



foraus

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera

JAHRESBERICHT 2018 • 2019

INHALTSVERZEICHNIS

| | | | | | |
|---|----------------------------|----|---|------------------------------------|----|
| 1 | foraus BLICK | 4 | 7 | AUSBLICK 2019 | 34 |
| 2 | foraus PORTRAIT | 6 | 8 | UNTERSTÜTZUNG & PARTNERSCHAFTEN | 35 |
| 3 | COMMUNITY | 8 | | VeranstaltungspartnerInnen | 35 |
| 4 | RÜCKBLICK 2018 | 14 | | Institutionelle Unterstützung | 35 |
| | Publikationen | 15 | | Cercle des Donateurs | 35 |
| | Veranstaltungen & Projekte | 23 | | | |
| 5 | FINANCES | 28 | | | |
| 6 | OPEN THINK TANK NETWORK | 30 | | | |
| | Vision | 30 | | | |
| | Agora • UK | 31 | | | |
| | Argo • France | 32 | | | |
| | Ponot • Austria | 32 | | | |
| | Polis180 • Germany | 33 | | | |
| | Torc • Ireland | 33 | | | |

1 *foraus*BLICK

Chers membres du *foraus*,

10 ans du *foraus*... 10 ans déjà ! Comment est-ce possible ? Voilà une bonne raison de trinquer : alors, santé !

Rappelons-nous brièvement la fondation du *foraus* : en octobre 2009, 50 personnes ont assisté à l'assemblée constitutive au restaurant « Altes Tramdepot », à Berne. Ensemble, nous avons décidé de créer un think tank « grassroots », qui offre aux jeunes perspicaces la possibilité de façonner la politique étrangère de demain à l'aide de leurs idées et de leurs connaissances. Et ce, sur des bases scientifiques et de manière financièrement et politiquement indépendante. Comme son nom l'indique, nous voulions être tourné·e·s vers l'avenir, mais aussi devenir un forum d'échange de points de vue. Dix ans plus tard, nous pouvons être fier·ère·s : d'une petite organisation étudiante, le *foraus* est devenu l'un des principaux think tanks de Suisse. Nous comptons aujourd'hui plus de 1000 membres engagés, 14 formidables employé·e·s dans nos bureaux permanents à Zurich et à Genève, un budget avoisinant le million de francs et sept think tanks soeurs dans différents pays dont nous sommes les cofondateur·trice·s. Nos études et nos contributions aux discussions sont appréciées dans les milieux politiques et diplomatiques ainsi qu'auprès des médias et du public. Ainsi, nous pouvons continuer à lancer des débats importants. Sans l'engagement indéfectible de nos membres, cela n'aurait tout simplement pas été possible. Grazie mille !

Mais sommes-nous satisfait·e·s de la situation actuelle ? Suffit-il de nous reposer sur nos lauriers ? En aucun cas ! Car *foraus* peut encore faire beaucoup plus. Et c'est la raison pour laquelle nous souhaitons rester une start-up. Ayons l'audace de nous projeter dans l'avenir du *foraus* : qu'advient-il de notre think tank dans 10 ans – hormis le fait que nous aurons tous et toutes quelques années de plus au compteur ? Le *foraus* ne se développera pas indépendamment du monde qui nous entoure : l'ordre mondial libéral est déjà gravement

menacé aujourd'hui, et le nationalisme progresse inexorablement. À une époque où toutes les grandes questions comportent une dimension internationale, la situation est plus que dangereuse. En effet, comment voulons-nous relever les défis à l'échelle mondiale, tels que le changement climatique ou la migration, avec une politique mesquine, basée uniquement sur nos propres intérêts à court terme ? La jeune génération devra se battre pour conserver ses libertés, toutes fondées sur l'ordre mondial libéral et les institutions du multilatéralisme. Ce combat ne peut être gagné qu'avec une ouverture sur le monde, des idées intelligentes et un engagement profond. C'est exactement la devise du *foraus* !

Même dans dix ans, des jeunes engagé·e·s auront besoin d'une plateforme pour faire entendre leur voix et soutenir haut et fort une Suisse intégrée dans un réseau international. Cependant, cela se produira dans un contexte différent : la numérisation de l'ensemble de la société sera très avancée et entraînera des changements considérables. Mais nous pouvons aussi en tirer parti : une polyphonie sans précédent du discours public et l'influence des fake news conduiront à ce que le caractère scientifique, de qualité contrôlée, d'une marque crédible, telle que *foraus*, soit toujours plus demandé. La numérisation de tous les aspects de la vie renforcera la conscience des possibilités de coopération au-delà des frontières nationales. Et l'intelligence artificielle dans tout ça ? Elle pourra soutenir notre approche de « l'intelligence collective » afin d'offrir, grâce aux données, les meilleures opportunités possibles à nos membres, en Suisse et à l'étranger.

L'idée d'un réseau mondial de groupes de réflexion participatifs fondé par notre organisation et ses membres (« Open Think Tank Network ») correspond à cette volonté d'un réseau international d'idées et de personnes. Nous voulons prouver que le concept d'un think tank « grassroots » fonctionne non seulement dans les pays européens de l'OCDE, mais qu'il peut aussi offrir une voix aux jeunes des pays

africains, asiatiques ou américains. Le projet « Policy Kitchen », développé en 2018, est le premier prototype de notre think tank du futur: il combine une plateforme de crowdsourcing en ligne avec des fonctions communautaires fortes et des activités hors ligne. Le but est que des penseur·euse·s bénévoles du monde entier puissent participer au travail où qu'ils se trouvent, mais aussi se rencontrer lors de manifestations près de chez eux-elles. C'est ainsi que nous envisageons de construire avec vous le think tank du futur : à la fois ouvert sur le monde et ancré localement.

Vamos, entamons ensemble une nouvelle décennie du *foraus* !

Très cordialement,



Nicola Forster

Président du *foraus* – Forum de politique étrangère

2 *foraus* PORTRAIT

foraus - Forum Aussenpolitik wurde 2009 gegründet und ist ein unabhängiger Grassroots-Think Tank. Wir entwickeln Ideen und Handlungsempfehlungen und schlagen damit erfolgreich die Brücke zwischen Wissenschaft, Gesellschaft und Aussenpolitik. Schweizweit nutzen bereits über 1'000 Mitglieder unsere Plattform, um ihre Expertise in den öffentlichen Diskurs zu tragen und sich über Aussenpolitik auszutauschen und zu informieren.

Das Ziel von *foraus* ist es, durch die Publikation von Diskussionspapieren, Blogbeiträgen und Kurzanalysen fundierte Handlungsempfehlungen für die Aussenpolitik zu generieren. Basierend auf der Idee des Crowdsourcings kann jedes Mitglied seine Ideen, Visionen und Inputs einbringen und auf der *foraus*-Plattform veröffentlichen, sowie auf das Wissen und das Netzwerk der *foraus*-Community zurückgreifen.

foraus ist nebst den Programmen zu verschiedenen Themen der Aussenpolitik mit Regiogruppen in allen Universitätsstädten der Schweiz präsent. Seit 2014 ist *foraus* nicht nur national, sondern auch international mit einer Regiogruppe in Liechtenstein vertreten.

Der Think Tank hat zwei Geschäftsstellen in Zürich und Genf mit insgesamt 13 Angestellten.

foraus ist der erste Think Tank seiner Art, aber bestimmt nicht der letzte! Im Rahmen des Open Think Tank Networks sind mit Agora, Argo, Polis180, Ponto und Torc nun mehrere Partner-Think Tanks in London, Paris, Berlin, Wien und Dublin entstanden. Mit dem Open Think Tank Network haben wir die Basis für ein weltweites Netzwerk offener Think Tanks etabliert, das sich für eine konstruktive Aussenpolitik einsetzt.



6



Publikationen



119

Veranstaltungen



5831

**Newsletter-
Abonnenten**

120

Freiwillige



70'467

Slack-Nachrichten



61

Blogs



600

Post-its

7'672

Facebook



Likes

3 COMMUNITY

Die Gruppe Rigi bildet das pochende Herz von *foraus*. Dazu gehören der Vorstand, elf Programme, zehn Regiogruppen in allen Schweizer Universitätsstädten, das Blog-Team und die beiden Geschäftsstellen in Zürich und Genf. Halbjährlich trifft sich die ganze Gruppe Rigi zu einer *foraus*-Retraite. Während dieser zweitägigen Zusammenkunft werden Ideen ausgetauscht, diskutiert, verknüpft und entwickelt, um *foraus* und vor allem die Schweizer Aussenpolitik weiterzubringen. Den Namen Rigi erhielt die Gruppe an ihrem ersten Ausflug auf den gleichnamigen Berg im Herzen der Zentralschweiz.

Regiogruppen

foraus ist in Basel, Bern, Fribourg, Genf, Lausanne, Luzern, Neuchâtel, St. Gallen, Zürich und auch in Liechtenstein mit einer Regiogruppe vertreten.

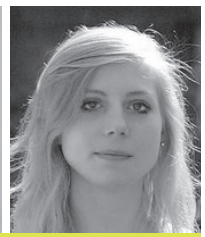
Die Regiogruppen sind die lokale Vertretung von *foraus* in der ganzen Schweiz. Sie veranstalten Treffen und Events in verschiedenen, interaktiven Formaten mit hochkarätigen Gästen aus allen Bereichen der Aussenpolitik. Somit bieten die Regiogruppen aussenpolitisch Interessierten eine Plattform für Diskussionen, Engagement und Austausch an.



Basel
Michael Tschäni



Bern
Stefanie Bosshard



Fribourg
Despoina Antonaki • Dominic Elbel • Eva Paul



Genève
Lukas Plattner • Max Vouillamoz



Lausanne
Daphné Roh



Liechtenstein
Andreas Foser



Luzern

Olivia Borer • Philippe Bucher • Sonja Gambon



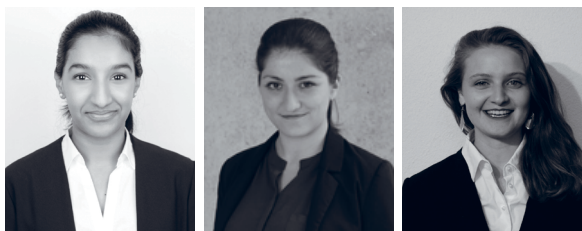
St. Gallen

Michelle Fund • David Schork • Aaron Selig



Neuchâtel

Sandra Dobler • Michael Frei

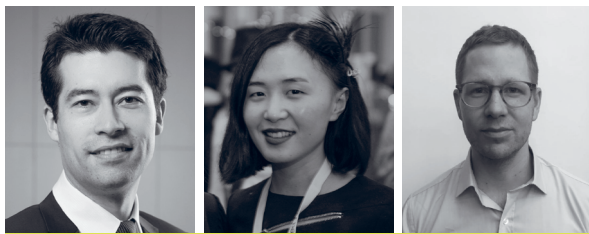


Zürich

Jana Mutharasa • Victoria Popova • Cecilia Schlüp

Programme

foraus deckt mit den Programmen inhaltlich alle wichtigen Themenbereiche der Aussenpolitik ab. Programmmitglieder verfassen wissenschaftlich fundierte Studien, Diskussionspapiere und Policy Briefs und generieren auf diesem Weg konkrete Handlungsempfehlungen für die Schweizer Aussenpolitik.



Asien

Markus Herrmann • Shuting Ling • Michael Settelen



Diplomatie & Internationale Akteure

Flurina Frei • Stefan Roth

Pour leur engagement, leur enthousiasme, leur temps et surtout pour leurs idées, toute l'équipe du *foraus* remercie chaleureusement les responsables régionaux-ales qui ont quitté leur fonction au cours de cette année:

Aleksandra Radicevic, Anna-Lina Müller & Christopher Huddleston, Responsables régionaux-ales, Zurich • **Kevin Blättler & Fiona Wiedemeier**, Responsables régionaux-ales, Berne • **Diane Owin & Salome Wittwer**, Responsables régionales, St-Gall • **Katharina Kramer & Laura Scheiderer**, Responsables régionales, Lucerne • **Ilona Tishchik & Louise Gauthier**, Responsables régionales, Fribourg • **Jérôme Favre & Romain Boillat**, Responsables régionaux, Genève



Entwicklungspolitik

Fabian Käser • Fabian Ottiger



Europa

Cenni Najy • Darius Farman • Wailea Zülch



Frieden & Sicherheit

Chokey Dunchu • Julia Hofstetter • Benno Zogg



Finanzplatz

Renaud Vuignier • Stefan Wagner



Gender

Maria Isabelle Wieser



Migration

Philipp Lutz



Science & Tech

Pascal Oberholzer



Umwelt, Verkehr & Energie

Anna Stünzi • Oskar Jönsson



Völkerrecht

Kevin Karlen • Matthias Rast

Wir danken ganz herzlich den ProgrammleiterInnen, welche *foraus* im Laufe des letzten Jahres verlassen haben, für ihr Engagement, ihre Zeit und all die guten Ideen:

Emilie Singer, Programmleiterin Science & Tech • **Fabio Gassmann**, Programmleiter Umwelt, Verkehr & Energie • **Nicole Kleis**, Programmleiterin Völkerrecht • **Lea Hungerbühler**, Programmleiterin Finanzplatz • **Lena Holzer**, Programmleiterin Gender • **Nina Astfalck & Selina Bezzola**, Programmleiterinnen Entwicklungspolitik

Wir danken ganz herzlich den Mitgliedern des Blog-Teams, welche *foraus* im Laufe des letzten Jahres verlassen haben, für ihr Engagement und, ihre Zeit:

Darius Farman, Redaktor • **Felicitas Fischer**, Redaktorin • **Gaudenz Raiber**, Redaktor

Blog-Team

Das Blog-Team redigiert eingereichte Artikel und veröffentlicht diese anschliessend auf dem Blog von *foraus*.



Redaktorin
Beatrice Müller



Redaktor
Jan Lepou



Redaktorin
Melanie Sauter



Redaktor
Peter Freudenstein

Vorstand

Der *foraus*-Vorstand wird jeden Frühling an der Generalversammlung neu gewählt. Die Vorstandsmitglieder treffen sich alle sechs Wochen für eine ordentliche Sitzung und bilden entsprechend den aktuellen Bedürfnissen kleinere Task-Forces auf ad-hoc Basis.



Präsident
Nicola Forster



Vizepräsidentin
Regula Hess



Vizepräsident
Florian Egli



Vizepräsident
Alexandre Biedermann



Vorstandsmitglied
Christelle Genoud



Vorstandsmitglied
David Alain Bloch



Vorstandsmitglied
Julie Cantalou



Vorstandsmitglied
Maximilian Stern



Vorstandsmitglied
Nina Taillard



Vorstandsmitglied
Tobias Naef



Vorstandsmitglied
Ueli Staeger



Vorstandsmitglied
Zilia Schwarz

Die beiden Geschäftsstellen in Zürich und Genf

Die beiden Geschäftsstellen sind das Triebwerk von *foraus*. Sie schaffen optimale Rahmenbedingungen für alle aktiven *foraus*-Mitglieder, damit ihre Beiträge ans richtige Zielpublikum geraten. Die Aufgabenbereiche reichen von Fundraising, Organisation von Veranstaltungen, Projektgestaltung und -koordination und Netzwerkpfege über Medienarbeit und Promotion von Anlässen auf unseren Social Media-Kanälen bis hin zum *foraus*-Newsletter und dem Espresso Diplomatique.

BÜRO ZÜRICH



Geschäftsführer
Lukas Hupfer



**Stv. Geschäftsführerin
Leiterin Kommunikation**
Darja Schildknecht



**Project Manager
Policy Kitchen**
Jonas Nakonz



**Digital Innovation
Manager**
Eduardo Belinchon



**Praktikantin
Engagement**
Aude Juillerat



**Praktikant
Kommunikation**
Christoph Bigler



**Praktikantin
Policy Kitchen**
Delphine Magara



**Praktikantin
Open Think
Tank Network**
Jamila Kheil



**Praktikantin
Engagement**
Larissa Eichenberger



**Praktikantin
Sustainable
FinTech**
Rebekka Thur

BUREAU
GENÈVE



**Directrice adjointe
Genève**
Maria Isabelle Wieser



**Stagiaire
Communication**
Cécile Guenot



**Project Manager
WISCH**
Marie Juillard

Au nom de toute l'équipe du *foraus*, nous souhaitons remercier les collaborateur·trice·s qui ont quitté le bureau cette année: **Emilia Pasquier**, Directrice • **Yan Luong**, Directeur adjoint Genève • **Jeff Knezovich**, IT-Manager • **Darienne Hunziker**, Engagement Manager • **Augustin Fragnière**, Senior Policy Fellow • **Simon Eggimann**, Stagiaire • **Saambavi Poopalapillai**, Stagiaire • **Flora Cammerlander**, Stagiaire • **Elio Donauer**, Stagiaire • **Elia Salsano**, Stagiaire • **Clélia Savary**, Stagiaire • **Johanna Steiner**, Stagiaire • **Peter Szanto**, Stagiaire • **Ronya Alev**, Stagiaire • **Marine Marty**, Stagiaire

4 RÜCKBLICK 2018

Policy Kitchen, Policy Lab, Policy Brief, Policy Planning. Etwas gar viel «Policy», mögen sich nun einige denken, und das ist gut so! Die Politikwissenschaft unterscheidet zwischen Polity, Policy und Politics, wobei sich Policy auf die Inhalte der Politik fokussiert. Und genau hier setzte *foraus* auch 2018 erfolgreich an: Mit sechs Publikationen, 61 Blogbeiträgen und 119 Veranstaltungen haben wir uns einmal mehr in neue Themenbereiche vorgewagt und zu einer konstruktiven Aussenpolitik beigetragen.

So lancierten wir letzten Juni einen Policy Brief, welcher anhand des Beispiels Genf die Rolle von Städten in den internationalen Beziehungen untersuchte. In der zweiten Jahreshälfte sorgten wir mit zwei Lösungsvorschlägen in der Europapolitik sowie einer Studie zu möglichen staats- und aussenpolitischen Konsequenzen der Selbstbestimmungsinitiative (SBI) für Furore. Die Lancierung unserer SBI-Analyse unter dem Titel «Nach ihr die Sintflut» wurde von Politikerinnen aus sechs verschiedenen Parteien mitgetragen und von zahlreichen Medien kommentiert.

Ein qualitativ hochstehender und neuer Inhalt ist uns auch dank der Lancierung von Policy Kitchen gelungen. Mit Policy Kitchen möchten wir unser Think Tank Konzept der «Kollektiven Intelligenz» über geografische Grenzen hinweg und interdisziplinär einsetzen. Seit September sind daraus bereits 61 Vorschläge zu aussenpolitischen Herausforderungen in den Bereichen Biodiversität und Künstliche Intelligenz entstanden. Policy Kitchen ist gleichzeitig das Produkt jahrelanger Denkarbeit und Experimentieren von *foraus* auf methodischer Ebene. Um relevante und wirksame Policy zu erarbeiten, investieren wir nicht nur viel Ressourcen in den Recherche- und Schreibprozess, sondern auch in die Entwicklung inklusiver und produktiver Formate des Austauschs und der Ideenfindung. Das Policy Lab und unsere Winterschool for Think Tankers waren 2018 weitere Beispiele hierfür.

Nebst der intensiven Arbeit und den schönen Erfolgen auf Policy-Ebene brachte das vergangene Jahr schliesslich auch Veränderungen bei der Polity und Politics innerhalb unseres Think Tanks. Im letzten April durfte ich die *foraus*-Geschäftsleitung von Emilia Pasquier übernehmen. Neu dabei sind auch Darja Schildknecht und Maria Isabelle Wieser als stellvertretende Geschäftsführerinnen. Als engagiertes und kompetentes Team von 13 Mitarbeitenden möchten wir an die erfolgreiche Arbeit unserer VorgängerInnen anknüpfen und *foraus* in seine Teenager-Jahre führen.

Kern unseres Think Tanks und unseres Erfolgs werden auch im zweiten *foraus*-Jahrzehnt unsere über 1000 Mitglieder und die Gruppe-Rigi bleiben. 2018 habt ihr wiederum in unzähligen Stunden als Ehrenamtliche die Aussenpolitik von morgen geprägt! Euer unglaubliches Engagement, eure Ideen und euer tatkräftiges Wirken beeindruckten und motivierten mich stets von Neuem. Vielen herzlichen Dank! Meine grosse Wertschätzung gilt ferner allen Institutionen und Privatpersonen, welche uns mit Spenden und Fachwissen über das ganze Jahr begleitet und grosszügig unterstützt haben.

Lasst uns auch in diesem Jahr mit Inhalt für Überraschung und Lösungen sorgen. Ich freue mich auf Inputs via Policy Brief, die gemeinsame Ideenfindung auf Policy Kitchen oder auf einen vertieften Austausch am nächsten Policy Planning!



Lukas Hupfer

Geschäftsführer *foraus* – Forum Aussenpolitik

4.1 PUBLIKATIONEN

foraus setzt sich für einen informierten Dialog zu relevanten Themen der Aussenpolitik ein. Unsere elf Programme schreiben jährlich zahlreiche Blogbeiträge, Kurzanalysen, Policy Briefs und Diskussionspapiere zu unterschiedlichen Themenbereichen der Aussenpolitik. Diese Beiträge sind die Kernkompetenz unseres Think Tanks. Mitwirken können alle, die interessiert sind und etwas zu einem bestimmten Thema beisteuern möchten.

Unsere AutorInnen leisten mit wissenschaftlich fundierten Stellungnahmen einen wichtigen Beitrag zur öffentlichen Debatte und gestalten unsere Aussenpolitik durch spezifische Handlungsvorschläge aktiv mit. Wir danken ihnen allen herzlich für ihre Arbeit und ihr Engagement.

4.1.1 Diskussionspapiere und Policy Briefs

CITY LEADERSHIP - TOWARDS FILLING THE GLOBAL GOVERNANCE GAPS

Eine Fallstudie zur Stadt Genf.

Seit 2007 und zum ersten Mal in der Geschichte der Menschheit lebt eine Mehrheit der Weltbevölkerung in urbanen Räumen. Stadtregierungen als Behörden, welche heute den BürgerInnen am nächsten stehen, kommt daher zusehends eine zentrale Rolle zu, wenn es darum geht, das Weltgeschehen zu beeinflussen. Bisher wurde der Rolle von Städten jedoch bei der Bewältigung transnationaler Herausforderungen kaum Beachtung geschenkt.

Der Aufstieg der Städte als Vermittlerinnen zwischen «top-down» Logiken globaler Regierungsführung und «bottom-up» zivilgesellschaftlichem Aktivismus, widerspiegelt sich in der Entwicklung von Städtenetzwerken. Städtenetzwerke sind transnationale Allianzen zwischen lokalen Regierungen mit dem Ziel über Grenzen hinweg zusammenzuarbeiten. Vor allem aber überbrücken diese Netzwerke mehr und mehr die «Führungsdefizite», die aufgrund von international festgefahrenen Debatten entstanden sind.

Städte bedienen sich in der Regel vier Mechanismen um internationale Angelegenheiten zu beeinflussen: Erstens schaffen sie politische Handlungsrahmen in welchen kollektive Lösungen zur Bewältigung von globalen Problemen umgesetzt werden können. Zweitens können lokale Behörden als vermittelnde Instanz für globale Kooperation fungieren, indem sie Räume für Begegnungen zwischen den verschiedenen Akteuren schaffen.

Drittens helfen Städte bei der Einführung neuer transnationaler Rechtsnormen indem sie innovative Standards einführen. Schliesslich können Städte auf die Städtediplomatie zurückgreifen, d.h., das direkte Verhandeln mit ausländischen Amtskollegen und anderen politischen Akteuren zur Beeinflussung internationaler Entscheidungsprozesse.

Vor diesem Hintergrund – und als wichtige Gastgeberin auf internationaler Ebene – ist Genf dem urbanen Aufruf zum Handeln gefolgt. Durch die Teilnahme an mehreren Städtenetzwerken entwickelt die Stadt schrittweise Kompetenzen, um die globale Politik zu beeinflussen und sich auf der Bühne der Weltpolitik zu etablieren. Damit aber Genf (i) seine einzigartige Position im Zentrum der internationalen Entscheidungsfindung wirksam nutzen, (ii) seine Attraktivität und Soft Power erhöhen, (iii) auf globale Herausforderungen reagieren und (iv) seine städtischen Führungskompetenzen zur Unterstützung der schweizerischen Aussenpolitik zu nutzen kann; soll es ein eigenes Städtenetzwerk gründen, welches sich einer globalen Regierungsherausforderung annimmt.



Salomé Egger
MSc IHEID



RÜSTUNGSBESCHAFFUNG IN DER SCHWEIZ - VIER OPTIMIERUNGSFORSCHLÄGE

Die Grippe-Abstimmung im 2014 und die Bodlup-Kaufsisistierung im 2016 haben die Probleme der Rüstungsbeschaffung in der Schweiz verdeutlicht. Allerdings bestehen diese Probleme schon viel länger. Obwohl die Gründe dafür vom Bund untersucht wurden, konnte noch keine Verbesserung festgestellt werden.

Viele grössere Systeme sind bald am Ende ihrer Nutzungsdauer angelangt und nach den letzten Misserfolgen bei der Beschaffung von Gripen und Bodlup zeichnet sich ein Ressourcenengpass ab.

Auf dieser Basis schlägt das Diskussionspapier Anpassungen im Beschaffungsprozess vor, welche das Parlament früher und stärker in die Rüstungsplanung und -beschaffung involvieren. Die Rüstungsplanung wird aktuell durch die Armeeplanung erarbeitet. Durch einen früheren Einbezug des Parlaments können das Verständnis des Beschaffungsvorhabens verbessert und frühzeitig mehrheitsunfähige Vorhaben (im Volk und Parlament) erkannt und diskutiert werden.

Der erste Vorschlag empfiehlt, die Sicherheitspolitischen Kommissionen (SiK) in die Arbeiten und Entscheide der Armeeplanung miteinzubeziehen.

Zudem soll ein Beratungsgremium von Departementsvertretern und unabhängigen Experten den SiK zur Seite stehen.

Die zweite Empfehlung sieht vor, dass eine Beschaffungskommission im Parlament zu Beginn jeder Legislatur die Beschaffungen für die nächsten sechs bis acht Jahre in einem Verteidigungsdeal vorschlägt. Die Beschaffungskommission soll aus VertreterInnen aus allen Parlamentsparteien, sowie unabhängigen ExpertInnen bestehen. Der Vorschlag soll dann seitens Armeeplanung beurteilt und durch das Parlament in einem einfachen Bundesbeschluss genehmigt werden. Drittens soll die Schweiz verstärkt in Kooperation mit anderen Staaten – vorzugsweise Nachbarstaaten oder neutrale Staaten – Beschaffungen tätigen, insbesondere bei der Initialbeschaffung.

Viertens soll die Schweiz bei der Instandhaltung von Rüstungsware vermehrt mit Partnerstaaten kooperieren. Die Kooperation senkt die Kosten durch Skaleneffekte und vertieft aussenpolitische Beziehungen, was dem Strategiegrundsatz «Kooperation, Selbstständigkeit und Engagement» entsprechen würde.



Chokey Dunchu
foraus Programmleiterin
Frieden & Sicherheit

APRÈS ELLE, LE DÉLUGE: L'INITIATIVE POUR L'AUTODÉTERMINATION

L'initiative pour l'autodétermination, aussi connue en tant qu'initiative « sur les juges étrangers », fut certainement l'une des plus discutées de l'année 2018. Celle-ci consistait globalement à exiger que la Constitution suisse prime sur la Convention européenne des Droits de l'Homme (CEDH), impliquant ainsi une interprétation conforme du texte à portée internationale, voire son reniement, au cadre fixé par le législateur national, plutôt que l'inverse. Malgré les risques d'un tel changement de structure constitutionnelle, exposés tant par les représentant·e·s d'ONG que par les milieux scientifiques, le doute a plané concernant l'avenir et l'impact du droit international dans notre pays.

La publication du mois d'août contient, entre autres, les 10 répercussions possibles du projet, résultant d'un séminaire de crowdthinking organisé par le *foraus*. L'acceptation de l'initiative aurait exposé la Suisse à un désordre diplomatique certain, ainsi qu'à la dégradation des relations interétatiques, de par la remise en question de la fiabilité de la Suisse en tant que partenaire. De plus, il semble inévitable que l'adoption du projet aurait probablement

mené la Suisse à s'isoler passablement, en adoptant une « fausse solution », réduisant le champ d'action des 3 pouvoirs étatiques et, ainsi, leur capacité à trouver les meilleures solutions en cas de conflit entre droit interne et international. Sans parler des répercussions économiques liées à de tels changements, ni des quelques 5'000 traités liant la Suisse, qui auraient dès lors dû être passés à la loupe : une perte de temps et de ressources en perspective.

À la suite de la votation, c'est avec soulagement que nous conserverons l'harmonie de notre système. Mais pour combien de temps sommes-nous à l'abri du déluge ?



Barbara Kammermann
Doctrat en droit international



Corinne Reber
LL.M. en droit international



Tobias Naef
Membre du comité du *foraus*, doctrat en droit international



BREAKING THE DEADLOCK: A PROPOSAL FOR A GENUINE ARBITRATION MECHANISM

Switzerland and the EU have been negotiating an agreement that intends to deepen their contractual relationship with regard to Switzerland's sectoral participation in the EU's single market. After four years of official negotiations and more than 20 rounds of bilateral talks, the parties want to relocate the dispute settlement from the diplomatic to the legal sphere. Both agree that the current mechanism is outdated. It is, however, the adjudicative dimension of the new dispute settlement mechanism that is one of the most contested issues.

To resolve the deadlock situation which has characterized the negotiations on an institutional agreement between Switzerland and the EU, authors Laura Knöpfel and Cenni Najy sketch a judicial dispute settlement mechanism.

The disputes considered in the Policy Brief include provisions that are related to EU law and are thus not specific to the agreements. In future, such disputes should be resolved by an ad hoc arbitration panel. Due to the provisions' relation to EU law, the proposed mechanism

allocates some competences to the Court of Justice of the European Union (CJEU). Importantly, the CJEU's role is limited to the interpretation of provisions that are essentially rules of EU law.

Thus, the exposed model fully respects the general red line of the EU. Moreover, it addresses Switzerland's assertion that it would not accept any direct jurisdiction of the CJEU and prefers an arbitration panel with extended competences. It can therefore be seen as a grand political compromise which might not completely satisfy all the stakeholders involved, but which might, nevertheless, be able to rapidly unlock the current stalemate of the ongoing Switzerland-EU institutional negotiations.



Cenni Najy
Head of Europe
programme



Laura Knöpfel
Agora council
member



BILATERALISM ON THE VERGE: A PROVISION WITHIN THE INSTITUTIONAL FRAMEWORK

Negotiations on the institutional framework agreement between Switzerland and the European Union (EU) have been dragging on for the past five years. Demands for such an agreement have been around even longer. The current logjam is over the Swiss labor rules. However, the EU has made it clear that «time is pressing and the window of opportunity is closing...».

As the debate focused entirely around the question of the institutional framework agreement, there is even more uncertainty on what comes next. In point of fact, there is a gap of risk between the conclusion of the institutional framework agreement and the launch of new market access negotiations. With this in mind, this policy brief proposes the inclusion of a provision whereby both parties pledge to continue negotiations on new market access agreements ex post conclusion of the institutional framework agreement without further delay.

Such a provision could help the negotiation-process on the institutional framework agreement between Switzerland and the EU to take a step forward, after being on hold for so long.

The concept of a provision, in that case, focuses on a simple and feasible idea: a commitment from both sides, in order to pursue negotiation on various topics and avoid a situation in which «nothing is agreed until everything is agreed». Moreover, the authors also suggest a shift of perspective on the agreement: a vision centered on market access seems to be the most relevant for a more substantial approach of the matter. The key point is that signing the agreement should not be a goal in of itself, but a mean to consolidate bilateral relations between Switzerland and the EU in the future.



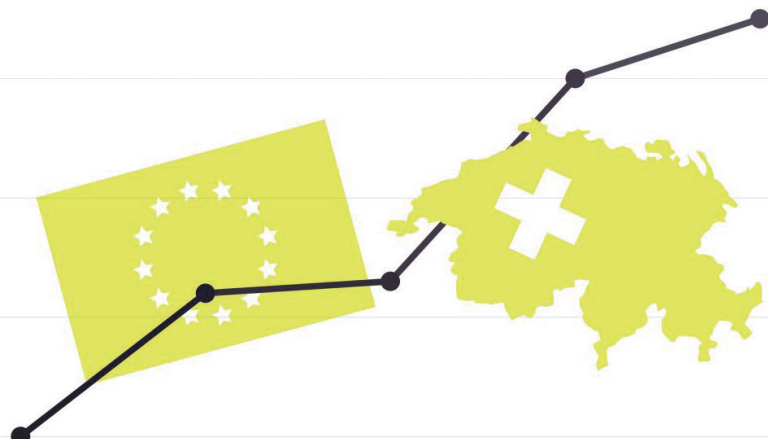
Wailea Zülch
Head of Europe
programme



Renaud Vuignier
Head of Finance
programme



Nessim Ben Salah
CAS public gover-
nance



4.1.2 *foraus*-Blog

SÉRIE DE BLOG SUR L'EUROPE

La politique extérieure suisse de l'année 2018 a été marquée par les négociations houleuses concernant l'accord institutionnel entre la Suisse et l'Europe. De nombreux blogs, entre autres, ont donc été consacrés à l'analyse de ce sujet complexe.

Le coup d'envoi au sein du *foraus* a été donné par Darius Farman, co-responsable du programme « Europe », avec son blog « Accord institutionnel et Mesures d'accompagnement - un affaiblissement encore à compenser » qui contient une série d'analyse sur les enjeux les plus controversés de l'accord. Cette contribution a été suivie, peu après, par les écrits de Wailea Zülch, également co-responsable du programme « Europe » et experte en la matière, par l'intermédiaire du blog « Die Unionsbürgerrichtlinie I : Ein Fakten-Check ». Celui-ci explique notamment la place des négociation sur la libre circulation des personnes, au coeur de l'accord institutionnel et des désaccords entre la Suisse et les autres négociateurs. Cette contribution retrace, par une brève analyse, les objectifs de l'accord cadre et ces éventuelles conséquences en cas d'adoption. Par la suite, Wailea Zülch rédigera « Die Unionsbürgerrichtlinie II : politisches Pulverfass? » : pendant de son premier blog, elle y décrit le refus persistant de la Suisse face aux

clauses sur la libre circulation des personnes mais aussi que le fait que les débats ne les excluent pas catégoriquement; démonstration de l'ambiguïté et des controverses reliées à ces dernières.

Darius Farman revient en ce début d'année avec « Accord institutionnel et clauses guillotines - une impression de déjà-vu? » ; on y apprend que le texte n'en devient que plus complexe. Toujours en phase de négociation, tant l'adhésion que le refus de prendre part à l'accord cadre entraînerait à ce stade des conséquences négative pour les intérêts de la Suisse, notamment d'un point de vue financier.

Cette série marque donc probablement le début de nombreux futurs développements sur l'avenir de nos relations avec l'Union Européenne et de l'évolution de ce projet.



Darius Farman
Coordinateur
du programme
Europe



Wailea Zülch
Coordinatrice
du programme
Europe



4.1.3 Newsletter

Wenn über 1'000 kreative *foraus*-Köpfe zusammen die Aussenpolitik verändern, dann entsteht eine grosse Vielfalt an Ideen, Events, Medienauftritten, Blogbeiträgen und Studien. Mit dem *foraus*-Newsletter bieten wir nun allen, die sich für *foraus* interessieren, zwei Mal im Monat ein Update. Nebst einem kurzen und knackigen Rückblick auf unsere Aktivitäten, enthält der Newsletter einen Ausblick auf das, was unser Netzwerk für die kommenden Wochen ausgeheckt hat. Mit unserem Newsletter bist du immer auf dem neusten Stand und verpasst keine *foraus*-Veranstaltung zu deinem Lieblingsthema oder Publikation mehr! Unsere *foraus*-Mitglieder profitieren zusätzlich von kuratierten Jobangeboten, sowie von Tipps zu Konferenzen und anderen Ereignissen aus der Welt der Aussenpolitik.

4.1.4 Espresso Diplomatique

Der «Espresso Diplomatique» ist die kurze und kräftige Dosis Aussenpolitik für all jene, die mehr als nur gut informiert sein möchten. Unterstützt von der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) taucht die *foraus*-Redaktion jede Woche nach aussenpolitischen Perlen und fasst die relevantesten und interessantesten Zeitungsartikeln, Studien und Recherchen kompakt zusammen. Neben den drei Zusammenfassungen enthält der Espresso Diplomatique auch eine ausgewählte Infografik und ein Video. Zudem informiert die aussenpolitische Veranstaltungsagenda über alle wichtigen Events. Unser schweizweit einzigartiger Espresso-Newsletter erreicht jeden Dienstag frisch geröstet und heiss gebrüht rund 3'000 AbonnentInnen.



4.2 VERANSTALTUNGEN UND PROJEKTE

4.2.1 Policy Kitchen

Policy Kitchen – la plateforme qui enrichit les nouvelles stratégies de politique extérieure.

Pour réaliser sa mission, le *foraus* utilise un nouvel ingrédient secret : le crowdsourcing digital. En se servant d'une plateforme virtuelle (policykitchen.com) et d'ateliers sur place, de nouvelles « idées recettes » concernant la politique extérieure peuvent être collaborativement élaborées. Le *foraus* croit en la puissance de l'intelligence collective et combine celle-ci avec l'expertise de spécialistes, afin de développer des idées et des conseils d'action pour les acteur·rice·s les plus important·e·s dans le domaine traité. Le projet donne la possibilité à tout le monde de contribuer à la politique extérieure suisse, indépendamment de sa situation géographique et académique. Le projet est financièrement soutenu par Engagement Migros pour une durée de trois ans.

Depuis le coup d'envoi en septembre 2018, deux projets pilotes sous forme de défis ont été réalisés : Un premier sur la biodiversité mondiale, qui a généré plus de 40 idées élaborées par 200 participant·e·s, et sept ateliers dans différentes villes (dont un atelier à Berlin avec le Bosch Alumni Network et Polis180). Un second défi- une collaboration entre le *foraus* et swissnex San Francisco- a donné l'opportunité à la société civile de contribuer aux idées du groupe de travail fédéral sur la gestion de l'intelligence artificielle. Plusieurs défis dans différents domaines sont prévus pour l'année 2019.



4.2.2 EDA Think Tank Konferenzen

Seit 2013 ist *foraus* für die EDA-interne Reihe der «Aussenpolitischen Think Tank Konferenzen» verantwortlich. Dazu lädt *foraus* im Auftrag des EDA hochkarätige und inspirierende ReferentInnen aus der ganzen Welt ein. Die Konferenzreihe bietet einerseits einen thematischen Einblick in aktuelle Herausforderungen für die Schweizer Aussenpolitik. Andererseits werden in attraktiven, mitunter unkonventionellen Formaten konkrete Instrumente und Herangehensweisen dazu präsentiert. So gelangen wichtige Denkanstösse ins EDA, die die Ideen nutzen um Herausforderungen für die Schweiz zu analysieren. Somit kann die Aussenpolitik zukunftsweisend ausgerichtet werden. Im Anschluss an die Veranstaltungen verfasst *foraus* jeweils ein kurzes Papier mit den Ergebnissen und konkreten Policy-Empfehlungen.

Zwischen Mai und November konnte *foraus* drei Konferenzen in den Bereichen Nordkorea, Europapolitik, und Menschenrechte erfolgreich durchführen. Dr. John Park, Direktor der Korea Working Group und Dozent

an der Harvard Kennedy School, äusserte sich zur geopolitischen Situation Nordkoreas, und der nuklearen Auf- bzw. potentiellen Abrüstung des Landes. Beim Thema Europapolitik ermöglichte Giuliano Amato, ehemaliger italienischer Premierminister und Vizepräsident des Europäischen Konvents, den TeilnehmerInnen einen Rückblick auf den 2004 unterzeichneten Vertrag über eine Verfassung für Europa, welcher aber nie in Kraft trat. Er regte an, sich Gedanken zu diesem grossen Moment in der Geschichte der europäischen Integration zu machen. Im November war Kate Gilmore, Stellvertretende Hochkommissarin der Vereinten Nationen für Menschenrechte, an der EDA Think Tank Konferenz zu Gast. Sie machte deutlich, wie das Anti-Terror-Regime und die Austeritätspolitik die Sicherung der Nachhaltigen Entwicklungsziele und dadurch der Menschenrechte gefährden.



4.2.3 Think Tank Hub

Le Think Tank Hub Geneva

Le Think Tank Hub Geneva (TTH) est un projet lancé par le *foraus* en 2014, à Genève, et est en partie subventionné par le DFAE. Ce bureau d'accueil met gratuitement à disposition des espaces de travail et des salles de conférences aux think tanks internationaux afin que ceux-ci apportent leur expertise au sein de la Genève internationale. Chatham House, Brookings Institutions ou encore le GPPi sont, entre autres, des think tanks qui ont bénéficié de l'offre du TTH. Le Think Tank Hub est ainsi une plateforme de connexion, d'interaction et d'expertise permettant l'échange de savoirs dans tous les domaines de la gouvernance globale, mais aussi initiateur de divers projets.

En l'espace de quatre ans, le TTH a permis au *foraus* de gagner en visibilité auprès de ses partenaires internationaux et de positionner le *foraus* comme un interlocuteur clé de la Genève internationale.

Think Tank Talks

Les Think Tank Talks (TTT) sont des conférences interactives auxquelles le TTH et ses partenaires invitent des personnalités venant de think tanks du monde entier. Le but est d'informer les acteur·trice·s de la Genève internationale sur des sujets d'actualité. Cette année, le *foraus* a, entre autres, accueilli Simon Maxwell, président du European Think Tank Group, ou Philippe Lorenz, ancien membre du *foraus* et coordinateur du groupe « Intelligence artificielle et politique étrangère » au think tank « Stiftung Neue Verantwortung ».

#WISCH19

Pour la troisième année consécutive, le *foraus* en collaboration avec le TTH, On Think Tanks et Southern Voice a accueilli 23 participant·e·s provenant de 19 pays pour sa Winterschool for Thinktankers (WISCH). Le but de cette initiative est de former les leaders de think tanks de demain. Le programme de la semaine a couvert tous les aspects de la vie d'un think tank; du management, à la recherche en passant par le réseautage. Le projet a accueilli des intervenant·e·s de haut-vol, tel·le·s que des représentant·e·s de think tanks prestigieux comme Chatham House ou le Belgrad Center for Security Policy, des représentant·e·s de la Genève internationale, de l'ONU, du Blue Brain Project et du monde académique comme l'IHEID.

On Think Tank Conference

En février 2019, *foraus* et le Think Tank Hub ont accueilli des think tanks du monde entier pour la conférence de On Think Tank (OTT). OTT est une plateforme globale, qui vise à étudier et soutenir les centres de recherches politiques. Pendant trois jours, plus de 80 participant·e·s issu·e·s de centres et organisations de recherches internationales comme Chatham House, Southern Voice et Bruegel, mais aussi le Women's Development and Communication Network Kenya ou le Caribbean Policy Research Institute ont discuté autour du sujet de « Public Engagement ».

THINK
TANK HUB

4.2.4 Euroinferno



Ob Botschafterin, Wirtschaftskapitän, nationale Parlamentarierin oder Kopf einer jungen politischen Bewegung – auch diesen Januar traf eine handverlesene Gästeschar aus Politik, Diplomatie, Verwaltung, Wirtschaft, Medien und Zivilgesellschaft in Braunwald zu einem aussergewöhnlichen Winterwochenende zusammen. Das diesjährige Euroinferno stand ganz im Zeichen des Brexit und so wurde während des traditionellen Kaminfeuergesprächs über dieses hoch-aktuelle Thema diskutiert. Am Panel nahmen die britische Botschafterin in der Schweiz, Jane Owen, ihr irischer Kollege, Botschafter Breifne O'Reilly, Nationalrätin Christa Markwalder, sowie Denis MacShane, ein ehemaliger britischer Minister, teil. Anschliessend diskutierten die Panelisten

und die weiteren Teilnehmenden des Euroinfernos während eines gemütlichen Fondueplausches ausgelassen weiter. Ein weiteres Highlight war das spektakuläre Infernoskirennen. Bei Sonnenaufgang gehörten die Pisten Braunwalds einzig den Teilnehmenden des Events und in Teams bemühten sie sich bei besten Wetter- und Schneeverhältnissen um neue Bestzeiten.

4.2.5 Denkwerkstatt – la gouvernance environnementale globale

En automne 2018, un groupe de jeunes chercheur·euse·s s'est réuni pendant deux week-ends, l'un à Caux, l'autre à Genève, pour assister à une « Denkwerkstatt ». L'objectif de ce projet est de rassembler des jeunes auteur·e·s du *foraus* et des universités et de leur offrir l'opportunité d'acquérir les outils pour développer leurs idées sous forme de papier de discussion. Les participant·e·s sont sélectionné·e·s sur la base d'une proposition abordant des thématiques en lien avec la politique étrangère. En 2018, la thématique abordée était celle de la gouvernance

environnementale globale. Après le processus de rédaction, les papiers seront soumis à des expert·e·s sur le sujet et au comité chargé des publications, avant d'être publiés.

Cette « Denkwerkstatt » est la quatrième et la dernière d'une série. Ses prédécesseurs portaient sur les thématiques du droit international, de la migration et de l'Europe et ont, entre autres, abouti à des livres publiés par NZZ libro.

4.2.6 La promotion des femmes dans le monde du travail

Le 1er novembre 2018, le groupe genre du *foraus*, en collaboration avec le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), ONU Femmes et Global Compact Network Switzerland, a organisé une conférence sur le thème « Women's Economic Empowerment in the World of Work ». A l'occasion de cette conférence à Berne, nous avons eu l'honneur d'accueillir Phumzile Mlambo-Ngcuka, Directrice exécutive d'ONU Femmes, ainsi que Markus Seiler, Secrétaire général du DFAE. Après un discours liminaire de la Directrice exécutive, des intervenant-e-s de haut niveau du secteur privé, tel-le-s que Simona Scarpaleggia, CEO d'IKEA Suisse, et Muriel Lienau, CEO de Nestlé Suisse, ont échangé autour d'une table ronde. Cette première partie publique, à laquelle plus de 200 personnes ont assisté, a été suivie d'un workshop fermé, destiné à des personnalités de haut rang du secteur privé.

La conférence est intervenue à un moment où les femmes sont encore fortement sous-représentées sur le marché du travail suisse et à l'étranger. En Suisse, en particulier, concilier vie professionnelle et familiale est un défi. Cela conduit souvent les femmes à abandonner leur carrière au profit de leur famille. D'autre part, le manque de places dans les crèches, ainsi que de congés parentaux adéquats, entraînent un double fardeau à la charge de la femme. Cette conférence est un signe fort que la Suisse s'attaque de front à ses propres problèmes dans le domaine, tout en soutenant également les efforts d'égalité des genres dans son travail de coopération internationale.

4.2.7 Sustainable FinTech

Das Projekt Sustainable FinTech wurde nach der erfolgreichen Veranstaltungsreihe Ende 2017 im Jahr 2018 ausgebaut. Durch die Unterstützung der Mava-Stiftung konnte eine Praktikantin eingestellt werden, die das Projektteam bei der inhaltlichen und organisatorischen Arbeit unterstützt. Innerhalb von *foraus* wurde der Fokus auf die Policy-Ebene verstärkt. Ziel ist es, eine Reihe von Ideen zu entwickeln, die den Schweizer Finanzplatz SDG-kompatibel machen, und dabei mit einzubeziehen, wie FinTech dies fördern kann. Zusätzlich ist *foraus* als Partner beim F10 FinTech Hackathon im März

2019 dabei, um auch Ideen und Prototypen auf Produktebene zu entwickeln. Um das Netzwerk auszubauen, Inputs zu erhalten und Ideen zu testen wurde im September zudem eine Eventreihe gestartet: öffentliche Meetups mit kurzen Input-Präsentationen und anschliessender Diskussion. Mit dabei waren bereits RepRisk, Yova, WWF und die Porini Foundation; im neuen Jahr starten wir mit ResponsAbility und der Weltbank. Das Publikum ist jeweils sehr durchmischt – ExpertInnen aus der Finanzbranche, Startups, Studierende, Techies.



Sustainable FinTech

5 FINANCES

Le *foraus* est constitué sous la forme d'une association à but non lucratif et reconnue d'utilité publique par la Confédération. Son financement dépend de quatre sources de revenus : (i) les cotisations des membres, (ii) les donations non affectées, (iii) une subvention fédérale pour l'encouragement à la jeunesse, (iv) les recettes affectées à des projets et des mandats.

Les revenus du *foraus* en 2018 ont permis de couvrir aussi bien les frais de personnel pour mener à bien les projets que les frais généraux de fonctionnement et d'infrastructure et les dépenses liées à l'organisation d'événements et à la publication d'analyses.

En 2018, le montant alloué aux projets et aux mandats a connu une augmentation. Symbole de l'intérêt porté à l'expertise du *foraus*, cette hausse s'explique notamment par l'acquisition d'un nouveau projet d'envergure dans le domaine de l'innovation numérique et de la démocratie participative dont le financement a été acquis pour une période de trois ans.

Une part importante des dépenses est allouée aux salaires des treize collaboratrices et collaborateurs à temps partiel (dix à Zurich et trois à Genève) qui assurent la réalisation des projets et des mandats, tout en apportant un soutien au travail bénévole réalisé par les groupes régionaux et les programmes thématiques partout en Suisse.

Afin de dégager des revenus supplémentaires pour financer les frais généraux de fonctionnement et d'infrastructure, il est par ailleurs prévu de mettre en place une nouvelle stratégie de fundraising en 2019.

| Revenus | 2018 (en CHF) | 2017 (en CHF) |
|--|----------------|----------------|
| Cotisations des membres | 20'745 | 28'583 |
| Donations non affectées | 29'773 | 33'684 |
| Subvention fédérale (art. 7 al. 2 LEEJ) | 63'714 | 77'842 |
| Recettes affectées à des projets et des mandats | 840'524 | 695'757 |
| Total revenus | 954'756 | 835'866 |

| Dépenses | 2018 (en CHF) | 2017 (en CHF) |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Salaires | 570'062 | 521'040 |
| Frais généraux | 118'694 | 96'028 |
| Publications | 15'425 | 24'609 |
| Communication | 93'770 | 11'822 |
| Evénements | 153'334 | 174'501 |
| Total dépenses | 951'285 | 828'000 |

6 OPEN THINK TANK NETWORK

6.1 Vision

The *foraus* international project that started in 2016 is growing stronger and keeping a steady path towards the development of a truly international Open Think Tank Network. We have already become the only network of grassroots think tanks in the world. During 2018, the network reached new landmarks with collaborations in common projects, which were focused around the European Union and the Swiss-EU relations. Ponto also officially launched in March 2018!

«The Open Think Tank Network is the leading and inspiring global network made of pro-democratic, grassroots and open think tanks»

Since last summer, the think tanks in the network have been holding a global call meeting once a month, to align their ongoing activities and to move forward with the creation of an umbrella organization that can host the network. We also held our first global virtual conference in November to discuss burning topics and learn more about the Policy Kitchen platform developed by *foraus*. Policy Kitchen is a platform for digital collaboration that allows all the different think tank communities to collaborate online by addressing global challenges with a local perspective. The first ones to join the platform were Polis180 members, who participated in the Biodiversity campaign; they enjoyed the experience so much that they are currently running their own campaign in collaboration with Ponto. The network also supported the AI Policy Kitchen campaign by organizing workshops in San Francisco and Zurich. In fact during 2019, there will be many opportunities for all the think tanks to participate and collaborate together in addressing some of the most crucial challenges of our time.

The network has adopted an official vision and mission statement that defines not only its international ambition, but also the participatory and innovative core of its identity.

«Promote multilateral cooperation and shape national, regional and global policies with inclusive participatory and innovative methods»

The Larix think tank starter kit is being developed thanks to the support of the Larix foundation, and is in the process of being completed. It entails many knowledge products that capture the experiences and wisdom of our think tankers. We have launched a new platform to share the tutorials and are hoping that through the collaborative work of the members, it will grow even further with knowledgeable information and examples on how to become an innovative grassroots think tank.

Looking at the year ahead, we are preparing for many new developments. We are actively looking for support on how to establish the Open Think Tank Network as a standing organization and we are working on an official branding scheme for the network. We are also working on organizing a large conference, where all think tanks in the network would convene and participate in. Additionally, we are engaging with many individuals and existing think tanks who want to participate, since we intend to grow and maintain contacts to organizations and working groups on all continents, so we can greatly expand the members base of our network in 2019. So, stay tuned for great news and events coming out of the Open Think Tank Network!



Co-head
Luca Brunner



Co-head
Laurence Herzog



foraus Board member
Julie Cantalou



Larix Project Manager
Eduardo Belinchon



Intern
Jamila Kheil



Strategy & Governance
Niniane Paeffgen



Fundraising & Finances
Benoît Tabin



Outreach & New Members
Vincent Cottier

6.2 Agora • UK



Agora officially has five research programmes: security and defence, Europe, energy and climate, migration, and identities – which hold substantial progress in consolidating themselves as relevant players in the UK think tank scene. Agora started the year with the confirmation of its UK charity status and had their first appearance in the British parliament. Agora publishes regularly blog articles on a variety of topics such as bilateral relations of the UK post-Brexit and have publicated two briefings in the Energy & Climate programme. Additionally, Agora's Twitter and Facebook pages reached around 700 followers each, and has had a number of mentions in the media.

Recently Agora established monthly «Policy & Pint» meet ups around London, for members and prospective participants to meet the core team, learn more about the think tank, and discuss ideas and content. They are currently working on launching their first regional group in Oxford.

6.3 Argo • France

Argo started the year by collaborating with Polis180 on the EUROMAT project that focuses on European defense and the participation in the Democratic consultations of Europe, where they are designing a platform - to help confused voters find which political offer fits their aspirations best. This will be synchronized with Polis180 and be up and running before the start of the elections. Additionally, the #GEOEUvalues had their first successful edition of workshops and conferences, which they are turning into a unique yearly edition, where they dig deeper into the multilateral relations, especially EU and Eastern Partnerships.

Argo has also given birth to several individual and trans-thinktank projects with regard to the EU elections; such as the EU manifesto that they put together with several think tanks of the network, as well as with other think tanks from France and Belgium. Another one, being the Phoenix project that their communication team intends to write in 2019; as well as an energy mix project, which is a diagnostic of the different types of energy used on a daily basis by French citizens. There will be a number of policy proposals and recommendation papers in 2019 with the intention on spreading the findings to the citizens and thus fight global warming without harming growth.



6.5 Ponto • Austria



Ponto successfully launched their think tank on 24 May 2018 in Vienna, Austria. It turned out to be a prosperous but also instructive year for Ponto. After the first half of the year, which was mostly spent on administrative tasks and setting up the Think Tank, the second half of the year proved highly fruitful: By fully establishing their event series «Mélange Diplomatique»; they successfully stimulated recurring and interesting discussions among members and gained a wider audience. Additionally, their political excursion to Bratislava in October set the tone for future similar endeavors.

After the Holiday Break, Ponto started the year by not only hosting a «Mélange Diplomatique» in the first half of January, but already setting new future goals; such as the organization of a workshop for young professionals to write a catalogue of demands with regard to the upcoming elections of the EU Parliament in May. There they will have the opportunity to present this catalogue to political parties in Austria right before the election as a follow-up event of this workshop.

6.4 Polis180 • Germany

Polis180 can look back on a very active and successful year. They started with proceeding with a joint project with Argo on European Defense and the GEOEUvalues project in cooperation with other think tanks. They also worked on the Policy Kitchen Workshop on biodiversity, in cooperation with *foraus* and the Bosch Alumni Network.

They kicked off several new projects, including a series of «Polis Cooks» events, a workshop on «Women in Peace & Security» in Kiev (Ukraine), a DemoSlam in Yekaterinburg as a German-Russian project, an exchange project for Ukrainian economist to Germany called Ukrainomics, and established a German/Polish exchange project: «Europa neu denken».

Additionally, they published two new publications; #womenps Report: «Women, Peace and Security in Georgia and Ukraine» and a #GEOEUvalues Policy Paper: «Normative Power vs. Democratic Backsliding».

In January 2019, launched their new foreign policy Podcast channel «Konjunkturschock», their first session was on European economic policies.



6.6 Torc • Ireland

During the summer months of 2018, Torc mostly focussed on administrative, strategic and infrastructural matters. They established and updated their website using the «starter website» developed by the Larix starter kit, where they also officially launched their Blog. In October 2018, Torc held a «think-in» brainstorming event, where new members were recruited, and plans were made for future projects! A successful follow-up event was held two weeks later, where those new members consolidated the ideas which were discussed at the original event.

7 AUSBLICK 2019

Henry Kissinger meinte einst: «Aussenpolitik ist eine Kunst, die wie ein Handwerk aussieht». Als Schweizer Think Tank zur Aussenpolitik ist es uns wichtig, diese Kunst aktiv mitzugestalten. Das *foraus*-Modell setzt darauf, konstruktive Lösungen für die Aussenpolitik zu erarbeiten – und zwar nicht nur über den traditionellen Politikmechanismus, sondern durch einen offenen, demokratischen Mitgestaltungsprozess. Das Jahr 2019 bringt spannende Herausforderungen für die Aussenpolitik mit sich: Seien das die EU-Wahlen, der Brexit, der Amtsantritt von Bolsonaro in Brasilien, oder die Schweizer Debatte zur Entwicklungspolitik. Unsere 11 Programme haben sich überlegt, was sie sich in ihren Themenbereichen von der Schweizer Aussenpolitik für das Jahr 2019 wünschen.

Auch bei uns auf der Geschäftsstelle ist eines klar: 2019 wird ein spannendes Jahr. Nebst den vielen Projekten, die weitergeführt werden, stehen auch ein paar neue Sachen an. So wird *foraus* im Oktober 2019 10 Jahre alt! Das soll natürlich gefeiert werden: Im Herbst finden etliche Feierlichkeiten statt, wie beispielsweise ein grosser Anlass für unsere Stakeholders. Mehr wird hier nicht verraten, das Ganze soll ja schliesslich eine Überraschung sein. Anlässlich unseres fortgeschrittenen Alters werden wir zudem ein Rebranding durchführen: Neues Logo, neue Farben, everything must go – nur der Name bleibt.

Im Januar 2019 startete zudem die Tour de Suisse «Internationales Genf: die Welt in der Schweiz». Als Sitz zahlreicher UNO-Institutionen, anderer internationaler Organisationen, Netzwerke und Nichtregierungsorganisationen ist Genf sowohl für die Weltpolitik als auch für die Schweiz eine einmalige Plattform. Das multilaterale Engagement, gerade auch jenes in Genf, bildet einen Grundpfeiler der Schweizer Aussenpolitik. Doch: Was passiert eigentlich in der Stadt an der Rhone? Welche Themen bewegen sie – und damit auch die globale Gemeinschaft? Im Rahmen unserer Tour de Suisse widmet sich *foraus* genau diesen Fragen. Von Januar bis Mai 2019 touren wir durch neun Schweizer Städte und beleuchten Themen, die Genf, die Schweiz und die Welt bewegen – aus verschiedenen Perspektiven und mit Gästen aus Wissenschaft, Politik, internationalen Organisationen, Wirtschaft, Verwaltung und Zivilgesellschaft. Unser Ziel: Das Internationale Genf in den Rest der Schweiz zu tragen.

Wir freuen uns, das Jahr 2019 mit all unseren PartnerInnen und Unterstützenden anzugehen und die Aussenpolitik von morgen mitzuprägen!

8 UNTERSTÜTZUNG UND PARTNERSCHAFTEN

Folgenden Institutionen und Privatpersonen möchten wir ganz herzlich für die Unterstützung unseres Think Tanks danken.

8.1 VeranstaltungspartnerInnen

Asia Society Switzerland, Bahama Yellow, Club Suisse de la Presse (CSP), Bosch Alumni Network, Diplo Foundation, economiesuisse, Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten (EDA), Embassy of the United States of America to Switzerland and Liechtenstein, European Think Tanks Group, Fondation Jean Monnet pour l'Europe (Centre de recherches européennes), Fondation suisse d'études, furrerhugi. & Partner, Geneva Hub for Democracy, Geneva Internet Platform, Global Compact, Global Studies Institute (GSI), Impact Hub Bern, Impact Hub Geneva, Impact Hub Zurich, Karl der Grosse, Les Voisins, Le Temps, reach, Royal Norwegian Embassy in Berne, On Think Tanks, Polit-Forum Käfigturm, Polito - Fachverein Politikwissenschaft, Public Eye, reach, stark+vernetzt, Swissnex San Francisco, unternehmen mitte, UN Women, Universität Bern, Universität St. Gallen, Universität Zürich, World Meteorological Organization (WMO), ZHAW School of Management and Law

8.2 Institutionelle Unterstützung

Avina Stiftung, Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), Benevolentia, Cercle de la Grande Société de Berne, Engagement Migros, Hirschmann-Stiftung, Institut de hautes études internationales et du développement (IHEID), LARIX Foundation, MAVA Stiftung, Mercator Stiftung, Müller-Möhl Foundation, Oak Foundation, Paul Schiller Stiftung, Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft (SGG), Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA), Sophie und Karl Binding Stiftung, U.W. Linsi Stiftung, Veronika und Hugo Bohny Stiftung, Wenger & Vieli AG

11 Cercle des Donateurs

Der Cercle des Donateurs *foraus* ist 2014 gegründeter Förderverein und trägt zur Verbreiterung und Diversifizierung der Trägerschaft bei. Er bietet interessierten Personen die Möglichkeit, nicht nur *foraus* nachhaltig zu unterstützen und zu fördern, sondern auch Teil eines Netzwerks zu werden von Personen mit Fachwissen und Einfluss im Bereich der Schweizer Aussenpolitik.

Alle *foraus*-Mitglieder bedanken sich herzlich bei den Mitgliedern des Cercle des Donateurs:

Raymond C. & Monique Bloch · Daniel Brühlmeier · Martine Brunschwig-Graf · Pascal Couchepin · Francis Cousin · Catherine Labouchère · Christian Schaffner · André von Graffenried · Jobst Wagner · Hans Werder

IMPRESSUM

ZÜRICH

foraus – Forum Aussenpolitik
Röschibachstrasse 24
CH-8037 Zürich
office@foraus.ch
+41 44 501 68 65
www.foraus.ch

GENÈVE

foraus – Forum de politique étrangère
Organisation Météorologique Mondiale
Case Postale n°2300
7bis, avenue de la paix
CH-1202 Genève
bureau_romandie@foraus.ch
+41 22 908 44 56
www.foraus.ch

Redaktion: Darja Schildknecht • Gestaltung: Larissa Eichenberger

Herzlichen Dank an die vielen *foraus*-Mitglieder, die einen Beitrag zu diesem Jahresbericht geleistet haben!



www.foraus.ch

www.foraus.ch/blog



@forausthink-tank



@foraus



@foraus



foraus