Jahresbericht Rapport annuel



1	forausBli	4	
2 Leistung		en 2020	6
	2.1	Ein Jahr geprägt von COVID-19	10
	2.2	Publikationen & Blogs	12
	2.3	Newsletter	20
	2.4	Espresso Diplomatique	20
	2.5	Veranstaltungen & Projekte	2′
3	foraus Pa	ortrait	28
	3.1	Zweck & Ziele	28
	3.2	Community	30
	3.3	Unterstützung & Partnerschaften	36
4	Finanzen		38
5	Open Thi	nk Tank Network	40

Chères et chers membres du foraus, Chères et chers ami·e·s, Chères et chers donateur·rice·s,

En 2020, le COVID-19 a occupé une place prépondérante au sein du débat public. Dans les années à venir, la lutte contre la pandémie et ses conséquences ne va pas seulement influencer les décideuses et décideurs politiques. Elle pèsera également davantage sur la communauté internationale et les défis qu'elle devra relever durant la prochaine décennie. Le foraus s'intéresse à plusieurs de ces enjeux ; grâce à un engagement impressionnant et au vu du contenu produit l'année dernière, le pronostic pour 2021 est très réjouissant. À ce sujet, j'aimerais mettre en lumière quatre exemples :

Tout d'abord, en raison de la lutte contre la pandémie, les émissions mondiales de CO2 ont considérablement diminué l'année passée. Contre toute attente, certains pays ont ainsi atteint leurs objectifs climatiques pour l'année 2020. Cependant, il est essentiel de concevoir des plans de relance COVID-19 et d'actualiser les objectifs climatiques nationaux afin de mettre un terme au réchauffement climatique. La COP26 a été reportée à 2021, tout comme la Conférence des Nations Unies sur la biodiversité. Lors de ces événements, il s'agira de définir de nouveaux objectifs pour la protection de la biodiversité à l'échelle mondiale. Gardons à l'esprit que, durant la décennie écoulée, pas un seul objectif en matière de biodiversité n'a été atteint.

Deuxièmement, la pandémie a confirmé l'importance d'un système de commerce international réglementé pour la Suisse. Des problématiques telles que la fiabilité des chaînes de valeurs internationales et l'équité dans la distribution des ressources pour lutter contre la pandémie, notamment les doses de vaccins, sont amplement discutées. Ces thématiques s'inscrivent dans le cadre

de débats de plus en plus tranchés quant aux ingérences de la politique industrielle ainsi qu'au rôle et aux responsabilités des entreprises internationales.

Troisièmement, au printemps dernier, nous avons été soudainement confronté·e·s à la fermeture des frontières avec les pays voisins. Ainsi, de nombreuses personnes ont pris conscience des rapports étroits que nous entretenons avec les membres de l'Union européenne, notamment en matière économique, sociale et culturelle. En effet, l'Europe est un partenaire naturel pour la Suisse sur le plan géopolitique.

Quatrièmement, de nombreuses personnes migrantes, parmi lesquelles un grand nombre defemmes, occupent des emplois temporaires dans des structures peu sécurisées ou dans le secteur informel. Pendant le confinement, beaucoup, ayant perdu leur emploi et leurs revenus, passent à travers les mailles du filet de la sécurité sociale et des programmes de relance. Cette situation est, à son tour, associée à l'effondrement des transferts de fonds des travailleur euse s migrant es, qui représentent une part substantielle des devises étrangères pour de nombreux pays en développement.

Les défis mondiaux requièrent des négociations internationales et un travail diplomatique. Avant même le COVID-19, parvenir à des compromis et procéder à des résolutions de conflits représentait une tâche ardue. Pour l'instant, la pandémie a entraîné une transformation des schémas existants quand il s'agit de trouver des solutions communes. La constitution d'un réseau personnel et les conversations informelles autour d'un café sont difficiles à créer de manière virtuelle, et les vidéoconférences

soulèvent des défis en matière de sécurité des données. De plus, le COVID-19 rend la participation de la société civile - par exemple en tant qu'observatrice critique lors des négociations internationales - plus difficile.

En 2020, les acteur trice et les alliances de la politique internationale ont également changé : les prises de position polarisées et les blocus dans les organisations internationales telle que l'OMS, ainsi que les élections américaines, la conclusion des négociations du Brexit et le nouvel accord de libre-échange asiatique RCEP ne sont que quelques-uns des développements que l'on peut citer. Ceux-ci influencent le paysage de la diplomatie internationale.

La question est donc de savoir comment les pays parviendront à maintenir leur collaboration en vue de trouver des solutions communes aux défis internationaux. L'année écoulée nous a montré que, même à une époque où les travaux scientifiques et les discussions critiques en découlant sont très présent·e·s dans l'opinion publique, leur concrétisation dans la sphère politique n'est pas évidente.

Ainsi, il est primordial que des acteur·trice·s s'attaquent à ce processus de concrétisation au travers d'expertises quotidiennes et d'analyses scientifiques avec un regard neuf, afin de permettre à la population de participer à la discussion. Grâce au développement de Policy Kitchen, le foraus a été l'une des premières organisations à proposer un outil permettant le brainstorming et les contributions virtuelles. Au cours des 12 derniers mois, nous avons développé des idées et lancé des discussions sur des thématiques hautement pertinentes, en relation directe avec les sujets clés impliquant la communauté internationale — lisez les pages qui suivent!

Je tiens à remercier tous tes les membres du foraus pour leur engagement incroyable. Je remercie les bureaux de Genève et de Zurich, qui rendent ce travail possible. De plus, un merci tout particulier à nos donatrices et donateurs, nos amies et amis qui continuent à apporter leur soutien au foraus.

La nouvelle année a démarré sur les chapeaux de roues et apportera son lot de défis pour la politique étrangère suisse. Le foraus se tient prêt à présenter ses idées afin de contribuer à la résolution de ceux-ci.

Avec mes meilleures salutations,

Anna Stünzi Présidente

Der erste Lockdown war gerade einmal sieben Tage alt, als mich der Persönliche Mitarbeiter eines Bundesrats anrief: Man habe von der virtuellen foraus-Generalversammlung 21. März am 2020 erfahren und interessiere sich in Bundesbern für die zum Einsatz gebrachte Technik.

Heute ist "Zoom" allen ein Begriff und eine von verschiedenen Online-Plattformen, über die wir bei foraus öffentliche Veranstaltungen durchführen und mit unseren ehrenamtlich engagierten Mitgliedern interagieren. Unverändert bleibt nach einem turbulenten COVID-19-Jahr, dass wir rasch, aber überlegt, innovativ und mutig agieren.

haben Nach diesem Motto wir im direkten Nachgang an die erwähnte Generalversammlung die **Initiative** #VersusVirus co-initiiert. Schweizweit tüftelten im letzten April über 5'000 Teilnehmende ein Wochenende lang an Ideen zur Bewältigung der Krise. Als Resultat dieses Hackathons sorgten foraus-Mitglieder wenige Wochen später mit einer Roadmap für eine schrittweise und verantwortungsbewusste Öffnung der Schengen-Binnengrenzen für Schlagzeilen.

Insgesamt entstanden im vergangenen Jahr 49 Blogs und acht Publikationen aus unserem Netzwerk, darunter mit "Introducing the Purple Age: Crowdsourced Recommendations for a Feminist Foreign Policy" die erste gemeinsame Publikation internationalen unseres Netzwerks. Die Handlungsempfehlungen für eine feministische Aussenpolitik wurden Monate über mehrere auf unserer Innovationsplattform Policy Kitchen von einer internationalen Autorenschaft

engagierter BürgerInnen und FachexpertInnen erarbeitet. Insgesamt konnten wir das Potential der kollektiven Intelligenz im Jahr 2020 Auf Policy Kitchen durften wir 16'000 einzelne BenutzerInnen begrüssen und 240 Lösungsvorschläge für dringende internationale Herausforderungen Dies ist entgegennehmen. ein wichtiger Schritt hin zur Stärkung der demokratischen Partizipation Aussenpolitik und ein zentraler Beitrag Think Tanks zum unseres sozialen Zusammenhalt in der Krise.

Mit der Publikation zu einer "Schweizer Vision der Arktis" oder dem Einsitz im exklusiven Green Fintech Network des Staatssekretariats für internationale Finanzfragen (SIF) beschäftigte sich forgus nebst COVID-19 mit diversen anderen (globalen) Herausforderungen für die Schweiz. Ein breites Themenspektrum an Fragen erörterten schliesslich unsere Regiogruppen und Programme an 71 (virtuellen) Veranstaltungen mit Teilnehmenden. Angesichts erschwerten Bedingungen ein riesiger Erfolg, der nur dank viel Herzblut und Zusatzaufwand möglich geworden ist. Dafür möchte ich euch allen, und insbesondere der Gruppe Rigi, ganz herzlich danken! Gerne werden wir euch seitens Geschäftsstelle auch in den kommenden Monaten mit Best Practices und Instrumenten für euer ehrenamtliches Engagement während COVID-19 unterstützen.

Zur Betreuung und Stärkung unseres Freiwilligennetzwerks und zur Sicherung eines nachhaltigen Betriebs sind wir im vergangen Jahr auch neue Wege bei unserer Wirkungsmessung und Finanzierung gegangen. Erstmals in der Geschichte von foraus werden uns fünf Stiftungen gemeinsam in unserer mehrjährigen Weiterentwicklung unterstützen. freuen uns, weitere Mitglieder in diesem Konsortium zu begrüssen, um mit ihnen nicht nur die gesamtgesellschaftliche Wirkung von foraus zu stärken, sondern auch spannende Fragen zu kollaborativen und strukturellen Förderstrategien zu erörtern und pilotieren. Nebst Stiftungen haben uns weitere UnterstützerInnen und PartnerInnen mit grosszügigen Spenden, Ideen und Fachwissen unterstützt. Ihnen allen möchte ich ganz herzlich für ihr Vertrauen und die wertvolle Unterstützung danken.

Unser Umgang mit COVID-19 wird unsere Zukunft entscheidend prägen. Wir sind voller Tatendrang und Ideen, um als unabhängiger und gemeinnütziger Think Tank konstruktiv zur Krisenbewältigung der Aussenpolitik von beizutragen.

Herzliche Grüsse

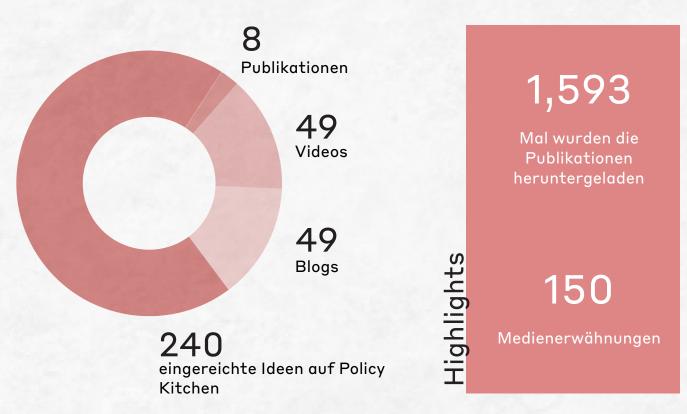
Lukas Hupfer Geschäftsführer



Wie forgus wirkt

foraus setzt sich ein für eine konstruktive Aussenpolitik sowie für einen informierten Dialog. Um die Wirkung seines Engagements zu bemessen, hat foraus 2020 zum ersten Mal seine Aktivitäten basierend auf seiner eigens formulierten Theory of Change systematisch erfasst.

346 Inhalte



Netzwerk

16,000

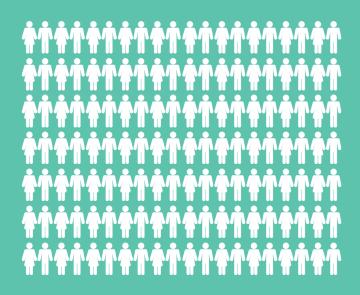
NutzerInnen (unique users) auf Policy Kitchen



Freiwillige in offizieller Rolle

71 Events

2,546
Teilnehmend



Highlight

Lancierung der Feminist Foreign Policy Publikation, der ersten, welche von allen fünf Mitgliedern des OpenTTN mitverfasst wurde. Am Event nahmen 150 Stakeholder aus dem EU-Parlament, der EU-Kommission, nationalen Parlamenten und Ministerien sowie internationalen Organisationen und der Zivilgesellschaft teil. Es fanden Folgetreffen mit Akteuren wie der Gender Equality Task Force der EU-Komission, der Kanadischen Botschaft in Bern, dem Mexican Observatory for Feminist Foreign Policy und dem International Institute for Peace statt.

96 Partner



High light

Einladung in das Green Fintech Networks, einer Initiative des Staatssekretariats für internationale Finanzfragen (SIF). Austausch mit Tatiana Valovaya, Generaldirektorin ONUG und Guy Ryder, Generaldirektor ILO, während der UN@75-Event Serie, welche foraus in Kooperation mit der Universität Genf und dem Graduate Institute (IHEID) organisiert hat.

2.1 Ein Jahr geprägt von COVID-19

Innovative Veranstaltungsformate in Zeiten von Corona

foraus-Freiwillige und die Geschäftsstelle organisieren regelmässig öffentliche Podien, Referate und Diskussionsrunden einer Vielzahl aussenpolitischer ΖU Themen. Aufgrund der erlassenen Versammlungsbeschränkungen konnten 2020 nur wenige **Events** physisch durchgeführt werden.

Dennoch hat foraus mit neuen virtuellen Formaten experimentiert. Besonders nennenswert ist der im April #VersusVirus-Hackathon, veranstaltete den foraus als Partner mitorganisierte. ProgrammiererInnen, ExpertInnen und engagierte BürgerInnen entwickelten während 48 Stunden innovative Ideen zur Bekämpfung der COVID-19-Krise. Die foraus-Publikationen "Schengen back on the road" und "Health Data Governance: What's in it for Switzerland?" sind aus dem Hackathon hervorgegangen und das Resultat eines regen Austausches auf der COVID-19-

Gruppe auf Policy Kitchen. Policy Kitchen diente auch als Tool bei den gemeinsam mit Dezentrum organisierten Workshops für das European Forum Alpbach (EFA). Ende August wurden diese in Berlin, London, Wien und Zürich rund um die Frage "Wie können digitale Technologien unsere Demokratien stärken?" durchgeführt. Szenarien wurden zuerst auf Policy Kitchen hochgeladen und dann mit europäischen EntscheidungsträgerInnen während virtuellen EFA 2020 Konferenz diskutiert.

Auch wenn wir alle physische Diskussionen und Veranstaltungen vermissen, können wir virtuellen Veranstaltungen viel Positives abgewinnen. Die Policy Kitchen Workshops Feminist Foreign Policy Challenge, Hunderte von Menschen aus fünf Kontinenten zusammenbrachten, ist ein beeindruckendes Beispiel des inklusiven Charakters von Online-Veranstaltungen.



« Schengen back on the road » : une feuille de route pour conjuguer mobilité transfrontalière et gestion coordonnée de la COVID-19

première vague de la COVID-19 a sérieusement fragilisé l'espace Schengen au printemps 2020. De nombreux États membres décidèrent de fermer unilatéralement leurs frontières pour faire face à la montée exponentielle des cas d'infections. Afin de contrer les effets collatéraux de taille que cette fermeture a engendrés tant sur le plan économique que social, les auteur·rice·s de « Schengen back on the road » proposent que les États membres s'accordent sur une feuille de route commune pour une levée progressive, rapide et sûre des restrictions de voyage et des contrôles aux frontières qui étaient en place en mai 2020. En outre, ils elles demandent l'introduction de mesures d'accompagnement coordonnées et basées sur des critères communs. Finalement, ils elles proposent également une réforme du code frontières

Schengen, ainsi qu'une évaluation de la proportionnalité des contrôles aux frontières liés à la COVID-19.

Un concept original est proposé par la création de « zones de confiance » permettant à des régions frontalières ou des pays ayant un niveau similaire de contrôle sur l'épidémie et d'immunité d'appliquer les mêmes mesures. Les auteur·rice·s arquent qu'avec son économie hautement intégrée au cœur de l'Europe, la Suisse devrait jouer un rôle proactif dans les efforts de coordination recommandés. Cette publication est le résultat d'un processus collaboratif et participatif lancé lors du Hackathon #VersusVirus qui a été co-initié par le foraus et a eu lieu dans toute la Suisse début avril 2020.

Wie die Pandemie die Freiwilligenarbeit verändert hat

Das Coronavirus hat zu einer neuen Welle von Solidarität geführt und gleichzeitig die Freiwilligenarbeit von foraus stark beeinträchtigt.

Im Frühling benötigten die Freiwilligen und foraus-Mitarbeitenden eine gewisse Anpassungszeit, um sich auf die neue Ausgangslage einzustellen und Meetings, Workshops und Konferenzen durchzuführen. Es wurde jedoch eifrig nach Wegen gesucht, um die anspruchsvolle Situation mit Kreativität zum Positiven zu wenden. Um das Freiwilligennetzwerk darin zu unterstützen, führte die Geschäftsstelle mehrere Trainingsmodule zum Umgang mit digitalen Tools durch. Die Anlässe und Prozesse rund um die Feminist Foreign Policy-Challenge "What should a feminist foreign policy look like in the 2020s?" und die Lancierung der Publikation mit mehr als 150 VertreterInnen aus Regierungen, und Parlamenten, Experten der Zivilgesellschaft aus der ganzen Welt haben bewiesen, dass auch während der Pandemie ein inklusiver und offener Dialog möglich ist.

Dies soll aber nicht bedeuten, dass wir nicht mit Schwierigkeiten konfrontiert waren. Eine der grössten Herausforderungen bestand darin, neue Interessierte und potenzielle foraus-Mitglieder zu erreichen. Es hat sich gezeigt, dass Zusammenarbeit und Dialog insbesondere mit externen Akteuren und Organisationen essentiell ist, um neuen Gesichtern Zugang zum Netzwerk ermöglichen.

foraus hat 2020 mit neuen Formaten, Event-Zeitfenstern und vor allem mit kurzen und partizipativen Anlässen erfolgreich experimentiert. Die Stärkung des Zusammenhalts der Community im virtuellen Raum läuft nach wie vor auf Hochtouren. Wir sind stolz darauf, wie flexibel und professionell die foraus-Freiwilligen die anspruchsvolle Zeit gemeistert haben. Wir sind gerüstet, um künftige Herausforderungen anzupacken.

2.2 Publikationen & Blogs

foraus setzt sich für einen informierten Dialog zu relevanten aussenpolitischen Themen ein. Unsere zwölf Programme und interessierte DenkerInnen schreiben jährlich zahlreiche Blogbeiträge, Diskussionspapiere und Policy Briefs. Diese inhaltlichen Beiträge sind die Kernkompetenz unseres Think Tanks.

Mitwirken können alle, die mit ihren Ideen zu bestimmten Themen beisteuern möchten. In Publikationen leisten unsere AutorInnen mit wissenschaftlich fundierten Stellungnahmen einen wichtigen Beitrag zur öffentlichen Debatte und gestalten die Aussenpolitik durch spezifische Handlungsempfehlungen Der **foraus-Blog** ist aktiv mit. Plattform für kritische und kontroverse

Diskussionsbeiträge. Die veröffentlichten Blogs geben die persönliche Meinung der AutorInnen wieder und entsprechen nicht zwingend der Haltung des Vereins foraus.

Wir möchten den 96 AutorInnen, welche 2020 insgesamt 49 Blogs und Publikationen publiziert haben, ganz herzlich danken. Nachfolgend werden eine Auswahl der 2020-2021 veröffentlichten Publikationen sowie zwei Blogserien vorgestellt.



Introducing the purple age: Crowdsourced Recommendations for a Feminist Foreign Policy



marked the 25th anniversary of the Beijing Platform for Action, the 20th anniversary of the UN Security Council Resolution 1325 on Women, Peace and Security and the 5th anniversary of Sustainable Development Goal (SDG) Nr. 5 on Gender Equality and Women's Empowerment. To celebrate these milestones - and to address the many unresolved gender issues in international affairs - the Open Think Tank Network organised a transnational Policy Kitchen challenge to answer the question: What should a feminist foreign policy look like in the 2020s? This became the most collaborative effort in our history (more on the process in the OpenTTN section). The resulting publication "Introducing the purple Crowdsourced Recommendations age: for a Feminist Foreign Policy" presents the outcome of this process, based on 89 policy recommendations made by over 200 participants from five continents.

The publication puts forward a definition of Feminist Foreign Policy as a comprehensive framework that "seeks to achieve overall equality based on rights, is fundamentally pacifist, and promotes a regenerative approach to nature." Contrary to prior definitions, it broadens the scope beyond a narrow focus on gender equality, as well as

beyond the narrow application of feminist principles to security and development policy. This definition is also reflected in the structure of the publication. The crowdsourced policy recommendations are presented in five thematic chapters:

- Intersectionality, Representation Methodology
- Physical and Mental Safety and Autonomy
- **Environment and Climate Change**
- Peace and Security
- Trade, Economy and Informal Work

The publication was presented on the 9th of December 2020 during a virtual conference more than 140 representatives of international organizations, government officials, academia, civil organizations, and the wider public. It has generated follow-ups with Swiss media, as well as key actors in the EU Parliament, the Canadian government, Mexican Civil Society and more.

« Health Data Governance: What's in it for Switzerland? » - 12 recommandations pour une meilleure aouvernance des données de santé en Suisse et au niveau international

« Health Dans la publication Data Governance: What's in it for Switzerland? », les auteur·rice·s Moritz Fegert, Isabel Knobel et Niculin Detreköy font 12 recommandations pour que la Suisse tire avantage du potentiel que les données de santé offrent pour l'amélioration des systèmes de santé et la découverte de nouvelles thérapies au niveau national, régional et international. Ils elles appellent la Confédération, les cantons ainsi que les autres acteur rice s concerné es à prendre les mesures adéquates sur le plan politique, sociétal, éthico-juridique, financier et technique.

Selon les auteur rices, la Suisse pourrait significativement contribuer à davantage de coopération dans le domaine numérique, en soutenant des initiatives et des plateformes naissantes à Genève dans le domaine de l'échange et de l'utilisation transfrontalière données de santé. Ceci pourrait propulser la Genève internationale comme futur centre mondial de gouvernance des données de santé. Ils elles avancent aussi que la Confédération pourrait jouer un rôle

de médiation important dans l'élaboration d'un cadre éthique et juridique encadrant l'utilisation des données de santé au niveau multilatéral. Dans le même temps, il est recommandé que la Suisse axe sa politique étrangère sur l'Union européenne le domaine de la protection des données et de la réglementation des technologies numériques et qu'elle intègre l'écosystème des données de santé de l'UE qui est actuellement mis sur pied. Ceci bénéficierait tant aux citoyen·ne·s qu'au secteur privé et aux milieux de la recherche en Suisse. En outre, ils elles soulignent que des normes techniques uniformes et des infrastructures adéquates sont nécessaires pour faciliter l'échange de données de santé. Finalement, les auteur·rice·s demandent que des mesures soient prises sur le plan sociétal, telles que la promotion des compétences numériques en matière de santé (health data literacy) auprès des citoyen·ne·s et plus de transparence et de dialogue avec ces dernier·ère·s.

Der bilaterale Weg: Wie weiter mit einem überholten Betriebssystem?

Fatlum Ademi Florence Balthasar Julie Cantalou Stefan Dörig
Florian Egli Moritz Fegert Oskar Jönsson Sabrina Nick

Darius Farman Franziska Vogel

Mit dem Nein zur Begrenzungsinitiative vom 27. September 2020 haben sich die Schweizer StimmbürgerInnen klar für eine Fortführung des bilateralen Weges ausgesprochen. Doch die Beziehungen zur Europäischen Union haben sich seit Beginn der Bilateralen verändert. Der gegenwärtige Zustand der bestehenden Abkommen ist bedenklich: Die Verträge ähneln einer veralteten Smartphone App, die mit dem neuesten Update eines Betriebssystems nicht mehr kompatibel ist. Gleichzeitig knüpft die EU die Aktualisierung bestehender Abkommen sowie den Abschluss neuer Abkommen an die Unterzeichnung des Institutionellen Abkommens (InstA).

Um aus dieser Sackgasse herauszukommen, schlagen foraus-AutorInnen die eine Aktualisierung des Betriebssystem "Schweiz-EU" am Beispiel der Themenbereiche Strom, Umwelt, Forschung, Telekommunikation und Gesundheit vor und zeigen den Nutzen und die verpassten Chancen einer vertieften Zusammenarbeit auf. Da das Schweizer Stromnetz eng mit demjenigen der Nachbarländer verknüpft ist, wird die Schweiz ohne Stromabkommen schleichend von der Koordination Versorgungssicherheit und den

Handelsplattformen ausgeschlossen. Bereich des Umweltschutzes bedeutet die Fortführung der Zusammenarbeit, dass neue umweltpolitische Massnahmen der EU nicht zu technischen Handelshemmnissen werden, die den Zugang von Schweizer Unternehmen EU-Binnenmarkt behindern. Für die Schweizer Forschung gefährden die politischen Spannungen rund um das InstA die vollwertige Teilnahme an künftigen EU-Forschungsrahmenprogrammen Horizion Europe für die Jahre 2021-2027. Mit einem Telekommunikationsabkommen können sichere G5-Anbieter wirksamer Datenschutz garantiert werden. Und schliesslich hat COVID-19 gezeigt, essentiell die grenzüberschreitende Zusammenarbeit im Gesundheitsbereich ist.

Die AutorInnen argumentieren, dass eine bessere Zusammenarbeit in diesen fünf Dossiers eine markante Verbesserung der Lebensqualität für SchweizerInnen zur Folge haben wird. Ziel ist nicht mehr, sondern eine bessere Zusammenarbeit. Voraussetzung dafür ist jedoch die Unterzeichnung des institutionellen Abkommens.

Switzerland and the Arctic: Closer Than You Think

Anna Stünzi

As ice caps are melting, the Arctic receives unprecedented attention from states in the region and other major powers. Trade routes for international shipping and some of the Arctic's vast resources are becoming more accessible. Increased interests and activity bear opportunities as well as risks in two main areas: environment and security.

The authors Anna Stünzi and Benno Zogg argue that these developments challenge the cooperative spirit that has thus far prevailed in the Arctic Council, the leading intergovernmental body for Arctic matters. Switzerland joined the Council as an observer in 2017, primarily due to scientific expertise in polar regions. The authors emphasize that developments in the Arctic are important to Switzerland and extend beyond research.

Consequently, the authors put forward a "Swiss Vision for the Arctic": Based on a Swiss interest to mitigate climate change and environmental hazards, their vision highlights that commercial activities and regional development in the Arctic need to be pursued in line with the SDGs and to the benefit of the local population. As Switzerland's security and prosperity depend on a functioning international order, the authors' vision foresees a peaceful resolution of disputes through legal mechanisms, transparency about security perceptions and a limitation of military activities.

To realize this vision, the authors suggest different ways of engagement, based on a whole-of-government approach. First, Switzerland could engage more with the scientific representatives in the Arctic Council working groups and promote the foundation of a new working group sustainable infrastructure. Second, Switzerland could advocate for arrangement of a regional security order through the OSCE. Third, Switzerland could offer its Good Offices to facilitate the peaceful resolution of disputes, support efforts of science diplomacy in protecting the cryosphere from global warming, promote International Geneva to establish inter-community meetings for constructive dialogue on territory, resources and cultural preservation and create the link between Swiss polar research and innovative firms to promote scientific evidence and cleantech business solutions.

Die Zirkulär- Bewilligung - Das brachliegende Potenzial der Drittstaatenmigration

Philipp Lutz

Nicolas Solenthaler

La publication au sujet de la migration circulaire, parue en octobre 2020, a permis de mettre en exergue le lien entre la migration et les différentes économies nationales. Dans ce papier de discussion, la proposition d'une « autorisation circulaire » fut exposée dans le but d'exploiter davantage le potentiel de développement des formes de migrations circulaires. Pour ce faire, l'outil principal proposé est celui de l'adaptation et de la flexibilisation des permis de séjour. Cette flexibilisation doit permettre aux immigrant·e·s de mieux tirer profit de leur potentiel et n'est pas à assimiler à une libéralisation de la migration. Ceci donnerait à la Suisse l'opportunité d'avoir accès à davantage de spécialistes qualifié·e·s tout en adaptant les mouvements migratoires aux réels besoins du marché du travail.

Cet instrument, facile à mettre en place et politiquement réaliste, fut proposé dans un contexte où l'initiative de limitation

avait attiré l'attention sur les migrations intra-européennes. Suite à un « oui » clair, nous pouvons établir que les Suisse esse s valorisent la mobilité transnationale flexible, qui est au cœur de cette publication. En implémentant cette proposition, la Suisse pourrait en effet bénéficier d'une palette plus diversifiée et plus considérable de spécialistes qualifiés·e·s, ainsi que mouvements migratoires plus adaptés aux besoins et conjonctures du pays.

Transnationalité étant le mot d'ordre, la flexibilisation des autorisations de séjour et d'établissement pour les ressortissant·e·s des États-tiers est la solution clé proposée par la publication. L'élimination des obstacles institutionnels permettrait une plus grande autonomie à la population migrante et une meilleure exploitation des flux financiers entre les pays.

Begleitprogramm zum Hirschmann-Stipendium

2008 Hirschmann Seit vergibt die Stiftung ein einmaliges Stipendium überdurchschnittlich engagierte an Studierende an Schweizer Fachhochschulen. Dieses Stipendium hat sich mittlerweile als attraktive und glaubwürdige Marke in Hochschullandschaft etabliert. Um der soziale und gesellschaftspolitische Engagement der Studierenden während ihres Stipendiums zu unterstützen, begleitet foraus seit Frühling 2020 die StipendiatInnen mit der Policy Kitchen-Methode bei der Entwicklung neuer Lösungsansätze für gesellschaftliche Herausforderungen. Für Hirschmann-StipendiatInnen wurde auf der online Plattform Policy Kitchen ein Raum geschaffen, um sich zu vernetzen und gesellschaftspolitische Fragestellungen zu diskutieren.

Inwiefern wird der Transformationsprozess in der Arbeitswelt den Individualisierungstrend in unserer Gesellschaft beschleunigen oder abbremsen? Dieser Frage haben sich die ersten Hirschmann-StipendiatInnenen nach einer Abstimmung auf Policy Kitchen in Form einer Challenge gewidmet. Der Policy Kitchen Crowdsourcing-Prozess mit einem physischen Workshop, um die

vielfältige Gruppe von Studierenden für eine kollektive Denkübung zusammenzubringen. In diesem Workshop kam eine "Headline Visioning"-Methode zum Einsatz. So wurden die Studierenden zuerst aufgefordert, eine positive oder negative Zeitungsschlagzeile für das Jahr 2030 als Antwort auf die Challenge zu erarbeiten. Daraufhin wurde in kleinen Gruppen ein dazu passender Zeitungsartikel auf der Policy Kitchen-Platform skizziert. In der darauffolgenden Phase wurden diese Ideenansätze digital mittels der neu entwickelten kollaborativen Textfunktion weiter ausgearbeitet. Dieser Prozess hat sehr unterschiedliche und visionäre Zeitungsartikel hervorgebracht und vier der acht Visionen wurden unter anderem auf dem foraus-Blog veröffentlicht.

Auf die knapp 30 neuen Hirschmann StipendiatInnen wartet im Frühlingssemester 2021 eine neue, spannende Frage: Sie werden Visionen über die Zukunft der Mobilität entwerfen. Wir freuen uns darauf, über den Sommer erneut Visionen auf dem foraus-Blog zu veröffentlichen.

Blogserie zur Personenfreizügigkeit

Bettina Dürr

Philipp Lutz

Im Vorfeld zur Abstimmung über die Begrenzungsinitiative, deren Annahme das Ende der Personenfreizügigkeit bedeutet hätte, beleuchteten die AutorInnen Philipp Lutz und Bettina Dürr in einer dreiteiligen Blogserie verschiedene Aspekte rund um die Personenfreizügigkeit.

Zunächst erklärt Betting Dürr im "Personenfreizügigkeit ersten Blog 101 - Worum geht's?" die Unterschiede der Personenfreizügigkeit zwischen Schengenund dem sowie dem Dublingbkommen. Diese unterscheiden in ihren Anwendungsfeldern und den Migrationsformen, die sie betreffen. Die Autorin unterstreicht, dass sowohl in der öffentlichen Debatte als auch in der Analyse eine genaue Unterscheidung zwischen den Abkommen essentiell ist, um Verallgemeinerungen und Fehlurteile zu vermeiden.

Im Blog "Wie die Personenfreizügigkeit gegen Lohn-Dumping wirkt" thematisiert Philipp Lutz eine weit verbreitete Befürchtung, welche im Zusammenhang mit der Öffnung des Schweizer Arbeitsmarktes für EU-BürgerInnen steht: Lohndumping. Der Autor stellt dieser Sorge wissenschaftliche Studien gegenüber, die zeigen, dass die Personenfreizügigkeit ein wirksames Mittel ist, um Lohndumping entgegenzuwirken. Studien haben gezeigt, dass die Einführung

der Personenfreizügigkeit weder systematische Verdrängungseffekte noch ein tieferes Lohnniveau zur Folge hatte. Zudem haben die Untersuchungen belegt, dass Zuwanderung nicht nur das Angebot an Arbeitskräften, sondern auch die Nachfrage nach Arbeitskräften erhöht.

Im dritten Teil der Blogreihe "Personenfreizügigkeit in der Krise?" nimmt Philipp Lutz ein Paradox unter die Lupe: Einerseits haben Rechtspopulismus, sogenannte "Flüchtlingskrise", und zuletzt die Corona-Pandemie eine kritische Haltung gegenüber Personenfreizügigkeit der in Europa befeuert. Gleichzeitig Umfragen, belegen dass europäische Mobilitätsrechte eine stabil bleibende Unterstützung in der Schweizer Bevölkerung geniessen. Der Autor identifiziert drei Gründe, die dieses Paradox erklären. Erstens konnten migrationskritische Parteien die fortwährende Aktualität der Thematik kapitalisieren und haben Zulauf erhalten. Zweitens treffen bei Migrationsthemen oft gegensätzliche Weltansichten aufeinander, waszueiner Polarisierung in Migrationsfragen führt. Drittens besitzt die Thematik eine inhärente Ambivalenz: Mobilitätsrechte aelten nicht nur für AusländerInnen sondern auch für SchweizerInnen und sind daher im öffentlichen Bewusstsein sowohl positiv als auch negativ konnotiert.

2.3 Newsletter

Das Ende 2019 neu entwickelte Newsletterwurde 2020 erfolgreich Konzept weitergeführt. Jeden ersten Donnerstag im Monat erhalten über 4'000 Interessierte Überblick über aktuelle forausunsere Projekte, Veranstaltungen, die neuesten Publikationen, Blogbeiträge und Medienerwähnungen. Die forauszudem jeden dritten Mitglieder erhalten Donnerstag im Monat den "Membersonly"-Newsletter, welcher kuratierte Jobagenbote, aussenpolitische Insider-Tipps und Informationen aus der Community sowie

jeweils eine kleine Überraschung enthält. Mit konstant hohen Öffnungsraten von 25% für den Interessenten-Newsletters bzw. von knapp 50% für den Mitglieder-Newsletter erfreuen sich beide Formate einer grossen Beliebtheit. Mitglieder haben zusätzlich Zugang zu einer neu kreierten foraus Community Gruppe auf Policy Kitchen, wo unter anderem wöchentliche Job-Updates und Veranstaltungstipps veröffentlicht werden.

2.4 Espresso Diplomatique

Der "Espresso Diplomatique" ist die kurze und kräftige Dosis Aussenpolitik für alle, die mehr als nur gut informiert sein möchten. Unterstützt von der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) taucht die foraus-Redaktion jede Woche nach aussenpolitischen Perlen. Die relevantesten und spannendsten Zeitungsartikel, Studien und Recherchen werden so herausgefischt und auf Französisch, Deutsch und Englisch kompakt zusammengefasst. Neben diesen

drei Inputsenthält der Espresso Diplomatique auch eine ausgewählte Infografik, ein Video und neu einen Podcast. Zudem informiert die aussenpolitische Veranstaltungsagenda über alle wichtigen Events. Unser schweizweit einzigartiger Espresso-Newsletter erreicht jeden Dienstag frisch geröstet und heiss gebrüht über 2600 AbonnentInnen und erfreut sich einer hohen Öffnungsrate zwischen 27 und 30 Prozent pro Woche.



2.5 Veranstaltungen & Projekte

Policy Kitchen

foraus has a 11 year success story of participatorypolicymaking.Inouruniquethink tank model, constructive recommendations for policy actors are produced not only by professionals, but by young volunteers who want to change the world for the better. The model works: with hundreds of volunteers, organizing over 70 foreign policy events every year, publishing dozens of blogs and papers on a wide range of policy issues, as well as an incredible network across political and sectoral divides, foraus is recognized as a leading foreign policy actor in Switzerland. However, until recently, the model had a crucial limitation: it relied heavily on existing relationships, local meetings, personal or even ideas generated during casual encounters. Despite efforts to be as inclusive and open as possible and the presence of active communities in every major town in the country, it was virtually impossible for people to participate in any specific policy conversation if they weren't physically present, simply because they lived elsewhere. The organization clearly needed a virtual space to realize its ideals of inclusiveness, participation and collaboration.

It took until summer of 2018 for things to fall into place. Engagement Migros provided us with the necessary funds and invaluable support. In October 2018, we launched the Policy Kitchen website.

Two years into the project, we have exceeded most of the targets we set for ourselves and we perceive a clear trajectory to scale up operations. Since the launch in 2018, we have conducted over 16 challenges and organized 60 workshops in 21 cities from Berlin to Bangalore (and more recently, virtually). During this time, the Policy Kitchen community has grown to over 1400 diverse thinkers who have generated more than 450 solutions to today's most pressing issues. Based on these ideas, we already launched 7 publications on topics like AI governance, biodiversity, Feminist Foreign Policy as well as Health Data Governance and presented them in high-impact fora.

At the same time, there are a million challenges ahead: Participatory processes are know-how intensive, and spreading this knowledge in an international volunteer community with high fluctuation is tough. The aspiration of true inclusiveness is demanding to live up to. Creating a vibrant online community is harder than connecting people in a room. Technology deprecates quickly without continued development. Yet, despite the challenges ahead, we believe that doing the hard work will reward us with a powerful collaborative platform and a global community of thinkers to generate further solutions to the most pressing challenges of our time.

Genève internationale

Think Tank Hub Geneva

Le Think Tank Hub est une initiative née en 2014 du foraus, en collaboration avec le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE). Elle facilite la participation et les contributions innovantes des think tanks aux discussions politiques au sein de la Genève internationale. En créant un espace dynamique et innovant, le Think Tank Hub est le point de référence d'une communauté de think tanks forte dans la Genève internationale et permet aux think tanks internationaux d'accéder aux processus décisionnels globaux.

Depuis sa création, le Think Tank Hub est devenu un acteur incontournable parmi les organisations de la Genève internationale. Cette présence dans la Genève internationale permet au foraus de gagner en visibilité auprès de ses partenaires internationaux et d'offrir un accès privilégié aux jeunes dans l'écosystème international genevois. Situés au cœur du quartier des Nations, les bureaux du Think Tank Hub ne se sont pas éloignés de ce centre du multilatéralisme en déménageant cette année de l'Organisation météorologique mondiale (OMM) à l'Avenue de France 23.

La newsletter mensuelle Geneva Brief continue chaque dernier jeudi du mois à partager les dernières actualités des Geneva Platforms, 18 organisations de la Genève internationale. Cette année a d'ailleurs été l'occasion d'accueillir 3 nouvelles plateformes: Geneva Cities Hub, Thinking Ahead on Societal Change (TASC), et Geneva Trade Platform.

Une année digitale

2020 aura été jalonnée par de nombreux faits marquants pour le Think Tank Hub: d'un déménagement, aux célébrations des 75 ans de l'ONU, en passant par le développement

de nos outils digitaux avec de nombreux événements en ligne, plus de vidéos et une refonte complète du site internet.

La pandémie de COVID-19 a bouleversé le fonctionnement de la Genève internationale et a forcé la plupart des grands événements à être repoussés. Qu'à cela ne tienne, le Think Tank Hub a saisi cette opportunité pour développer ses outils digitaux avec l'organisation de ses traditionnels Think Tank Talks en ligne. Pour discuter des thèmes tels que l'échange des données de santé, les biais genrés liés à ces données, mais aussi l'intelligence artificielle, et les fintechs comme moyens d'atteindre les ODD, des invité·e·s de prestige nous ont fait l'honneur de leur présence. Parmi celles ceux-ci, relevons en particulier Megan Diamond du Harvard Global Health Institute, Ivana Bartoletti «Woman of the Year» 2019 (Cyber Security Awards) ou encore Nelly Ramirez, Vice-présidente, Head of Advanced Digital Services à la Fundación Capital, Colombie.

La communication digitale a également été développée avec la production de plus de vidéos et de courts segments présentant les 5 éléments principaux de chaque Think Tank Talk. Ces vidéos sont à retrouver sur Youtube et sur le site du Think Tank Hub qui a fait peau neuve. Lancé en janvier 2021, le nouveau site internet du Think Tank Hub fonctionne comme un information hub pour et par les think tanks travaillant sur des sujets clés de la Genève internationale.

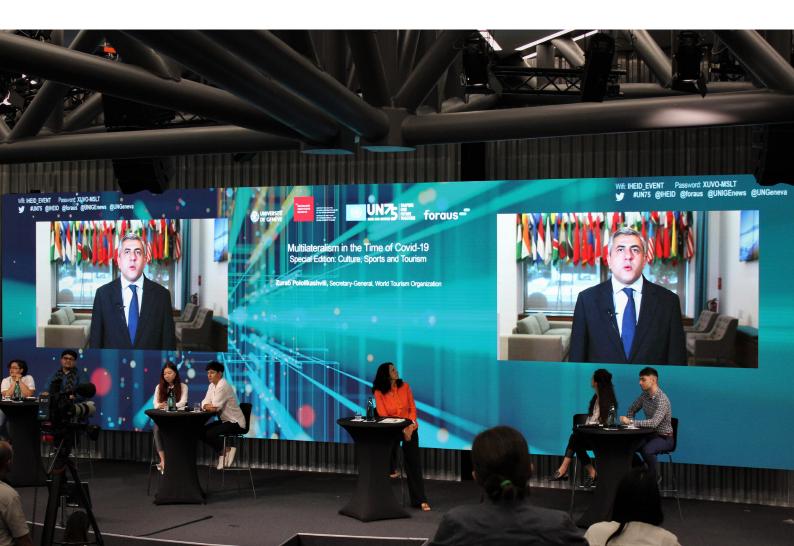
Les traditionnels after work drinks du bureau romand ont malheureusement également pâti des restrictions sanitaires. Pourtant trois éditions ont pu avoir lieu en présentiel cette année. Chaque dernier jeudi du mois, nous réunissons les acteur·rice·s de la Genève internationale avec des personnes issues du monde académique et de jeunes étudiant·e·s

dans une ambiance décontractée afin de discuter d'un nouveau sujet d'actualité chaque mois.

UN@75

2020 marque les 75 ans de l'ONU et 100 ans de multilatéralisme à Genève. Pour l'occasion, le Secrétaire général de l'ONU a lancé un dialogue mondial avec la jeunesse. Une opportunité unique pour les membres du foraus d'imaginer l'année 2045 et les actions à entreprendre d'ici là afin de réduire

les inégalités au niveau mondial lors d'un challenge Policy Kitchen, mais aussi d'être en contact direct avec des dirigeant·e·s des agences onusiennes. 4 membres du foraus ont eu l'opportunité d'échanger directement avec Tatiana Valovaya, Directrice générale de l'ONUG, Guy Ryder, Directeur général de l'OIT ou encore des dirigeant·e·s du CIO lors de deux événements en ligne en collaboration avec le Graduate Institute et l'Université de Genève.



Sustainable FinTech

In 2020, the Sustainable FinTech project, founded in 2017, further contributed to raising awareness and building an ecosystem for sustainable fintechs.

Despite having fewer face-to-face events in 2020, the Sustainable Fintech project succeeded in keeping its community virtually connected: on one side by organizing informal get-togethers with the volunteers, on the other side by engaging the community whenever possible in the project's activities. Sustainable FinTech project also continued to actively connect with relevant actors across the sustainable finance and fintech sectors, including representatives from the State Secretariat for International Finance (SIF), emerging fintechs, venture capitalists, research institutes and think tanks.

On a policy level, the project has been invited to join the Green Fintech Network, a mandate launched by the SIF in November

2020. Together with a group of industry players, associations and universities, the Sustainable Fintech project team is working on concrete proposals to improve the operational conditions for Swiss start-ups involved with tech, finance and sustainability.

Thanks to the support of the Sunflower Foundation, the project was also able to hire a Senior Policy Fellow to lead policy research and help the team to develop recommendations to enhance the Swiss sustainable fintech landscape.

For 2021, the project envisions consolidation of the policy work it has done so far: tighten the dialogue and cooperation with policy-makers, reinforce collaboration with key-partners and recommend innovative policy ideas to support the Swiss financial industry in achieving the Sustainable Development Goals and advancing the implementation of the Paris Agreement.



International Digital Health - Un processus participatif national d'envergure

En 2020, les équipes du foraus et de Sensor Advice ont mené un processus participatif national d'envergure en Suisse avec près de 140 acteur·rice·s sélectionné·e·s et des citoyen·ne·s intéressé·e·s à l'aide des formats PoliTisch et Policy Kitchen afin de discuter des défis liés à l'utilisation et à l'échange des données de santé et de développer des solutions. En juin 2020, les PoliTisch ont d'abord été organisés dans quatre villes suisses (Zurich, Berne, Bâle et Genève) avec environ 50 participant e.s. Dans chaque ville, ces discussions de groupe ont réuni 12 à 13 acteur·rice·s occupant des hautes fonctions dans divers domaines (science, politique, administration, entreprises privées, startups, assurances-maladie, établissements de santé, organisations de patient·e·s, think tanks, organisations internationales, fondations, médias et société civile). En août et septembre 2020, le challenge Policy Kitchen « My Data - My Health: Visions for the Use and Exchange of Personal Health Data in 2030 » a ensuite été mené. Au cours

de quatre ateliers effectués en présentiel à travers la Suisse et d'un atelier en ligne, un total de 88 participant·e·s ont développé leurs visions pour l'usage futur des données de santé générées personnellement. Une analyse qualitative de ces données a ensuite été effectuée et ces dernières, classées en cinq dimensions de gouvernance différentes: politique, sociétale, éthico-juridique, financière, et technique. 12 recommandations d'action découlent de l'analyse des données.

L'étude, publiée en allemand, français et anglais, a ensuite été présentée lors d'un événement parlementaire organisé en collaboration avec l'intergroupe parlementaire santé globale, qui a attiré près de 80 personnes intéressées. Des personnalités de haut rang issues de l'administration fédérale, de la politique ainsi que du milieu académique suisses ont directement réagi aux résultats de l'étude lors de l'évènement.

EDA Think Tank Kolloquien und Konferenzen

foraus organisiert seit 2013 EDA-interne Konferenzen. An den Mittagsveranstaltungen erhalten EDA-Mitarbeitende Einblicke in aktuelle Themen, welche für die Schweizer Aussenpolitik relevant sind. Dieses Mandat wurde 2020 um weitere vier Jahre verlängert und um ein Format ergänzt: den Kolloquien. Diese bieten ausgewählten EDA-ExpertInnen Raum zum Austausch und zur Entwicklung von Lösungen zu aktuellen aussenpolitischen Herausforderungen für die Schweiz.

2020standen die sebeiden Formateim Zeichen der globalen Gesundheitskrise. Einerseits befasste sich das Kolloquium mit der Rolle der Schweiz in der globalen Gesundheitspolitik. ExpertInnen aus dem EDA diskutierten die Rolle des internationalen Genf mit Ilona Kickbusch, gründende Direktorin des Global Health Centre am Graduate Institute Genf (IHEID) und verfassten Visionen für

das Jahr 2030. Die Mittagsveranstaltung befasste sich mit der solidarischen Impfstoffverteilung. Die Panelisten Soumya Swaminathan, Chief Scientist der WHO, Thomas B. Cueni, Generaldirektor des IMFPA, Botschafterin Nora Kronig Romero, Vizedirektorin und Leiterin der Abteilung Internationales beim BAG, und Ilona Kickbusch diskutierten die Chancen der in Rekordgeschwindigkeit entwickelten Vakzine und die Herausforderungen bei deren globalen Verteilung.

Beide Formate - Konferenz und Kolloquium fanden aufgrund der Pandemie und der damit verbundenen Versammlungsbeschränkungen virtuell statt. Insgesamt nahmen sechs Mitarbeitende aus dem EDA am Kolloquium wurde von teil, die Mittagskonferenz insgesamt 50 Teilnehmenden besucht.

Internationales Braunwald Inferno Glarnerland

Während sich in vergangenen Jahren Glarner Berge für ein bewegtes Winterwochenende mit spannenden Köpfen aus Politik, Wirtschaft, Diplomatie, Verwaltung, Medien und Zivilgesellschaft in Szene setzten, fand das diesjährige Internationale Braunwald Inferno Glarnerland im Rahmen eines virtuellen europapolitischen Kaminfeuergespräch statt. Auf Einladung von foraus und des Inferno-Vorstands diskutierten 15. am Januar 2021 über 30 Teilnehmende zusammen unseren spannenden Gästen die mit verpassten Chancen und steigenden Kosten des Status Quo beim Rahmenabkommen Schweiz-EU. Auf den heissen Stühlen nahmen dieses Jahr Cécile Rivière von interpharma sowie drei RednerInnen aus Brüssel Platz: Simon Hirsbrunner als Partner bei Steptoe Johnson LLP, Janos Ammann vom

Hauptstadt-Bericht und Isabelle Ory, RTS-Korrespondentin in Brüssel. Thematisiert worden sind auch die Handlungsvorschläge aus dem im September 2020 von foraus veröffentlichten Diskussionspapier bilaterale Weg: Wie weiter mit einem überholten Betriebssystem?", welches von der Moderatorin des Kaminfeuergesprächs, Franziska Vogel, Co-Leiterin des Programms Europa, herausgegeben worden ist.

Wir sind voller Hoffnung und Vorfreude, das familiäre Winterwochenende mitsamt seinen Highlights wie dem spektakulären Infernoskirennen bei Tagesanbruch, dem Kaminfeuergespräch, dem anschliessenden Nachtschlitteln und dem Ausklang mit Musik und Siegerehrung im Jahr 2022 wieder in verschneiten Glarner den Alpen durchzuführen.

Tag der Aussenpolitik 2020

Am 12. September 2020 fand im Berner Rathaus der zweite Tag der Aussenpolitik statt. Die Veranstaltung wurde 2019 von foraus und der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik ins Leben gerufen und lädt jährlich Akteure aus der Schweizer Politik, Diplomatie, Wirtschaft und Zivilgesellschaft zu aussenpolitischen Debatten ein.

2020 waren die Schweizer Europapolitik, lokale und globale Nachhaltigkeit sowie die Schweizer Kandidatur für den UNO-Sicherheitsrat Themenschwerpunkte. Gut 80 Teilnehmende, darunter VertreterInnen der Klimajugend bis hin zum EU-Botschafter in der Schweiz, Petros Mavromichalis, diskutierten miteinander in Workshops, welche von der Gesellschaft Schweiz-UNO (GSUN), dem Europa Forum Luzern, der Plattform Agenda 2030 und von Alliance Sud durchgeführt wurden. Daneben lieferte Prof. Dr. Peter Messerli, Direktor der Wyss Academy for Nature an der Universität Bern, Denkanstösse für eine nachhaltigere Schweiz und führende Schweizer EuropaexpertInnen debattierten über die zukünftigen Beziehungen zwischen der Schweiz und der



3.1 Zweck & Ziele

Der Think Tank foraus setzt sich für eine konstruktive Aussenpolitik für sowie einen informierten Dialog ein: unabhängig, wissenschaftlich, relevant. Mit unserer Plattform jungen bieten wir Talenten einen gemeinnützigen Zugang zur Debatte, um ihre Ideen in die Aussenpolitik einzubringen – ausserhalb des traditionellen Rahmens von Parteipolitik. foraus publiziert wissenschaftlich fundierte Handlungsempfehlungen in Form von Diskussionspapieren, Kurzanalysen Blogposts und veranstaltet hochkarätige

Debatten mit dem Ziel, innovative Lösungen für die Aussenpolitik zu schaffen.

foraus wurde im Jahr 2009 gegründet und basiert auf einem Mitgliedersystem mit mehreren hundert Mitgliedern. Der Think Tank funktioniert über ein Freiwilligennetzwerk, mit 12 thematischen Programmen sowie 9 Regiogruppen in allen grossen Schweizer Universitätsstädten. Eine Geschäftsstelle mit Büros in Zürich und Genf unterstützt das Netzwerk.



Ziele

- Bereitstellung einer soliden Entscheidungsgrundlage für die schweizerische Aussenpolitik dank wissenschaftlich fundierten und innovativen Ideen;
- Förderung eines Dialogs über alle Aspekte der Aussenpolitik;
- Engagement für eine konstruktive und partizipative Aussenpolitik;
- Zugang für junge Menschen zu aussenpolitischen Debatten, ausserhalb des traditionellen, oftmals restriktiven Rahmens von Parteipolitik und akademischer Wissenschaft.

Faits et chiffres*	
Année de création	2009
Structure	Association à but non lucratif avec une assemblée générale annuelle et un comité
Siège	Berne
Comité	11 membres
Collaborateur·trice·s des bureaux	15 collaborateur·trice·s Zurich : 10 (7 employé·e·s permanent·e·s, 3 stagiaires) Genève : 5 (4 employé·e·s permanent·e·s, 1 stagiaire)
Bénévoles	110

*au 31.1.2021



3.2 Community

Talentierte Freiwillige sind das Lebenselixier von foraus. Mit einem einzigartigen Grassroots-Modell setzt foraus nun bereits seit 11 Jahren auf ein Netzwerk von jungen ehrenamtlichen Mitgliedern, die sich gemeinsam für eine konstruktive Aussenpolitik einsetzen. Heute besteht das foraus-Netzwerk aus mehreren hundert Mitgliedern und einer Gemeinschaft von 110 ehrenamtlichen Personen in offizieller Funktion. Es ist dank dem freiwilligen Engagement vieler junger Talente, dass foraus sich in den vergangenen 11 Jahren zu dem Schweizer Think Tank der Aussenpolitik entwickeln konnte.

Regiogruppen

foraus ist in Basel, Bern, Fribourg, Genève, Lausanne, Luzern, Neuchâtel, St. Gallen und Zürich mit je einer Regiogruppe vertreten. Die Regiogruppen sind die lokale Vertretung von foraus in der ganzen Schweiz. Sie veranstalten Treffen und Events in verschiedenen, interaktiven Formaten mit hochkarätigen Gästen aus allen Bereichen der Aussenpolitik. Somit bieten die Regiogruppen aussenpolitisch Interessierten eine Plattform zum Netzwerken, Austausch und sich engagieren an.

Basel



Melanie Senn





Stefan Kalberer

Bern



Jonathan Djehiche

Andreas Oeschger

Fribourg



Wilfried Boundel Betti



Johannes Rohrmann

Genève



Guillaume Wegmüller



Laurent Diemoz

Luzern



Philippe Bucher



Florian Krebs



Fabian

Dalbert

Gian Wismer

Lausanne



Jean-Philippe Galloni d'Istria



Jessica Momorie



Myriam Schneider

St. Gallen



Melina Ehrat



Timon Lüthi



Luca Portmann

Neuchâtel



Clémence Jaton



Franck Somé

Zürich



Janagesha Muthurasa



Jean Claude Barandun



Anika Long

Programmes

Nos programmes sont divisés en douze groupes de travail thématiques : Asie, Diplomatie et Acteurs Internationaux, Droit international, Énergie, Environnement et transports, Europe, Genre, Migration, Paix et sécurité, Place financière, Politique de développement, Santé mondiale et Science et Technologie. Ils sont mis en réseau dans toute la Suisse et se réunissent régulièrement afin d'échanger des idées, préparer des publications et attirer l'attention des politicien·ne·s et d'autres acteur·trice·s important·e·s par l'élaboration de Policy Briefs et de papiers de discussion.

Asien



Stephanie Escher



Sebastian Niessen

Diplomatie & internationale Akteure



Anna Greipl



Christina Graf



Marie-Luise Walther

Droit international



Lukas Hafner



Matthias Rast



Jana-Christina von Dessien

Entwicklungspolitik



Fabian Kaeser



Fabian Ottiger

Danke! Merci!

Pour leur engagement, leur enthousiasme, leur temps et surtout pour leurs idées, toute l'équipe du foraus remercie chaleureusement les responsables régionaux ales qui ont quitté leur fonction au cours de cette année :

Dominic Elbel, Fribourg • Victoria Popova, Zürich • Cecilia Schluep, Zürich • Zoe Feng, St. Gallen • Florent Pepin-Proulx, Genève • Geraldine Künzli, Genève • Yann Lukas Schmuki, Genève • Capucine Kerboas, Lausanne • Charles-Guillaume Held, Neuchâtel

Europe



Abdelkhalek



Franziska Vogel



Isabel Knobel

Finanzplatz



Nihat Cingöz



Andrea Weber

Frieden & Sicherheit



Julia Hofstetter



Benno Zogg

Genre



Niniane Paeffgen



Sophie Von Wartburg



Hannah Reinl

Migration



Laura Zilio



Andrina Frey



Jessica Gauch

Science & Technologie



Alina Begley



Kevin Kohler

Environnement, transports & énergie



Matthias Jochum



Sabrina Nick



Sébastien Chahidi

Santé globale



Barna Posta



Natalie Messerli



Simone Graven

Danke! Merci!

Wir danken ganz herzlich den ProgrammleiterInnen, welche foraus im Laufe des letzten Jahres verlassen haben, für ihr Engagement, ihre Zeit und all die guten Ideen:

Pascal Oberholzer, Science & Tech • Seraina Petersen, Diplomatie & Internationale Akteure • Kevin Karlen, Völkerrecht und Menschenrechte • Fabio Di Nardo, Gender • Younes Ahouga, Migration • Vanessa Wild, Europa • Oskar Jönsson, Umwelt, Energie & Verkehr • Vania Nzeyimana, Migration • Darius Farman, Europa

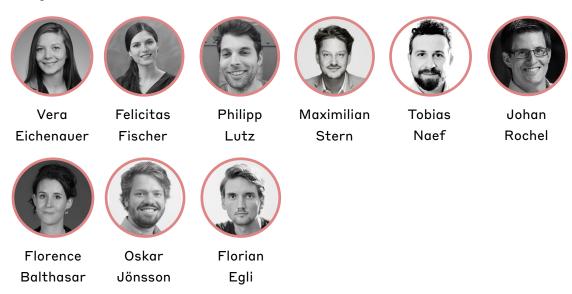
Blog-Team

Der Blog bietet jungen DenkerInnen eine Plattform, um mit kritischen Diskussionsbeiträge die aussenpolitische Debatte aktiv mitzugestalten. Ein freiwillig engagiertes Blog-Team redigiert eingereichte Beiträge und veröffentlicht diese anschliessend auf dem foraus-Blog.



Le comité de révision

Le comité de révision est responsable de l'examen interne des publications. L'accent est mis sur l'assurance qualité des publications : cohérence argumentative, langage, pertinence politique et désignation de recommandations concrètes.



Alumni-KoordinatorInnen

Seit November 2019 besitzt foraus ein Alumni-Netzwerk für ehemals aktive Mitglieder: forever. Die forever-KoordinatorInnen sind dafür verantwortlich, die Alumni-Aktivitäten zu koordinieren und das neue Netzwerk aufzubauen.



Comité

Le comité du foraus est élu chaque printemps lors de l'assemblée générale. Les membres du comité se réunissent toutes les six semaines pour une réunion ordinaire et forment des groupes de travail plus restreints, sur une base ad hoc, en fonction des besoins stratégiques du moment.

Présidente



Anna Stünzi

Vice-président·e·s



Cantalou



Cenni Najy

Membres du comité



David Alain Bloch



Stefanie **Bosshard**



Livio Bucher



Florence Balthasar



Sandra Dobler



Markus Herrmann



Yvonne Knöpfel



Emilie Romon

Senior Associates

Senior Associates sind ExpertInnen, die foraus über einen längeren Zeitraum geprägt haben und den Verein weiterhin inhaltlich und strategisch unterstützen.







Nicola Forster

Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle mit Büros in Genf und Zürich ist das Triebwerk von foraus. Sie schafft optimale Rahmenbedingungen für alle aktiven foraus-Mitglieder, damit deren Beiträge das richtige Zielpublikum erreichen. Die Aufgabenbereiche reichen von Fundraising, Koordination der Aktivitäten der Freiwilligen, Organisation von Veranstaltungen, Projektarbeit und -koordination und Netzwerkpflege über Medienarbeit und Promotion von Anlässen auf unseren Social Media-Kanälen bis hin zum foraus-Newsletter.

Büro Zürich



Lukas Hupfer



Riccardo Bussmann



Jonas Nakonz



Wailea Zülch



Moritz Fegert



Nadir França



Fatma Tas



Cindy Bischofberger



Marika Pechr



Larissa Lee

Bureau Genève



Maria Isabelle Wieser



Eduardo Belinchon



Marie Julliard



Fanny Voélin



Timothée Spörli

Merci! Danke!

Wir danken ganz herzlich den Mitgledern des Vorstands sowie der Geschäftsstelle, welche foraus im Laufe des letzten Jahres verlassen haben, für ihr Engagement und ihre Zeit:

Nicola Forster, Vorstandsmitglied • Florian Egli, Vizepräsident • Regula Hess, Vorstandmitglied • Amber Zenklusen, Praktikantin Policy Kitchen • Yannic Bucher, Praktikant Policy Kitchen • Stella Noack, Praktikantin Kommunikation • Vivien Stringer, Praktikantin Kommunikation 🍨 Darja Schildknecht, Stv. Geschäftsführerin & Leiterin Kommunikation 🝨 Resmy Paracherry, Praktikantin Engagement • Niculin Detreköy, Praktikant International Digital Health • Fabian Steiner, Head of the Sustainable Fintech project • Silvan Biefer, Event Management • Elias Giger, Partnership Management • Mélanie Lourenço, Stagiaire Communication • Maxime Sapin, Stagiaire Event Management • Enrique Gude, Stagiaire Event Management • Sirine Ameur, Stagiaire Communication

3.3 Unterstützung & Partnerschaften 2020

Privat-Trägerschaft Stiftungen, von personen, Unternehmen und öffentlichen Institutionen aufbauen. Diese Beiträge garantieren eine qualitativ hochstehende und politisch relevante Arbeit und erlauben foraus, sich inhaltlich, methodisch wie geographisch weiterzuentwickeln.

In den letzten Jahren konnte foraus eine Wir bedanken uns an dieser Stelle herzlich bei allen GönnerInnen und PartnerInnen für ihre grosszügige Unterstützung.

Stiftungen

Anny-Klawa-Morf-Stiftung, arcas foundation, Engagement Migros, European Forum Alpbach Foundation (EFAF), Fondation Botnar, Hirschmann Stiftung, Kairos Stiftung, MAVA Stiftung, Movetia, Oertli Stiftung, Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft (SGG), Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA), Sunflower Foundation

Institutions publiques

Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), Haute école spécialisée bernoise, Office fédéral des assurances sociales (OFAS), Office fédéral de l'environnement (OFEV)



Förderkreis für Unternehmen «forgus & Co.»

Minister-PartnerInnen





Ambassador-PartnerInnen





Cercle des donatrices et donateurs



Kurt Bieder, Raymond C. & Monique Bloch, Daniel Brühlmeier, Martine Brunschwig-Graf, Dr. Jürg Conzett, Francis Cousin, Eric A. Denzler, Pierre Keller, Catherine Labouchère, Thomas D. Meyer, Dr. Ellen Ringier, Christian Schaffner, Dr. Béatrice Speiser, Reto von Arx, André von Graffenried, Hans Werder

Weitere Finanzierungen

Impact Hub Zürich

Veranstaltungspartnerinnen

Agora Think Tank (UK), Alliance Sud, Amnesty UNIGE, Argo (France), Asia Society Switzerland, Avenir Suisse, British Embassy Berne, cinfo, Club Alpbach Zürich, Dezentrum, Embassy of the United States of America to Switzerland and Liechtenstein, Europa Forum Luzern, Fachgruppe WiWi, GENDRO, Gesellschaft Schweiz-UNO, Global Studies Institute (GSI), Graduate Institute, I-Dair, Impact Hub Bern, Impact Hub Geneva, Impact Hub Zurich, Karl der Grosse, KOSMOS, Le Found, MedSexplain, NGO-Plattform Menschenrechte Schweiz, Operation Libero, Parlamentarische Gruppe Globale Gesundheit (inkl. Medicus Mundi Schweiz), Plattform Agenda 2030, Plattform Schweiz - Europa, Polis180 (Germany), Ponto Think Tank (Austria), SAO Association, Schweizerische Botschaft in Österreich, Security and Human Rights Academy (SRH), Sensor Advice, Studentische Körperschaft der Uni Basel (Skuba), Swiss Diplomacy Student Association (SDSA), Schweizerische UNESCO.-Kommission, Swiss Mission to the UN in Geneva, UN75 - 2020 and beyond, Universität Bern, Universität St. Gallen, Universität Zürich, Université de Genève, #VersusVirus (Hackathon)

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus anderen Mitgliedern seinen und gemeinnützigen Privatpersonen, von Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Die Einnahmen von foraus im Jahr 2020 deckten die Personalkosten sowohl für die Durchführung der Projekte als allgemeinen Betriebsauch die Infrastrukturkosten sowie die Kosten für die Organisation von Veranstaltungen und die Veröffentlichung von Publikationen.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 15 TeilzeitmitarbeiterInnen (insgesamt 11,7 Vollzeitstellen) aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regionalgruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Um zusätzliche Einnahmen 7III Finanzierung der allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten zu generieren, wurde im Jahr 2020 ergänzend zum Förderkreis für Unternehmen, foraus & Co., und dem seit bestehenden Netzwerk 2014 von GönnerInnen, Cercle des Donatrices et Stiftungskonsortium Donateurs, ein aufgebaut.

forgus hat im Jahr 2019 seine Grundsätze für den Umgang mit finanziellen Zuwendungen formalisiert und alle zugänglich online publiziert. Diese Grundsätze zeigen die Haltung von foraus Umgang mit sämtlichen Förderern auf und garantieren Transparenz und Unabhängigkeit in Bezug auf ebendiese.

Im Rahmen seiner Bemühungen zur Erhöhung der finanziellen Transparenz hat foraus per 1.1.2020 die Rechnungslegung auf Swiss GAAP FER 21 gewechselt. Mit der Umsetzung dieser Fachempfehlung für gemeinnützige Nonprofit-Organisationen erhöht sich die Aussagekraft und Vergleichbarkeit der finanziellen Berichterstattung von foraus deutlich.



Einnahmen		
in CHF	2020	2019
Mitgliederbeiträge	26,546	30,262
Spenden*	68,297	52,714
Bundessubventionen**	116,409	122,672
Projekte und Mandate	1,216,965	1,012,430
Ausserordentlicher Ertrag	2,079	225,000
Stiftungskonsortium	60,000	-
Total Einnahmen	1,490,295	1,443,079

*Spenden, Cercle des Donatrices et Donateurs, Förderkreis Unternehmen **Gemäss Art. 7 Abs. 2 KJFG

Aufwand		
in CHF	2020	2019
Lohnaufwand	837,837	706,822
Allg. Aufwand	231,818	128,981
Publikationen	34,325	20,857
Kommunikation	110,105	149,434
Veranstaltungen	106,974	203,630
Rückstellungen	0	225,000
Total Aufwand	1,321,059	1,434,724

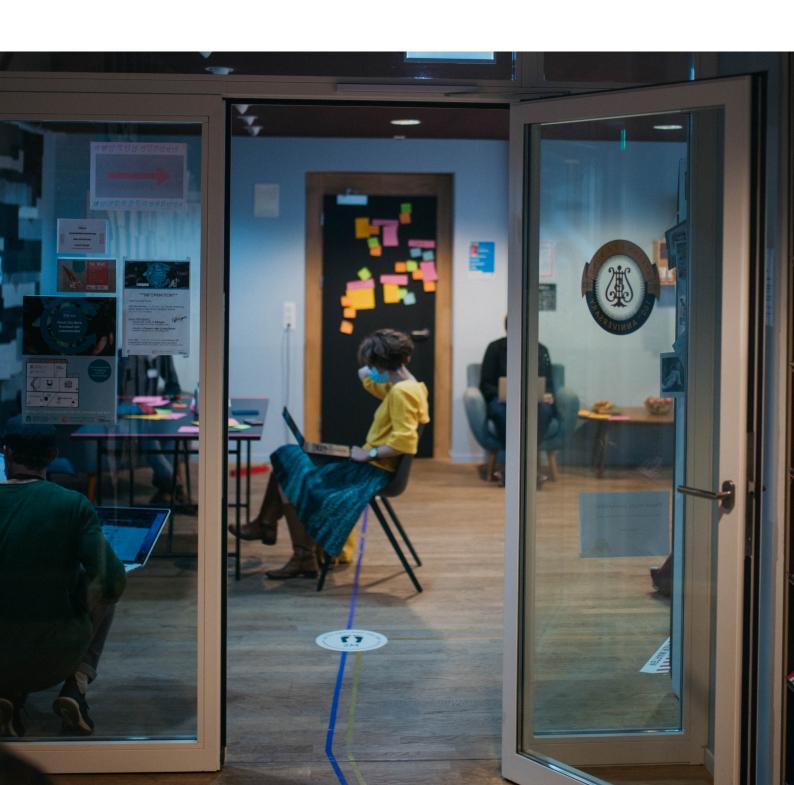
Jahresergebnis		
in CHF	2020	2019
	169,236	8,355

From all the projects done with our partners from the Open Think Tank Network (OpenTTN) this year, the Feminist Foreign Policy Challenge was undoubtedly the most ambitious and impactful of them all. From March to May 2020, our communities were encouraged to reflect on the question: What should a feminist foreign policy look like in the 2020s? Each think tank from the network organized one or several ideation workshops, in which experts and group discussions inspired participants to collaboratively develop policy recipes and submit them to the Policy Kitchen platform. The project team, composed of 45 young volunteers of all think tanks, was dedicated to making the process as participatory as possible. Due to the COVID-19 pandemic, these workshops were held virtually instead of physically.

The crisis turned into an opportunity: the virtual format allowed for participation from five continents. Overall, over 200 international participants joined challenge on the platform, contributing policy ideas. Participants included students and the interested public as well as senior representatives from government, international organizations, private sector, non-governmental organizations and academia, thus diversifying the thematic foci of the policy proposals. The first series of ideation workshops were complemented

by a joint workshop a few weeks later, in which participants had the opportunity to refine the ideas. These ideas were then clustered into different thematic chapters by a core team of think tank representatives. They were written by transnational groups composed of think tank members and participants, maximizing challenge participatory nature of this report. The draft was reviewed by a high-level advisory board and the results were published under the title "Introducing the Purple Age: Crowdsourced recommendations for a Feminist Foreign Policy". The full list of partners, experts, and contributors is presented in the final chapter of the report and all contributions are public on policykitchen.com/feministfp.

In order to maximize the impact of our project, an event with high level stakeholders took place online in December 2020. The event was attended by 140 people including several experts such as Delphine O (French Ambassador and Secretary General of the UN World Conference on Women) and Hanna Neuman (European MP) among others, who shared their feedback and views on the proposal outlined in our publication following up with a participatory debate around the main themes of the publication. The recordings of the event are available online on the foraus YouTube channel.



Impressum

Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik - Forum de politique étrangère

Redaktion: Riccardo Bussmann

Fotos: Mischa Müller, Mélanie Lourenço

Gestaltung: Darja Schildknecht

Kontakt

foraus - Forum Aussenpolitik Badenerstrasse 431 8003 Zürich office@foraus.ch foraus - Forum de politique étrangère Avenue de France 23 1202 Genève bureau_romandie@foraus.ch

