.farman@foraus.ch](mailto:darius.farman@foraus.ch) | 078 627 39 70

foraus - Forum de politique étrangère

Avenue de France 23

CH-1202 Genève

+41 22 559 96 96

[office@foraus.ch](mailto:office@foraus.ch)

[www.foraus.ch](http://www.foraus.ch)

## À propos du foraus - Forum de politique étrangère

Le foraus, think tank indépendant, publie des recommandations d'action scientifiquement fondées sous forme de documents de travail, de brèves analyses et de billets de blog et organise des débats de haut niveau dans le but de créer des solutions innovantes pour la politique étrangère de demain. foraus a été fondé en 2009 et, en tant qu'organisation de base à but non lucratif, dispose d'un vaste réseau de bénévoles dans toute la Suisse et à l'étranger.